

Предварительно рассмотрен и утвержден  
Советом директоров АО «Каббалкэнерго»

«28» апреля 2020 года  
Протокол от «06» мая 2020 года № 250

Утвержден  
годовым Общим собранием  
акционеров АО «Каббалкэнерго»  
«29» мая 2020 года  
Протокол от «29» мая 2020 года № 49

# **ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**

## **Кабардино-Балкарского акционерного общества энергетики и электрификации за 2019 год**

Генеральный директор управляющей  
организации АО «Каббалкэнерго» –  
ПАО «Россети Северный Кавказ»

**В.В. Иванов**

## Оглавление

Обращение Председателя Совета директоров АО «Каббалкэнерго» .....	3
Обращение генерального директора управляющей организации АО «Каббалкэнерго» – ПАО «Россети Северный Кавказ» .....	4
Раздел 1. Сведения об акционерном обществе .....	6
1.1. Ключевая информация .....	6
1.2. Положение в отрасли .....	8
1.3. Краткая история .....	8
1.4. Система управления рисками .....	10
1.5. Миссия и стратегические цели .....	16
1.6. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности .....	18
Раздел 2. Финансовый отчет .....	20
2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности .....	20
2.2. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	23
2.3. Состояние чистых активов .....	24
Раздел 3. Производственный отчет .....	26
3.1. Результаты производственной деятельности .....	26
3.2. Взаимодействие с потребителями услуг .....	34
3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов .....	41
Раздел 4. Корпоративное управление .....	43
4.1. Принципы и документы .....	43
4.2. Органы управления и контроля Общества .....	44
4.3. Система внутреннего контроля .....	62
4.4. Аудитор .....	65
4.5. Регистратор .....	66
4.6. Информация о сделках .....	67
4.7. Участие в коммерческих организациях .....	67
Раздел 5. Акционерный капитал .....	68
5.1. Общие сведения об акциях .....	68
5.2. Структура акционерного капитала .....	69
Раздел 6. Закупочная деятельность .....	71
Раздел 7. Информационные технологии и телекоммуникации .....	74
Раздел 8. Связи с общественностью, органами государственной власти средствами массовой информации .....	76
Раздел 9. Человеческий капитал и социальная ответственность .....	79
Раздел 10. Антикоррупционная политика .....	86
Раздел 11. Перспективы развития .....	88
Контактная информация .....	92
Глоссарий .....	94
Приложение 1 –Годовая бухгалтерская отчетность по РСБУ за 2019 год и аудиторское заключение .....	97
Приложение 2 –Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления .....	196
Приложение 3 – Участники процесса внутреннего контроля и их роль в СВК .....	265
Приложение 4 – Информация о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность .....	269

## **Обращение Председателя Совета директоров АО «Каббалкэнерго»**

### **Уважаемые акционеры АО «Каббалкэнерго»!**

Работа Совета директоров АО «Каббалкэнерго» в 2019 году была направлена на соблюдение интересов акционеров, контроль эффективности деятельности Общества, повышение открытости и финансовой прозрачности деятельности Общества.

В 2019 году Советом директоров АО «Каббалкэнерго» проведено 19 заседаний, из них 3 заседания в очно-заочной форме. На заседаниях было рассмотрено 83 вопроса, связанные как с улучшением финансового состояния Общества, так и с решением оперативных задач.

В течение 2019 года Советом директоров были приняты следующие ключевые решения: утверждены бизнес-план Общества на 2019 год и прогнозные показатели на 2020–2023 гг., план работы Совета директоров Общества на 2019-2020 корпоративный год, план закупок Общества на 2020 год.

Кроме того, в целях контроля реализации исполнительным органом Общества поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе в отчетном периоде рассматривались отчеты управляющей организации о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества, об обеспечении страховой защиты, о кредитной политике.

На очно-заочных заседаниях Совета директоров Общества рассмотрены в том числе вопросы о предварительных итогах энергосбытовой деятельности Общества за 2 и 3 кварталы 2019 года, в том числе о работе с дебиторской задолженностью.

Также в соответствии с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» от 21.08.2015 № 275/2015 в 2019 году на регулярной основе Советом директоров рассматривались ежеквартальные отчеты управляющей организации об услугах, оказанных по данному договору.

Настоящий Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П, рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

Совет директоров и в дальнейшем намерен уделять первостепенное внимание вопросам корпоративного управления Общества, его открытости, инвестиционной привлекательности и ставит перед собой задачи по дальнейшему повышению операционной эффективности Общества, надежности и качества обслуживания потребителей, развитию корпоративной культуры.

С уважением,

Председатель Совета директоров  
АО «Каббалкэнерго»

А.М. Пятигор

## **Обращение генерального директора управляющей организации АО «Каббалкэнерго» – ПАО «Россети Северный Кавказ»**

### **Уважаемые акционеры и клиенты АО «Каббалкэнерго»!**

В 2019 году АО «Каббалкэнерго», входящее в группу компаний «Россети», следовало обозначенной стратегической цели, ориентируясь на главный приоритет – повышение уровня оплаты поставленной электроэнергии потребителям Кабардино-Балкарской Республики.

Общество осуществляло свою деятельность в сложных условиях сохраняющейся неблагоприятной макроэкономической конъюнктуры, которая оказывала негативное влияние на платежеспособность потребителей электроэнергии. Основную проблему, как и в предыдущие годы, составляли неплатежи предприятий жилищно-коммунального хозяйства, подрывающие финансово-экономическую устойчивость Общества. Как правило, трудности в работе с этой группой потребителей вызывает несовершенство регулирования отношений в сфере жилищно-коммунального хозяйства и отсутствие действенных механизмов воздействия на неплательщиков, ограничение режима потребления которых может привести к экономическим, экологическим и социальным последствиям. В результате недоплаты потребителей электроэнергии чистый убыток Общества в 2019 году составил 847 млн руб.

Менеджмент АО «Каббалкэнерго» принял все необходимые меры по взысканию дебиторской задолженности в рамках действующего законодательства. В течение 2019 года в арбитражные суды и суды общей юрисдикции предъявлено 9,7 тыс. исковых заявлений о взыскании просроченной задолженности на общую сумму 769,7 млн руб. Судами принято 9 тыс. судебных актов о взыскании с потребителей-неплательщиков задолженности на сумму 779,6 млн руб. В отношении 1,1 тыс. потребителей, имеющих задолженность на сумму 29 млн руб., введено ограничение режима потребления электроэнергии.

Характеризуя деятельность АО «Каббалкэнерго» по основным технико-экономическим показателям, стоит отметить следующее. Объем продаж электрической энергии в отчетном периоде увеличился на 17,7 млн кВт.ч, или на 1,2 %, и составил 1 486 млн кВт.ч. Доля потерь электроэнергии снизилась в отчетном году на 2,5 % и составила 23,9 %. Выручка от реализации электрической энергии и мощности на розничном рынке увеличилась по сравнению с 2018 годом на 9,5 %, составив 4,8 млрд руб. (без НДС). Уровень оплаты поставленной электроэнергии с учетом компенсации потерь составил 91,6 %.

Как социально ответственная компания и один из крупных налогоплательщиков Кабардино-Балкарской Республики, АО «Каббалкэнерго» выполнило все текущие налоговые обязательства перед бюджетом. По итогам 2019 года в бюджеты разных уровней оплачено налогов на сумму 95,4 млн руб., отчисления во внебюджетные фонды составили 70,2 млн руб.

Положительным фактором для Общества, как гарантирующего поставщика, является то, что для покупателей электрической энергии, функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, продолжают действовать особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности. Такие условия предоставляют Обществу возможность покупать весь объем электроэнергии и мощности на оптовом рынке по регулируемым ценам, что позволяет снизить ценовую нагрузку на потребителей электроэнергии. Указанные условия продлены до 2023 года с постепенным снижением доли покупки энергии по регулируемым ценам до 2027 года.

Вместе с тем, постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 ужесточен порядок применения особых условий для гарантирующих поставщиков – в случае неисполнения обязательств по оплате электрической энергии и услуг по передаче

электроэнергии снижается доля покупки энергоресурса по регулируемым ценам, начиная с июля 2020 года.

В целях исполнения требований указанного постановления между Минэнерго России, Минкавказа России, ФАС России, Правительством Кабардино-Балкарской Республики, Минэнерго Кабардино-Балкарской Республики и ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») (как единоличным исполнительным органом АО «Каббалкэнерго») подписано бессрочное Соглашение от 24.09.2018 № 09-2293С «О порядке реализации установленных Правительством Российской Федерации критериев на территории Кабардино-Балкарской Республики».

В целях реализации требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») (как единоличным исполнительным органом АО «Каббалкэнерго») и Кабардино-Балкарской Республикой подписано Соглашение о взаимодействии в сфере развития электросетевого комплекса Кабардино-Балкарской Республики от 07.06.2019 № 08-С со сроком действия до 31.12.2029, в рамках которого предусмотрена реализация следующих основных задач:

- техническое перевооружение электросетевого комплекса Кабардино-Балкарской Республики;
- консолидация электросетевых объектов и бесхозяйных сетей;
- модернизация электросетевого комплекса с применением технологий «цифровизации»;
- разработка долгосрочного соглашения в области тарифного регулирования.

Таким образом, учитывая результаты деятельности Общества в 2019 году, менеджмент АО «Каббалкэнерго» ставит перед собой следующие приоритетные задачи на 2020 год и перспективу до 2024 года:

- доведение целевого уровня оплаты поставленной электроэнергии с 90,5 % до 100 %;
- взыскание дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию, в том числе включенной в резерв по сомнительным долгам;
- развитие интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности);
- сокращение операционных расходов;
- обеспечение безубыточности деятельности Общества и улучшение его финансового состояния.

Уверен, что совместная плодотворная работа Совета директоров Общества, менеджмента ПАО «Россети Северный Кавказ» и АО «Каббалкэнерго» будет способствовать повышению эффективности деятельности Общества.

С уважением,

Генеральный директор управляющей  
организации АО «Каббалкэнерго» –  
ПАО «Россети Северный Кавказ»

В.В. Иванов

## **Раздел 1. Сведения об акционерном обществе**

### **1.1. Ключевая информация**

Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации – энергосбытовая компания, акционерами которой являются как российские, так и иностранные юридические лица, а также физические лица. Общество входит в группу компаний «Россети». Доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составляет 65,27 %.

Датой основания Общества является 11.12.1992.

Сектор функционирования и отрасль экономики – электроэнергетика.

Регион функционирования – Кабардино-Балкарская Республика.

В соответствии с Общероссийским классификатором видов экономической деятельности основной вид деятельности АО «Каббалкэнерго» – торговля электроэнергией.

Общество осуществляет деятельность по купле-продаже электрической энергии и мощности на оптовом рынке электрической энергии и мощности, а также деятельность по продаже электрической энергии и мощности потребителям на розничном рынке (в том числе гражданам) на территории Кабардино-Балкарской Республики.

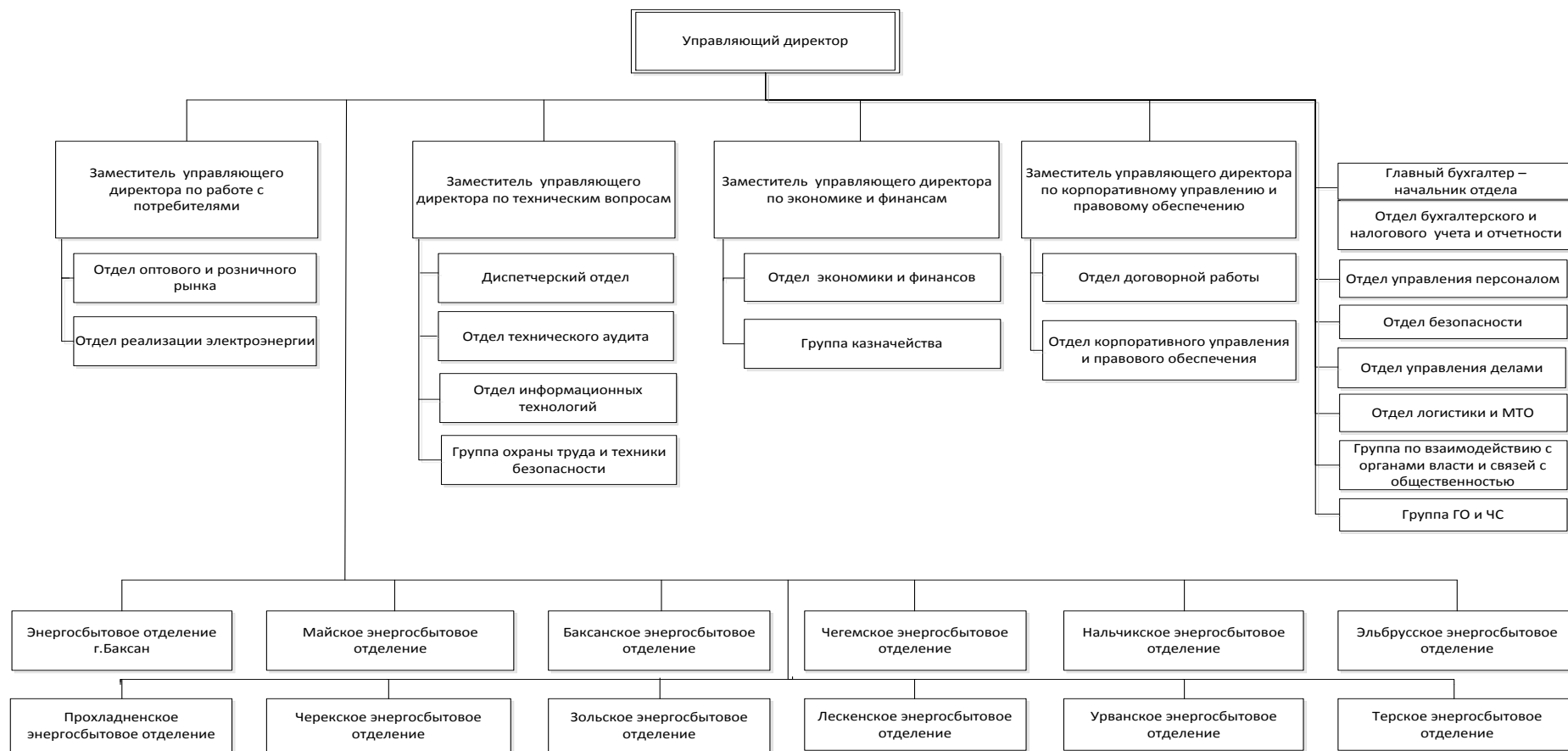
АО «Каббалкэнерго» является гарантирующим поставщиком электроэнергии на всей территории Кабардино-Балкарской Республики.

Зоной ответственности энергосбытовой компании являются территориальные границы Кабардино-Балкарской Республики.

Среднесписочная численность персонала Общества в 2019 году составила 447 человек.

Организационная структура исполнительного аппарата Общества утверждена решением Совета директоров от 19.02.2018 (протокол от 20.02.2018 № 206).

### Организационная структура исполнительного аппарата АО «Каббалкэнерго»



## **1.2. Положение в отрасли**

АО «Каббалкэнерго» является энергосбытовой организацией, осуществляющей функции гарантирующего поставщика электрической энергии. Приказом Региональной энергетической комиссии Кабардино-Балкарской Республики от 12.10.2006 № 111-Э границами зоны деятельности гарантирующего поставщика АО «Каббалкэнерго» установлены административные границы Кабардино-Балкарской Республики. Приказом ФСТ России от 12.02.2007 № 17-э АО «Каббалкэнерго» включено в Федеральный информационный реестр гарантирующих поставщиков и зон их деятельности. Правила и порядок деятельности гарантирующих поставщиков определяются Правительством Российской Федерации.

Основным направлением хозяйственной деятельности Общества является покупка электроэнергии (мощности) для обеспечения потребителей Республики.

В рамках осуществления деятельности АО «Каббалкэнерго» осуществляет покупку электроэнергии и мощности на оптовом и розничных рынках, заключает договоры на передачу электрической энергии и мощности с сетевыми компаниями в своей зоне деятельности, реализует электрическую энергию и мощность конечным потребителям на своей территории по договорам энергоснабжения, осуществляя расчет потребленной энергии, выписку счетов (биллинг), сбор денежных средств, взыскание задолженности. Фактически гарантирующие поставщики осуществляют функцию «единого окна» для потребителя.

АО «Каббалкэнерго» является субъектом оптового рынка – сферы обращения электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

Функционирование Общества на ОРЭМ регулируется Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка электроэнергии и регламентами оптового рынка, являющимися приложениями к указанному договору.

## **1.3. Краткая история**

Электроэнергетика Кабардино-Балкарии прошла длительный путь становления и развития: от первых изолировано работавших дизельных и сельских гидроэлектростанций до самостоятельной региональной энергосистемы.

22.12.1920 принят план ГОЭЛРО, предусматривавший строительство на Северном Кавказе нескольких электростанций, в том числе одной гидроэлектростанции в Кабардино-Балкарии. 07.11.1928 вступила в строй самая мощная в то время в Республике Акбашская ГЭС мощностью 350 кВт, построенная в составе Мало-Кабардинской оросительной системы. В 1930 году в соответствии с планом ГОЭЛРО начато строительство Баксанской ГЭС.

Особое место занимает событие, произошедшее в сентябре 1936 года, когда был осуществлён ввод в эксплуатацию первого гидроагрегата Баксанской ГЭС, подстанции 35/10 кВ в г. Нальчике и ЛЭП 35 кВ Баксан – Нальчик.

Именно эти события знаменуют собой начало формирования энергетических систем Ставропольского края и Кабардино-Балкарии, именно они заложили основу глубоких преобразований во всех областях социальной и экономической жизни Республики. В



августе 1939 года вступила в постоянную эксплуатацию Баксанская ГЭС мощностью 25 МВт – самая мощная электростанция в энергосистеме Республики.

Кабардино-Балкарская контора «Сельэлектро» Пятигорского треста образована в 1936 году. В 1945 году контора стала называться Кабардино-Балкарская контора «Сельэлектро» Министерства сельского хозяйства СССР. В 1948 году была разделена на Строительно-монтажную контору «Сельэлектро» и эксплуатационную контору «Сельэлектро». В 1958 году обе конторы были объединены и стали именоваться «Кабардино-Балкарская контора «Главсельэлектро» с подчинением Министерству сельского хозяйства РСФСР. С октября 1960 года переименована в Кабардино-Балкарское энергетическое эксплуатационное управление «Сельэнерго» Министерства сельского хозяйства РСФСР. С июля 1961 года перешло в подчинение Всероссийского Объединенного Совета Министров РСФСР «Россельхозтехника» «Главсельэлектро» и стало называться Кабардино-Балкарское республиканское энергетическо-эксплуатационное управление «Сельэнерго». В декабре 1961 года введена в эксплуатацию Мухольская ГЭС мощностью 640 кВт – одна из действующих в настоящее время электростанций. В 1963 году вступила в действие на полную мощность (2 МВт) Советская МГЭС – вторая по мощности электростанция в энергосистеме Республики. В марте 1964 года на базе Кабардино-Балкарского энергетическо-эксплуатационного управления «Сельэнерго» в соответствии с Приказом Председателя государственного производственного комитета по энергетике и электрификации СССР от 18.03.1964 № 128 были образованы Кабардино-Балкарские электрические сети в составе РЭУ «Ставропольэнерго».

В 1968 году введена в эксплуатацию первая очередь межсистемной подстанции «Прохладная-II» напряжением 330 кВА. Энергосистема Кабардино-Балкарии вошла в параллельную работу с энергосистемами ЕЭС России. На полную мощность 375 000 кВА подстанция выведена в 1983 году. В 1980 году вошла в строй первая очередь подстанции «Баксан» напряжением 330 кВ и мощностью 125 000 кВА. На полную мощность 250 000 кВА подстанция выведена в 1985 году. 05.05.1988 в соответствии с Приказом Минэнерго СССР № 249 предприятие Кабардино-Балкарские электрические сети переименовано в производственное объединение энергетики и электрификации КБАССР «Каббалкэнерго».

11.12.1992 на основании постановления № 1194 Главы администрации г. Нальчика ПОЭиЭ «Каббалкэнерго» преобразовано в Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации (АО «Каббалкэнерго»). АО «Каббалкэнерго» является правопреемником ПОЭиЭ «Каббалкэнерго».

В 1993 году разработана «Программа создания электроэнергетической базы Кабардино-Балкарской Республики на период до 2010 года», получившая одобрение ОАО РАО «ЕЭС России» и Кабинета министров Кабардино-Балкарской Республики. В августе того же года начато строительство каскада Нижне-Черекских ГЭС в составе Советской и Аушигерской ГЭС с суммарной установленной мощностью 120 МВт и среднегодовой выработкой электроэнергии 453 млн кВт.ч. В 1995 году введена в эксплуатацию после реконструкции Акбашская МГЭС установленной мощностью 1100 кВт. В марте 1996 года Правительством России утверждена федеральная целевая программа «Топливо и энергия», включающая в себя программу «Развитие электроэнергетики Кабардино-Балкарской Республики».

В 2001 году полномочия единоличного исполнительного органа Общества были переданы ОАО «КЭУК».

В соответствии с решениями Совета директоров ОАО «Каббалкэнерго» (протоколы от 17.10.2005 № 6 и от 22.11.2005 № 8) и в соответствии с «Проектом санации и реструктуризации ОАО «Каббалкэнерго», утвержденным Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протоколы от 25.03.2005 № 191, от 25.11.2005 № 209, от 19.01.2006 № 212), из ОАО «Каббалкэнерго» выделились генерирующие объекты, на базе

которых созданы компании ОАО «Кабардино-Балкарская гидрогенерирующая компания» и ОАО «Каскад Нижне-Черекских ГЭС».

Решением Общего собрания акционеров (протокол от 30.12.2005 № 1378пр) было принято решение увеличить уставный капитал ОАО «КЭУК» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 2 319 491 661 штуки номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Количество размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска составило 2 098 945 554 штуки номинальной стоимостью 1 рубль каждая. ОАО «Каббалкэнерго» приобрело 754 718 782 обыкновенных акции, что составляло 35,95 % обыкновенных акций ОАО «КЭУК». Оплата акций произведена 06.04.2006 электросетевым имуществом. Таким образом, с 06.04.2006 ОАО «Каббалкэнерго» стало осуществлять свою деятельность исключительно как энергосбытовая компания.

С 2006 года по 2011 год в соответствии с решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 11.09.2006 № 28), а также договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Обществ функции единоличного исполнительного органа Общества выполняло ОАО «МРСК Северного Кавказа».

В результате реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» в форме выделения с 01.07.2008 доля в уставном капитале Общества в размере 65,27 % перешла по разделительному балансу ОАО «Холдинг МРСК».

В апреле 2013 года Открытое акционерное общество «Холдинг межрегиональных распределительных сетевых компаний» официально переименовано в Открытое акционерное общество «Российские сети» (ОАО «Россети») (с июля 2015 года – ПАО «Россети»).

26.06.2015 на годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение об изменении фирменного наименования Кабардино-Балкарского открытого акционерного общества энергетики и электрификации (ОАО «Каббалкэнерго») на Кабардино-Балкарское публичное акционерное общество энергетики и электрификации (ПАО «Каббалкэнерго») (протокол от 01.07.2015 № 43).

26.06.2015 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 01.07.2015 № 43) было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с июля 2015 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа», с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»).

Полномочия единоличного исполнительного органа Общества переданы управляющей организации с 21.08.2015 на основании решения Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 157) и договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества, заключенного с ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»).

16.06.2016 на годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение об изменении фирменного наименования Кабардино-Балкарского публичного акционерного общества энергетики и электрификации (ПАО «Каббалкэнерго») на Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации (АО «Каббалкэнерго») (протокол от 20.06.2016 № 44).

#### **1.4. Система управления рисками**

Система управления рисками, целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров

и инвесторов в Обществе не формализована, но является элементом общей системы управления Общества.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности все потенциально возможные рисковые события учитываются менеджментом Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков.

### Риски, присущие деятельности Общества



Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска проведена экспертно в соответствии со следующей шкалой:

<i>Уровень значимости</i>	
<i>Критический</i>	
<i>Значимый</i>	
<i>Умеренный</i>	

*Рис. Уровень значимости риска*

Динамика значимости рисков по сравнению с предыдущим годом и в течение отчетного года отражена экспертно при помощи стрелок: «↑» (рост значимости риска) «↓» (снижение значимости риска).





### Оценка значимости рисков

№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>				
1	Тарифные риски	Проводимая государством политика тарифного регулирования учитывает необходимость сдерживания инфляции и предусматривает изменение регулируемых тарифов сетевых организаций в 2017-2019 годах ниже индекса фактической инфляции при опережающем росте цен на оптовом рынке, что обуславливает риск установления регулирующими органами тарифного меню, не обеспечивающего собираемость экономически обоснованной выручки.	Для минимизации риска Обществом проводится работа по корректной подготовке обосновывающих материалов при установлении регулятором тарифно-балансовых решений. В случае утверждения НВВ ГП ниже экономически обоснованного размера – направление искового заявления в суд о признании недействующим решения регулирующего органа об утверждении сбытовой надбавки ГП. В качестве досудебного разбирательства – направление в ФАС России заявления об установлении сбытовых надбавок ГП ниже экономически обоснованного уровня.	
2	Риски, связанные с лишением статуса и	Основным риском функционирования	Мероприятиями по снижению риска являются: урегулирование	

	функций ГП	<p>гарантирующего поставщика на оптовом рынке является лишение статуса субъекта оптового рынка в связи с проблемным урегулированием задолженности перед поставщиками оптового рынка электроэнергии (мощности) и, как следствие, лишение Общества статуса «гарантирующий поставщик».</p> <p>В случае реализации этого риска Общество потеряет потребителей на розничном рынке вследствие их перехода на обслуживание к другой энергосбытовой компании или к другому гарантирующему поставщику, действующему на территории субъекта РФ, или определенному по результатам конкурса на право осуществления деятельности в качестве гарантирующего поставщика.</p>	<p>задолженности перед поставщиками ОРЭМ путем заключения соглашений о реструктуризации задолженности;</p> <p>- изыскание денежных средств для своевременных расчетов по текущим обязательствам и погашения просроченной задолженности перед поставщиками ОРЭМ с целью недопущения лишения Общества статуса субъекта оптового рынка.</p>	
3	Риски роста просроченной и безнадежной задолженности	<p>Неисполнение обязательств контрагентами по заключенным договорам: срыв поставки товаров и выполнения работ, оказания услуг и, как следствие, финансовые потери по договорам, предусматривающим авансирование.</p> <p>Также несоблюдение потребителями условий договоров в части оплаты электроэнергии, что провоцирует рост дебиторской задолженности. В связи с повышением либерализации рынков и ростом тарифов на электроэнергию указанный фактор риска приобретает все более важное значение.</p>	<p>Для минимизации рисков в Обществе проводится работа по обеспечению контроля проведения процедур закупок в соответствии с регламентирующими документами, контроля исполнения обязательств контрагентами, а также заключению договоров с условиями минимального авансирования.</p> <p>Для решения этих проблем Общество проводит комплекс мероприятий по снижению дебиторской задолженности: рассылка потребителям уведомлений и претензий, взыскание задолженности через суд, привлечение государственных и правоохранительных органов к взысканию задолженности, реструктуризация задолженности.</p>	
<b>Страновые и региональные риски:</b>				
4	Риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране и регионе	Риски обусловлены снижением экономической активности субъектов РФ в регионах присутствия, увеличением стоимости	В случае дестабилизации политической и экономической ситуаций в России или в отдельно взятом регионе, которая может оказать отрицательное влияние на	

		кредитных средств, что в свою очередь может быть вызвано нестабильностью внешних условий, международными санкциями, снижением кредитных рейтингов и ростом инфляционной нагрузки. Влияние данных факторов может привести к сокращению выручки Общества, его акционерной стоимости.	деятельность Общества, будут предприняты меры по антикризисному управлению и оптимизации операционных издержек с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.	
5	Риски, связанные с возможными конфликтами и их проявлениями, введением чрезвычайного положения и забастовками в регионах	Риски обусловлены возможными актами незаконного вмешательства в деятельность, включая террористические акты, в том числе представителями международного терроризма, а также националистическими элементами отдельных государств. Такие действия могут оказать негативное влияние на деятельность Общества.	Подразделением безопасности осуществляется предотвращение правонарушений действий работников Общества и третьих лиц в отношении активов Общества путем сбора, анализа и оценки оперативной информации, выработки мер по предупреждению и пресечению возможных внутренних и внешних угроз экономической безопасности; а также посредством участия в специальных (служебных) расследованиях по фактам злоупотреблений (мошенничества), причинения ущерба, нецелевого, неэффективного использования ресурсов. В целях предотвращения коррупционных проявлений подразделением безопасности осуществляются контрольные мероприятия: <ul style="list-style-type: none"> <li>- в отношении сотрудников, непосредственно задействованных в сборе выручки от потребителей электроэнергии;</li> <li>- по осуществлению мер предупреждения, выявления и устранения причин и условий, порождающих коррупцию;</li> <li>- по предупреждению фактов ненадлежащего начисления и получения оплаты стоимости электроэнергии.</li> </ul>	
6	Риски, связанные с географическими особенностями страны или региона, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное	Риски обусловлены чрезвычайными ситуациями природного и климатического характера (воздействие ураганов, ливневых дождей, паводков и наводнений, снеговых завалов, обледенений, нарушение электроснабжения в	Для минимизации последствий рисков, реализовавшихся под воздействием указанных факторов, осуществляется тесное взаимодействие с сетевыми компаниями по выявлению локальных последствий, по информированию потребителей о перерывах в энергоснабжении.	

	прекращение транспортного сообщения	результате пожаров, бытовых взрывов и т.п.). В результате может быть прервано электроснабжение, транспортное сообщение в регионе.		
<b>Финансовые риски:</b>				
7	Риски, связанные с изменениями валютных курсов	Негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности Общества вследствие изменения обменных курсов валют.	Общество не осуществляет деятельности на внешнем рынке. Все обязательства Общества выражены в национальной валюте Российской Федерации. В этой связи изменения валютных курсов не затрагивают деятельность Общества и, следовательно, не влекут за собой существенных рисков.	
8	Риски, связанные с изменениями процентных ставок	Влияние на возможный рост затрат Общества по привлечению кредитных средств для финансирования инвестиционных программ.	Для осуществления своей деятельности Общество не привлекает заемные средства. Риски этой группы оцениваются как минимальные.	
9	Риски, связанные с влиянием инфляции	Влияние роста индекса потребительских цен на размер процентных расходов, уровень затрат, уровень рентабельности, и, как следствие, на финансовое состояние и возможность выполнения обязательств Обществом.	С целью минимизации инфляционных рисков и снижения их последствий Общество уделяет особое внимание существующим договорным отношениям с покупателями с целью сокращения объемов дебиторской задолженности. В случае существенного роста инфляции Общество намерено повышать операционную эффективность деятельности путем сокращения операционных издержек и увеличения оборачиваемости активов.	
<b>Правовые риски:</b>				
10	Правовые риски	Риски, связанные с изменением законодательства, судебной практики по вопросам деятельности Общества, баланса интересов с другими субъектами электроэнергетики.	Для минимизации правовых рисков Общество строит свою деятельность в соответствии с действующим налоговым, гражданским, антимонопольным, природоохранным и иными отраслями законодательства, отслеживает и своевременно реагирует на их изменения.	
11	Комплаенс-риск	Риски, связанные с санкциями регулирующих органов в связи с возможным несоответствием деятельности Общества требованиям законодательства, локальным нормативным актам, иным обязательным	В целях минимизации комплаенс-рисков и рисков, связанных с неправомерным использованием инсайдерской информации, в Обществе утверждены локальные документы, направленные на повышение эффективности и прозрачности финансово-хозяйственной деятельности	

		для исполнения регулирующим документам.	Общества, противодействие коррупции. Советом директоров Общества утверждена и реализуется Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».	
<b>Риск потери деловой репутации</b>				
12	Репутационный риск	Риск связан с возможным неисполнением в полном объеме обязательств по отношению к клиентам и контрагентам.	С целью минимизации данного риска и формирования положительной деловой репутации и позитивного имиджа, информационная политика Общества за отчетный период осуществлялась в соответствии с Регламентом единой информационной политики гарантирующих поставщиков Северо-Кавказского федерального округа и Республики Калмыкия ДЗО ПАО «Россети». Общество будет прилагать все усилия по воздействию на причины, не позволяющие исполнению обязательств перед клиентами и контрагентами.	 
<b>Стратегический риск</b>				
13	Стратегический риск	Риск не достижения стратегических целей и задач Общества в связи с потенциальными изменениями внутренней и внешней среды функционирования Общества.	Вопросы стратегического развития и достижения стратегических целей определяются материнской компанией - ПАО «Россети». В целях минимизации стратегического риска Общество выстраивает свою деятельность в соответствии с документами стратегического характера ПАО «Россети», доведенными до Общества и утвержденными к исполнению.	 



*Рис. Оценка значимости рисков*

### 1.5. Миссия и стратегические цели

АО «Каббалкэнерго», являясь Обществом, входящим в группу компаний «Россети», следует общей стратегии электросетевого комплекса. Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р и охватывает основную деятельность электросетевого комплекса – передачу и распределение электрической энергии и непосредственно связанные с ней аспекты смежных видов деятельности (генерацию и сбыт электрической энергии).

Кроме того, 26.12.2019 Советом директоров ПАО «Россети» утверждена новая стратегия группы компаний «Россети», определяющая цели и направления развития до 2030 года.

Миссия АО «Каббалкэнерго», как энергосбытовой компании и гарантирующего поставщика электрической энергии, заключается в обеспечении реализации права любого потребителя на территории Кабардино-Балкарской Республики на надежную и бесперебойную поставку электрической энергии в объеме, соответствующем его потребностям, и предоставлении комплекса услуг потребителям электрической энергии, связанных с электроснабжением.

Дорожа корпоративными ценностями, Общество поддерживает высокую корпоративную культуру. В своей деятельности Общество придерживается следующих корпоративных ценностей:

1. Надежность. Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребителей.

2. Человеческий ресурс. Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники, благодаря которым Общество создает, сохраняет и преумножает свои стоимость и авторитет в течение длительного срока. Достижение стратегических целей и задач, поставленных государством перед Обществом, в значительной степени зависит от профессионализма, добросовестности и безопасности трудовой деятельности его работников.



3. Эффективность. Общество осознает свои обязанности перед акционерами, инвесторами и партнерами, в связи с чем эффективность деятельности является его базовой ценностью. Общество стремится к непрерывному повышению прибыльности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества.

4. Безопасность. Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

5. Социальная ответственность. Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

АО «Каббалкэнерго» является субъектом оптового рынка – сферы обращения электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности (ОРЭМ). Функционирование Общества на ОРЭМ регулируется Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172.

07.06.2019 подписано Соглашение о взаимодействии Кабардино-Балкарской Республики и ПАО «МРСК Северного Кавказа» в сфере развития электросетевого комплекса Кабардино-Балкарской Республики № 08-С. Предметом Соглашения является стратегическое взаимодействие сторон в процессе инновационного развития электросетевого комплекса, основанного на реализации мероприятий по модернизации с применением «цифровизации» в рамках долгосрочного тарифного регулирования.

В соответствии с указанным Соглашением действия сторон будут направлены на решение следующих задач:

- формирование благоприятного инвестиционного климата на территории Кабардино-Балкарской Республики;
- техническое перевооружение электросетевого комплекса Кабардино-Балкарской Республики;
- реализация Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации касательно консолидации электросетевых объектов и безхозных сетей;
- создание условий для широкого применения инновационных технологий при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении, эксплуатации объектов электросетевого хозяйства;
- модернизация электросетевого комплекса с применением технологий «цифровизации» в рамках реализации инвестиционной программы филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») - «Каббалкэнерго»;
- разработка долгосрочного соглашения в области тарифного регулирования.

В рамках реализации стратегических задач Общества **по итогам деятельности Общества в 2019 году достигнуты следующие результаты:**

- Уровень оплаты поставленной электроэнергии потребителями розничного рынка составил 90,5 % при целевом значении показателя 94,8 %. Уровень оплаты стоимости покупной энергии (мощности) перед поставщиками ОРЭМ – 96 % при целевом значении показателя 100 %. Уровень оплаты стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии – 104,7 % при целевом значении показателя 100 %. Низкий уровень расчетов на ОРЭМ и оплаты поставленной электроэнергии потребителями розничного рынка обусловлен дефицитом денежных средств из-за неплатежей потребителей электроэнергии на розничном рынке, в значительной степени предприятий жилищно-коммунального хозяйства.

- Положительная динамика претензионно-исковой работы. Так, в 2019 году подано 9 672 исковых заявления, что на 313 исковых заявлений больше, чем в 2018 году (9 359 исковых заявлений). В 2019 году удовлетворено 9 028 исковых заявлений, что больше на 640 исковых заявлений, чем в 2018 году (8 388 исковых заявлений).

В целях повышения уровня расчетов на розничном рынке электроэнергии в отношении потребителей-должников подано 49,1 тыс. заявок на ограничение режима потребления электроэнергии на общую сумму 839,3 млн руб.

Оплатили задолженность за потребленную электроэнергию до отключения или ограничения режима потребления электроэнергии в 2019 году 98 %, или 48,0 тыс. потребителей на общую сумму 810,4 млн руб.

- Разногласия с сетевой организацией ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») отсутствуют.

- Осуществление операционной деятельности без привлечения заемных средств.

**Основными задачами стратегического развития АО «Каббалкэнерго» являются:**

- обеспечение прибыльности деятельности Общества;

- повышение эффективности операционной деятельности Общества;

- обеспечение полной и своевременной оплаты поставленной электроэнергии, стоимости покупной энергии (мощности) перед поставщиками ОРЭМ и стоимости услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии;

- улучшение финансового состояния Общества, снижение дебиторской и кредиторской задолженности.

#### **1.6. Приоритетные направления деятельности и отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**

В 2019 году Советом директоров Общества приоритетные направления деятельности не утверждались. В соответствии с решением Совета директоров Общества от 02.10.2014 (протокол от 03.10.2014 № 142) в качестве приоритетного направления деятельности было определено совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита.

#### **Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности**

В рамках работы по совершенствованию системы внутреннего контроля и управления рисками, развития функции внутреннего аудита в отчетном году реализованы следующие мероприятия.

В рамках рассмотрения отчета внутреннего аудитора Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества по итогам 2018 года определено состояние системы внутреннего контроля Общества, выданы поручения единоличному исполнительному органу Общества – обеспечить разработку и реализацию комплекса мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля (решение от 15.05.2019, протокол от 17.05.2019 № 228).

В рамках рассмотрения отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, выданы рекомендации единоличному исполнительному органу Общества (решение от 29.07.2019, протокол от 01.08.2019 № 233).

Подробная информация о результатах развития Общества по данному направлению содержится в подразделах 4.3 и 4.4 настоящего Годового отчета «Система внутреннего контроля» и «Внутренний аудит».

## Раздел 2. Финансовый отчет

### 2.1. Анализ финансового состояния и результатов деятельности

Выручка от реализации продукции по итогам 2019 года составила 4 855,5 млн руб., что на 403,5 млн руб. (9,1 %) выше, чем в 2018 году, в том числе выручка от продажи электрической энергии и мощности – 4 852,4 млн руб. (на 403,3 млн руб. выше уровня 2018 года). Данное увеличение обусловлено увеличением объема поставленной электроэнергии на розничном рынке на 1,2 % и увеличением цен на розничном (+8,2 %) и оптовом рынках (+18,8 %) по сравнению с 2018 годом.

Себестоимость продукции с учетом коммерческих и управленческих расходов составила 4 805,6 млн руб., что на 222,9 млн руб. (4,9 %) выше уровня 2018 года. Данный рост обусловлен, главным образом, увеличением стоимости услуг по передаче электроэнергии на 71,0 млн руб. (+3,5 %) в связи с ростом тарифов на услуги по передаче электрической энергии и увеличением стоимости покупной энергии и мощности на 157,3 млн руб. (+8,7 %).

#### Основные финансово-экономические показатели АО «Каббалкэнерго», млн руб.

№ п/п	Наименование показателя	2019 год	2018 год	2017 год
		млн руб.		
<b>1</b>	<b>Выручка</b>	<b>4 855,5</b>	<b>4 452,0</b>	<b>4 265,3</b>
1.1.	От продажи электроэнергии конечным потребителям	4 158,1	3 775,1	3 676,0
1.2.	От продажи электроэнергии сетевым компаниям	631,5	600,7	535,6
1.3.	От продажи электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии	62,8	73,4	50,2
1.4.	От прочей деятельности	3,1	2,9	3,5
<b>2</b>	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	<b>1 190,6</b>	<b>1 125,8</b>	<b>944,1</b>
3	Валовая прибыль	3 664,9	3 326,2	3 321,2
4	Управленческие расходы	159,5	156,9	149,2
5	Коммерческие расходы	3 455,5	3 300,0	3 154,1
6	Прибыль (убыток) от продаж	49,9	-130,7	17,9
7	Проценты к получению	0,6	3,0	5,4
8	Проценты к уплате	0,0	17,7	0,0
9	Доходы от участия в других организациях	0,0	0,0	0,0
10	Прочие доходы, всего	107,2	167,1	319,7
11	Прочие расходы, всего	1 005,0	745,3	1 167,6
<b>12</b>	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>-847,3</b>	<b>-723,5</b>	<b>-824,6</b>
13	Налог на прибыль и иные платежи	0,0	-56,0	42,2
<b>14</b>	<b>Чистая прибыль</b>	<b>-847,3</b>	<b>-779,5</b>	<b>-782,3</b>
<b>15</b>	<b>EBITDA</b>	<b>-846,1</b>	<b>-703,2</b>	<b>-820,2</b>

Прочие доходы (без учета процентов к получению) по итогам 2019 года составили 107,2 млн руб., что на 59,9 млн руб. (35,8 %) ниже уровня 2018 года. Данное снижение

обусловлено главным образом снижением доходов от восстановления резервов на 62,1 млн руб., в том числе резерва по сомнительным долгам на 25,5 млн руб. и резерва по судебным искам на 33,4 млн руб.

Прочие расходы (без учета процентов к уплате) по итогам 2019 года составили 1 005 млн руб., что на 259,7 млн руб. (34,8 %) выше уровня 2018 года. Рост прочих расходов обусловлен, главным образом, увеличением резерва по сомнительным долгам на 306,3 млн руб. и превышением расходов по пеням и прочим санкциям за нарушение условий договоров на 101 млн руб.

Чистый убыток по итогам 2019 года составил 847,3 млн руб., что на 67,8 млн руб. выше уровня 2018 года.

Получение чистого убытка обусловлено следующими факторами:

- 1) отрицательное сальдо резерва по сомнительным долгам в размере 657,2 млн руб.;
- 2) пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда об их взыскании на сумму 212,0 млн руб., из них проценты за пользование чужими денежными средствами по договорам цессий - 107,0 млн руб., штрафные санкции по просроченной задолженности перед поставщиками оптового рынка энергии и мощности – 73,8 млн руб., штрафные санкции перед сетевыми компаниями – 16,1 млн руб.;
- 3) создание резерва по оценочным обязательствам в размере 29,2 млн руб., в том числе по искам сетевых компаний - 18,7 млн руб., поставщиков ОРЭМ - 10,1 млн руб.

#### **Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов**

В рамках повышения операционной эффективности Обществом сокращены расходы и получен экономический эффект в следующем размере:

- 1) убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде, сокращены на 29,2 млн руб.;
- 2) расходы на услуги по доставке платежных документов (квитанций) снижены на 5,3 млн руб.;
- 3) расходы на ИТ-услуги (программное сопровождение) сокращены на 1,1 млн руб.;
- 4) затраты на сырье и материалы снижены на 0,8 млн руб.

#### **Анализ изменения дебиторской задолженности\*, млн руб.**

<b>Показатель</b>	<b>на 31.12.2019</b>	<b>на 31.12.2018</b>	<b>на 31.12.2017</b>
<b>Дебиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>299,9</b>	<b>253,7</b>	<b>270,8</b>
Покупатели и заказчики	237,3	207,8	208,1
по реализации электроэнергии	237,0	207,1	204,7
Векселя к получению	0,0	0,0	0,0
Авансы выданные	4,0	1,7	2,7
Прочая дебиторская задолженность	58,6	44,2	60,0

*\*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период*

Общая сумма дебиторской задолженности АО «Каббалкэнерго» на конец отчетного года составила 299,9 млн руб., на начало года – 253,7 млн руб. Дебиторская задолженность увеличилась в отчетном году на 46,2 млн руб., или на 18,2 %. Данный прирост обусловлен увеличением задолженности от реализации электроэнергии и прочей дебиторской задолженности. Основная доля (79 %) дебиторской задолженности АО «Каббалкэнерго» сложилась в расчетах за реализованную электрическую энергию.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 237,3 млн руб., что на 29,5 млн руб. (14,2 %) выше уровня по состоянию на 31.12.2018. Данное повышение обусловлено ростом дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию на 29,9 млн руб. Увеличение дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию обусловлено неплатежами потребителей группы «Предприятия ЖКХ».

Дебиторская задолженность по выданным авансам на конец отчетного периода за вычетом резерва увеличилась на 2,3 млн руб. и составила 4,0 млн руб. по состоянию на 31.12.2019.

Прочая дебиторская задолженность за вычетом резерва по состоянию на 31.12.2019 составила 58,6 млн руб., что на 14,4 млн руб. (32,6 %) выше уровня 2018 года, что связано с ростом обеспечительных платежей по договорам электроэнергии в адрес АО «Центр финансовых расчетов».

В течение отчетного периода списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 14,3 млн руб., в том числе за потребленную электрическую энергию на сумму 14,1 млн руб.

В отношении просроченной дебиторской задолженности в АО «Каббалкэнерго» осуществляется претензионно-исковая работа и работа с правоохранительными органами. В результате проведенной претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию за 2019 год Обществом предъявлено в Арбитражные суды и суды общей юрисдикции 9 672 исковых заявления о взыскании просроченной задолженности на общую сумму 769,7 млн руб. В 2019 году судами принято 9 028 судебных актов о взыскании с потребителей-неплательщиков задолженности на общую сумму 779,6 млн руб. Общая сумма денежных средств, поступивших в адрес АО «Каббалкэнерго» в результате претензионно-исковой работы в 2019 году, составляет 435,9 млн руб.

По результатам полученных судебных решений в 2019 году получено 6 183 исполнительных листа на сумму 695,9 млн руб. Посредством принудительного исполнения исполнительных документов за указанный период на счета Общества поступило 202,8 млн руб. По состоянию на 31.12.2019 на исполнении находятся 6 503 исполнительных листа Общества на сумму 1 128,5 млн руб., в том числе поданные в предыдущих периодах.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2019 составляет 99,8 %.

В целях обеспечения безопасности экономической деятельности по итогам 2019 года Обществом направлено в правоохранительные органы 23 заявительских материала по фактам нанесения экономического ущерба. Всего за 2019 год возбуждено 3 уголовных дела по фактам нанесения экономического ущерба.

#### **Анализ изменения кредиторской задолженности\*, млн руб.**

<b>Показатель</b>	<b>на 31.12.2019</b>	<b>на 31.12.2018</b>	<b>на 31.12.2017</b>
<b>Кредиторская задолженность, в том числе:</b>	<b>3 567,3</b>	<b>2 642,2</b>	<b>1 855,2</b>
Поставщики и подрядчики	1 156,6	1 177,3	838,8
Векселя к уплате	0,0	0,0	0,0
Авансы полученные	96,4	84,3	71,5
Налоги и сборы	39,6	14,5	13,2
Прочая кредиторская задолженность	2 274,7	1 366,1	931,7

*\* Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период*

Кредиторская задолженность за 2019 год выше на 925,1 млн руб. по сравнению с 2018 годом и по состоянию на 31.12.2019 составила 3 567,3 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

– задолженность перед поставщиками и подрядчиками уменьшилась на 20,7 млн руб. При этом задолженность за покупную энергию и мощность увеличилась на 117,7 млн руб., задолженность перед сетевыми компаниями за услуги по передаче электроэнергии снизилась на 139,3 млн руб.;

– задолженность по авансам увеличилась на 12,1 млн руб. в связи с ростом авансов, полученных от конечных потребителей;

– задолженность по налогам и сборам увеличилась на 25,1 млн руб. за счет увеличения задолженности по налогу на добавленную стоимость;

– прочая кредиторская задолженность увеличилась на 908,6 млн руб. относительно уровня 2018 года, в том числе за счет роста задолженности по договорам уступки права требования (цессии) на 808,2 млн руб., задолженности по пеням, штрафам, неустойкам, судебным издержкам на 99,5 млн руб.

Просроченная кредиторская задолженность Общества по итогам 2019 года составила 1 946,5 млн руб., или 54,6 % от общего размера кредиторской задолженности.

## **2.2. Распределение прибыли и дивидендная политика**

В Обществе не принята дивидендная политика в качестве самостоятельного документа. Порядок расчета и выплаты дивидендов регулируется действующим законодательством и Уставом Общества.

### **Распределение прибыли за 2016–2018 гг.\* (млн руб.)**

	за 2016 год (ГОСА 2017)	за 2017 год (ГОСА 2018)	за 2018 год (ГОСА 2019)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в том числе:	-294,3	-782,3	-779,5
Резервный фонд	-	-	-
Прибыль на развитие	-	-	-
Дивиденды	-	-	-
Погашение убытков прошлых лет	-	-	-

*\* Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)*

ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол ГОСА от 21.06.2017 № 45

ГОСА 2018 (за 2017 год) – протокол ГОСА от 01.06.2018 № 46

ГОСА 2019 (за 2018 год) – протокол ГОСА от 24.06.2019 № 47

### **Отчет о выплате дивидендов**

Распределение прибыли по итогам 2016–2018 годов не проводилось ввиду получения Обществом убытков. По итогам 2019 года Обществом также получен убыток. В 2017–2019 годах Общими собраниями акционеров Общества не принимались решения о выплате (объявлении) дивидендов, дивиденды не начислялись и не выплачивались.

### 2.3. Состояние чистых активов

#### Состояние чистых активов, млн руб.

№	Наименование показателя	На конец 2019 года	На конец 2018 года	На конец 2017 года
1	Чистые активы	-3 243	-2 395	-1 616
2	Размер уставного капитала	583	583	583

Чистые активы Общества за рассматриваемый период ниже уставного капитала и имеют отрицательное значение (-3 242,6 млн руб.). Причиной такого соотношения являются убытки прошлых лет. Отрицательная рентабельность деятельности прошлых лет обусловлена получением убытков от списания долгов, нереальных к взысканию, и созданием значительных резервов по сомнительным долгам.

Меры по приведению стоимости чистых активов в соответствие с величиной уставного капитала:

1) взыскание дебиторской задолженности потребителей, в том числе задолженности, включенной в резерв по сомнительным долгам;

2) погашение кредиторской задолженности за счет поступивших средств от погашения дебиторской задолженности и полученной прибыли текущего года.

Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.10.2018 (протокол от 17.10.2018 № 326) утверждена Дорожная карта по реализации постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 с целью финансового оздоровления группы компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа», которой предусмотрены следующие меры:

- доведение целевого уровня оплаты поставленной электроэнергии к 2022 году с 93 % до 100 %;

- 100% -й охват претензионно-исковой работой просроченной дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию;

- направление предложений по корректировке перечня потребителей электрической энергии (мощности), ограничение режима потребления электроэнергии которых может привести к экономическим, экологическим и социальным последствиям в СКФО;

- вынесение вопроса о неудовлетворительной платежной дисциплине потребителей (бюджетозависимых, ЖКХ) на уровень республиканских и федеральных органов исполнительной власти, введение режима ограничения потребления электроэнергии в отношении должников по заявкам гарантирующего поставщика.

3) Приказом ФАС России от 21.11.2017 № 1554/17 утверждены новые Методические указания по расчету сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков с использованием метода сравнения аналогов. Сбытовые надбавки, рассчитанные по новым Методическим указаниям, вступили в силу с июля 2018 года. Указанные Методические указания предполагают расчет сбытовых надбавок на основании установленных эталонов затрат (эталонной выручки), что позволило исключить возможность установления органом регулирования сбытовых надбавок ГП ниже экономически обоснованного уровня и существенно снизить тарифные риски.

На основании пункта 65 Основ ценообразования (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178) распоряжением Главы Кабардино-Балкарской Республики от 28.12.2017 № 155-РГ утвержден график поэтапного доведения необходимой валовой выручки гарантирующего поставщика АО «Каббалкэнерго» до эталонной выручки, в котором установлены доли эталонной выручки в совокупной величине выручки:

- на 2018 год – 13 %;

- на 2019 год – 70 %;



- на 2020 год – 100 %.

Необходимая валовая выручка АО «Каббалкэнерго», утвержденная органом регулирования на 2019 год составляет 486 млн руб., что на 160 млн руб., или на 49 %, выше, чем в 2018 году. Утвержденная необходимая валовая выручка на 2020 год составляет 622 млн руб. (+28 %). Такая динамика позволит Обществу улучшить свое финансовое положение.

4) Во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 24.09.2018 Минэнерго России, Минкавказа России, ФАС России, Правительством Кабардино-Балкарской Республики, Минэнерго КБР и ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») (как единоличным исполнительным органом АО «Каббалкэнерго») подписано Соглашение о порядке реализации установленных Правительством Российской Федерации критериев на территории Кабардино-Балкарской Республики № 09-2293С.

В связи с вступлением в силу постановления Правительства Российской Федерации от 13.12.2019 № 1662 и внесением изменений в Правила оптового рынка, Минэнерго России внесены изменения в указанное соглашение, предусматривающие обязательства региона по обеспечению исполнения организациями жилищно-коммунального хозяйства и организациями, финансируемыми из бюджета Республики и муниципальных бюджетов, обязательств по оплате электрической энергии (мощности) и услуг по передаче электрической энергии перед гарантирующим поставщиком и территориальными сетевыми организациями. При этом АО «Каббалкэнерго» обязуется исполнять в полном объеме обязательства по оплате электрической энергии и (или) мощности на оптовом рынке и обязательства по оплате услуг по передаче электрической энергии. Критерии, установленные Постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 для 4-го квартала календарного года в отношении уровня оплаты обязательств на оптовом рынке и стоимости услуг по передаче электрической энергии – 95 %. Фактический уровень оплаты обязательств на оптовом рынке по итогам 2019 года составил 95,6 %, стоимости услуг по передаче электрической энергии – 104,8 %. Таким образом, указанные критерии выполнены. Между тем, постановлением Правительства Российской Федерации от 26.09.2019 № 1256 дополнительное снижение долей, применяемых для определения объемов поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам по результатам в случае несоблюдения вышеуказанных критериев за 4 квартал 2019 года не осуществляется и отложено до 01.07.2020.

## **Раздел 3. Производственный отчет**

### **3.1. Результаты производственной деятельности**

#### **Общая характеристика ОРЭМ**

АО «Каббалкэнерго» продолжает осуществлять функции гарантирующего поставщика на территории Кабардино-Балкарской Республики. Главным направлением хозяйственной деятельности Общества является покупка и продажа электроэнергии (мощности) на оптовом и розничном рынках электроэнергии и мощности для обеспечения потребителей Республики.

АО «Каббалкэнерго» является субъектом оптового рынка – сферы обращения электрической энергии и мощности в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии и мощности (ОРЭМ).

Функционирование Общества на ОРЭМ регулируется Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Договором о присоединении к торговой системе оптового рынка электроэнергии и регламентами оптового рынка, являющимися приложениями к указанному договору.

В 2019 году на ОРЭМ продолжает действовать система финансовых гарантий, разработанная Ассоциацией «НП Совет рынка» в соответствии с требованиями действующего законодательства в области электроэнергетики. Система финансовых гарантий обязательна для исполнения всеми участниками ОРЭМ с 01.07.2013. Финансовыми гарантиями на оптовом рынке обеспечиваются обязательства по оплате электрической энергии, возникающие из договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ) и договоров купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности определены сроки либерализации (поэтапное снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам на оптовом рынке, относительно объемов, учтенных ФАС России в балансовых решениях на соответствующий период регулирования) для покупателей электрической энергии и мощности, функционирующих на территории субъектов Российской Федерации с особенностями функционирования оптового и розничного рынков (гарантирующие поставщики республик СКФО) – с 01.01.2023 по 30.06.2027.

Вместе с тем, в 2018 году принято постановление Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534, которым внесены изменения в Правила оптового рынка электроэнергии и мощности, предусматривающие дополнительное снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам для гарантирующих поставщиков СКФО при несоблюдении ими критериев оценки деятельности на оптовом и розничном рынках электроэнергии.

Постановлением определены следующие критерии оценки деятельности энергокомпаний, включающие:

- исполнение обязательств по оплате электрической энергии и мощности;
- исполнение обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии;
- достижение территориальными сетевыми организациями, функционирующими на территории соответствующего субъекта Российской Федерации, установленных показателей снижения величины фактических потерь электрической энергии при ее

передаче по электрическим сетям;

– соответствие установленных органами исполнительной власти соответствующего субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов регулируемых цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии уровню, определенному федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов на соответствующий период регулирования.

Мониторинг деятельности энергокомпаний осуществляет Минэнерго России по итогам каждого квартала года. Постановлением определено, что в случае не соблюдения критериев дополнительное снижение доли поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам для такого покупателя осуществляется коммерческим оператором оптового рынка с 1-го числа квартала, следующего за кварталом в котором установлено нарушение, с применением понижающего коэффициента, рассчитанного по совокупности не соблюденных критериев.

Первоначально, постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 срок начала дополнительной либерализации был определен как 01.04.2019. На протяжении 2019 года Правительством Российской Федерации указанная дата изменялась несколько раз. Последним решением в 2019 году стало Постановление Правительства Российской Федерации от 26.09.2019 № 1256, в котором дата начала дополнительной либерализации обозначена как 01.07.2020.

АО «Каббалкэнерго» участвует в отношениях, связанных с обращением электрической энергии (мощности) на оптовом рынке на основании договоров купли-продажи, заключенных в соответствии с требованиями Договора о присоединении к торговой системе оптового рынка.

В 2019 году АО «Каббалкэнерго» приобретало электроэнергию и мощность на ОРЭМ с использованием следующих способов:

- по регулируемым ценам на основании регулируемых договоров купли-продажи электрической энергии и мощности;

- по свободным (нерегулируемым) ценам:

- на основании договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);

- на основании договора купли-продажи электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР);

Кроме того, АО «Каббалкэнерго» осуществляло продажу электроэнергии на оптовом рынке по свободным ценам с использованием следующих способов:

- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);

- на основании договора комиссии на продажу электрической энергии по результатам конкурентного отбора заявок для балансирования системы (БР).

Общий объем покупки электрической энергии (без учета продажи) АО «Каббалкэнерго» в 2019 году составил 1 565,3 млн кВт.ч, в том числе:

- по регулируемым договорам – 1 442,8 млн кВт.ч;

- на рынке на сутки вперед – 72,5 млн кВт.ч;

- на балансирующем рынке – 35,9 млн кВт.ч;

- у розничных производителей – 14,1 млн кВт.ч.

Продажа электрической энергии в свободных секторах оптового рынка в 2019 году составила 79,2 млн кВт.ч электроэнергии, в том числе:

- на рынке на сутки вперед – 44,7 млн кВт.ч;

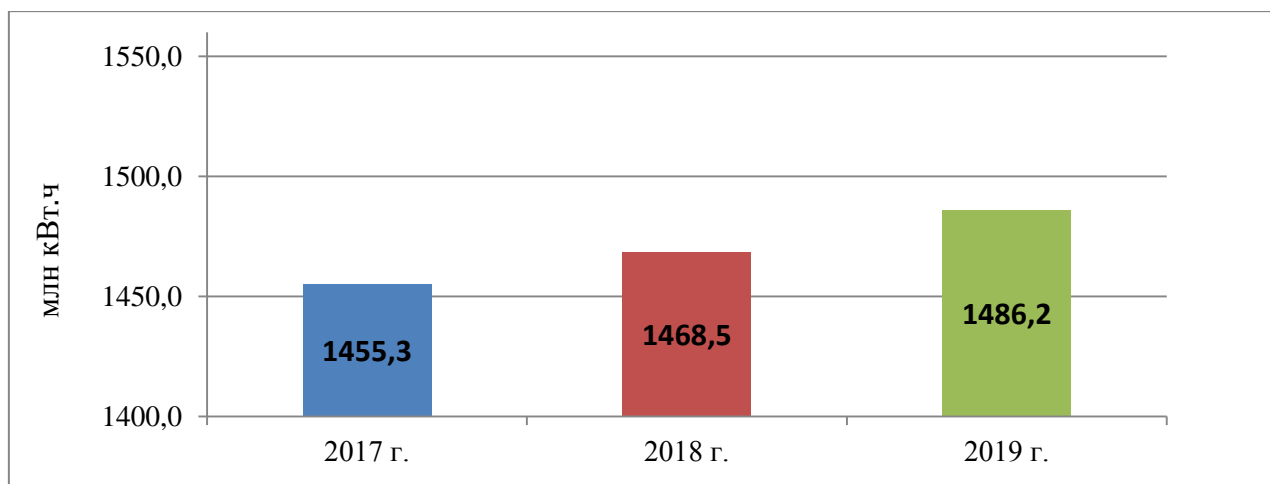
- на балансирующем рынке – 34,4 млн кВт.ч.

Потребление электрической энергии суммарно на оптовом и розничном рынках в 2012 году составило 1 486,18 млн кВт.ч.

## Натуральные показатели деятельности на ОРЭМ

### Динамика фактического потребления электроэнергии в 2017-2019 гг.

2017 год	Изменение 2018/2017	2018 год	Изменение 2019/2018	2019 год
млн кВт.ч	%	млн кВт.ч	%	млн кВт.ч
1 455,3	0,9	1 468,5	1,2	1 486,2



*Рис. Динамика фактического потребления электроэнергии в 2017-2019 гг.*

По итогам 2019 года наблюдается увеличение потребления электроэнергии по сравнению с показателем 2018 года на 17,7 млн кВт.ч, или 1,2 %. В указанной сумме 11,2 млн кВт.ч приходится на рост потребления по населению.

### Структура покупки электроэнергии в 2017-2019 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	Покупка на оптовом рынке		Покупка на РРЭМ у розничных производителей	Покупка, итого
	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ и БР		
2017 год	1 427,2	118,6	5,8	1 551,6
2018 год	1 490,8	78,5	9,1	1 578,4
Изменение 2018/2017 млн кВт.ч, (%)	63,6 4,5	-40,1 -33,8	3,3 56,9	26,8 1,7
2019 год	1 442,8	108,4	14,1	1 565,3
Изменение 2019/2018 млн кВт.ч, (%)	-48,0 -3,2	29,9 38,1	5,0 54,9	-13,1 -0,8

В 2019 году наблюдается снижение объемов покупки электрической энергии АО «Каббалкэнерго» на оптовом и розничном рынках на 0,8 % по отношению к показателю 2018 года.

Уменьшение объемов покупки по регулируемым договорам в 2019 году на 48 млн кВт.ч относительно показателя 2018 года обусловлено принятыми на 2019 год ФАС

России балансовыми решениями в части покупки электроэнергии, в соответствии с которыми АО «АТС» формирует объемы поставки электроэнергии по регулируемым договорам на соответствующий период.

Уменьшение объемов поставки по регулируемым договорам в 2019 году повлекло увеличение покупки электроэнергии в свободных (нерегулируемых) секторах ОРЭМ по договорам купли-продажи на РСВ и БР в 2019 году - увеличение составило 29,9 млн кВт.ч относительно аналогичного показателя 2018 года.

#### Структура продажи электроэнергии на оптовом рынке в 2017-2019 гг., млн кВт.ч

Наименование показателя/период	По договорам на РСВ и БР
2017 год	71,8
2018 год	109,8
Изменение 2018/2017 млн кВт.ч, (%)	38,0 52,9
2019 год	79,1
Изменение 2019/2018 млн кВт.ч, (%)	-30,7 -28,0

Объемы продажи электроэнергии на ОРЭМ по свободным (нерегулируемым) ценам в 2019 году снизились на 28,0 % в сравнении с 2018 годом. Снижение объемов продажи электроэнергии в 2019 году обусловлено ростом потребления электроэнергии, как следствие, снижением объемов продажи.

#### Динамика фактического (пикового) потребления мощности на ОРЭМ в 2017-2019 гг.

2017 год	2018 год	2019 год	Изменение 2018/2017	Изменение 2019/2018
МВт	МВт	МВт	%	%
206,1	204,8	205,7	-0,6	0,4

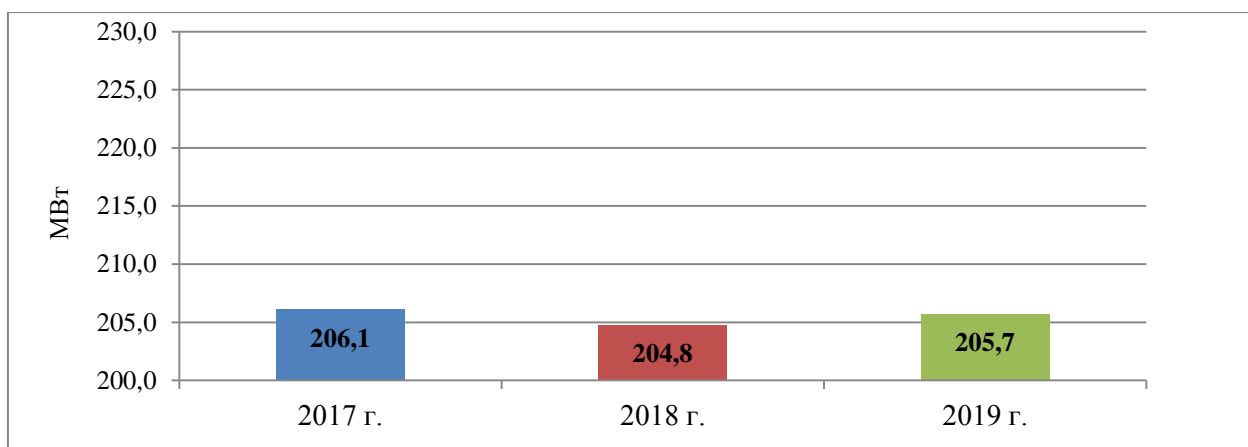


Рис. Динамика фактического (пикового) потребления мощности в 2017-2019 гг.

В 2019 году увеличение потребления мощности в сравнении с 2018 годом было незначительным и составило 0,4 %, что обусловлено увеличением потребления электроэнергии.

### Структура покупки мощности на оптовом рынке 2017-2019 гг., МВт

Период (год)	Покупка по РД	Покупка в свободных секторах ОРЭМ (по договорам КОМ, ДПМ (АЭС/ГЭС, ВР, ВИЭ))	Итого покупка
2017 год	376,8	0,4	377,2
2018 год	380,9	0	380,9
Изменение 2018/2017, МВт/(%)	4,1/1,1	-0,4/-100	3,7/1,0
2019 год	378,3	0	378,3
Изменение 2019/2018, МВт/(%)	-2,6/-0,7	0	-2,6/-0,7

По итогам 2019 года отмечено уменьшение покупки мощности на ОРЭМ на 0,7 % по сравнению с аналогичным показателем 2018 года.

Уменьшение покупки мощности по регулируемым договорам относительно показателя прошлого года обусловлено принятыми ФАС России на 2019 год балансовыми решениями в части покупки мощности, и особенностями формирования привязки объемов мощности по регулируемым договорам, осуществляемой АО «АТС».

Покупку мощности по нерегулируемым ценам в 2019 году Общество не осуществляло.

### Ценовые показатели

#### Цена на покупку электроэнергии на оптовом рынке, руб./МВт.ч

Наименование показателя/ период	по регулируемым договорам	по договорам на РСВ	по договорам на БР	Покупка Итого
2017 год	538,0	1 434,0	1 986,7	616,1
2018 год	654,1	1 537,4	2 184,8	710,1
Изменение 2018/2017 руб. МВт.ч	116,1	103,4	198,1	94,0
(%)	21,6	7,2	10,0	15,3
2019 год	684,9	1 484,0	2 099,2	755,0
Изменение 2018/2017 руб. МВт.ч	30,8	-53,4	-85,6	44,9
(%)	4,7	-3,5	-3,9	6,3

Увеличение итоговой цены на покупку электроэнергии на ОРЭМ в 2019 году относительно ценового показателя 2018 года составило 6,3 %, в значительной степени за счет роста цены покупки по регулируемым договорам на 4,7 %.

Увеличение цены покупки электроэнергии по регулируемым договорам обусловлено принятыми ФАС России тарифными решениями, и особенностями привязки контрагентов-поставщиков по регулируемым договорам, осуществленной АО «АТС» на 2019 год.

В свободных секторах ОРЭМ цена покупки электроэнергии нерегулируемая, рассчитывается АО «АТС» по итогам торгов с учетом поданных участниками рынка заявок на покупку/продажу электроэнергии.

**Цена на покупку мощности на оптовом рынке, тыс. руб./МВт**

Наименование показателя/период	по регулируемым договорам	по свободным договорам (КОМ, ДПМ, ДПМ АЭС/ГЭС, ДПМ ВИЭ, ВР)	Покупка, итого
2017 год	147,6	301,5	147,697
2018 год	147,7	-	147,708
Изменение 2018/2017 тыс. руб./МВт, (%)	0,1 0,07	-	0,001 0,007
2019 год	169,1	-	169,1
Изменение 2019/2018 тыс. руб./МВт, (%)	21,4 14,5		21,4 14,5

В 2019 году рост цены покупки мощности на ОРЭМ относительно аналогичного показателя 2018 года составил 14,5 %. Указанный рост обусловлен ростом цены на покупку мощности по регулируемым договорам. Покупку мощности на ОРЭМ по нерегулируемым ценам в 2019 году Общество не осуществляло.

Рост цены покупки мощности по регулируемым договорам обусловлен принятыми ФАС России тарифно-балансовыми решениями и особенностями привязки контрагентов-поставщиков по регулируемым договорам, осуществленной АО «АТС» на 2019 год.

**Стоимостные показатели покупки электрической энергии и мощности**

**Структура стоимости покупки электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках в 2017-2019 гг. млн руб. с учетом НДС**

Период (год)	по регулируемым договорам		по договорам на РСВ и БР	по договорам КОМ, ДПМ, АЭС/ГЭС, ВИЭ, ВР (мощность)	Итого покупка на ОРЭМ	Стоимость покупки на РРЭ у розничных производителей	Итого стоимость покупки ОРЭМ+ РРЭ
	электроэнергия	мощность	электроэнергия				
2017 год	906,0	787,3	217,8	1,5	1 912,6	7,6	1 920,2
2018 год	1 150,4	796,8	164,3	-	2 111,5	13,6	2 125,1
Изменение 2018/2017 млн руб. (%)	244,4 27,0	9,5 1,2	-53,5 -24,6	-1,5 -100	198,9 10,4	6 78,9	204,9 10,7
2019 год	1 185,7	921,3	219,8	-	2 326,8	23,2	2 350,0
Изменение 2019/2018 млн руб. (%)	35,3 3,1	124,5 15,6	55,5 33,8	- -	215,3 10,1	9,6 70,6	224,9 10,6

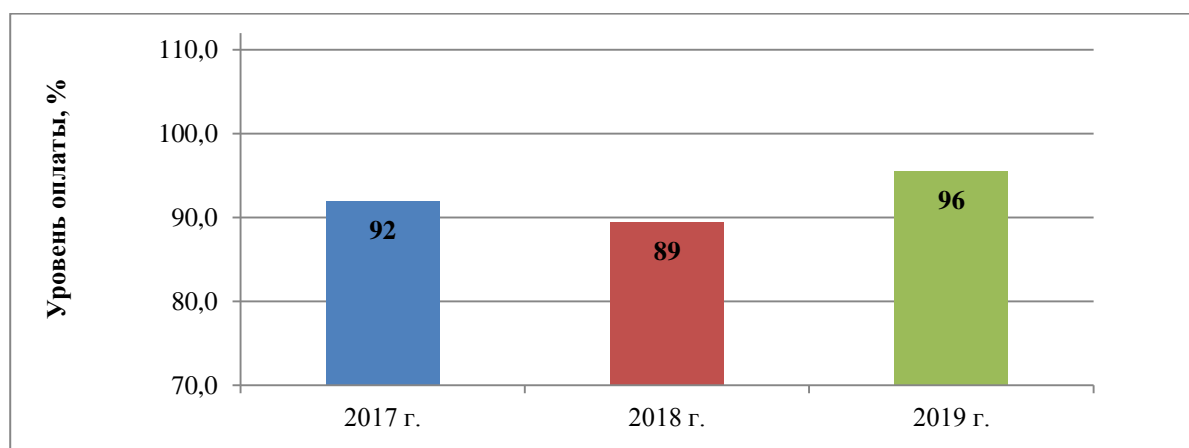
В 2019 году стоимость обязательств Общества по покупке электроэнергии и мощности на оптовом и розничном рынках составила 2 350,0 млн руб., что выше аналогичного показателя 2018 года на 224,9 млн руб., или 10,6 %.

Увеличение стоимости покупки в 2019 году в значительной степени произошло за счет роста стоимости покупки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам (159,8 млн руб.), а также увеличения стоимости покупки электроэнергии по нерегулируемым ценам в свободных секторах оптового рынка (55,5 млн руб.).

Стоимость продажи электроэнергии на ОРЭМ в 2019 году составила 75,4 млн руб., в 2018 году – 86,6 млн руб.

**Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2017-2019 гг., млн руб. с учетом НДС**

2017 год			2018 год			2019 год		
Стоимость обязательств	Оплата	% оплаты	Стоимость обязательств	Оплата	% оплаты	Стоимость обязательств	Оплата	% оплаты
1 913	1 756	92	2 111	1 888	89	2 327	2 227	96



*Рис. Динамика расчетов с поставщиками электрической энергии и мощности на ОРЭМ в 2017-2019 гг.*

В 2019 году уровень расчетов Общества на ОРЭМ составил 96 %, увеличение относительно платежного показателя 2018 года - 7 %. Недоплата - 100 млн руб.

Невыполнение в полном объеме обязательств на ОРЭМ в 2019 году обусловлено дефицитом денежных средств из-за неплатежей потребителей электроэнергии на розничном рынке, осуществляющих деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства.

**Выводы о деятельности Общества на ОРЭМ**

В 2019 году наблюдается рост потребления электрической энергии на 1,2 % по сравнению с показателем 2018 года.

В 2019 году все объемы электроэнергии и мощности, учтенные в сводном прогнозном балансе, были приобретены Обществом по регулируемым ценам в связи с действием в границах зоны деятельности АО «Каббалкэнерго» особых условий функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности (определено Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» и Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172).

Уменьшение объемов покупки по регулируемым договорам в 2019 году на 3,2% относительно показателя 2018 года обусловлено принятыми на 2019 год ФАС России балансовыми решениями в части покупки электроэнергии, в соответствии с которыми



АО «АТС» формирует объемы поставки электроэнергии по регулируемым договорам на соответствующий период.

Вследствие профицита принятых на 2019 год балансовых решений в части покупки мощности Общество не осуществляло покупку мощности по нерегулируемым ценам на ОРЭМ, потребление Общества в полном объеме обеспечено объемами покупки мощности по регулируемым договорам.

В 2019 году отмечено увеличение фактического (пикового) потребления мощности в сравнении с показателем 2018 года на 0,4 %, что обусловлено увеличением потребления.

Увеличение итоговой цены на покупку электроэнергии на ОРЭМ в 2019 году относительно ценового показателя 2018 года составило 6,3 % за счет роста цены покупки по регулируемым договорам - 4,7 %.

Увеличение итоговой цены на покупку мощности на ОРЭМ в 2019 году относительно ценового показателя 2018 года составило 14,5 % так же за счет роста цены покупки по регулируемым договорам.

Стоимость обязательств Общества по покупке электроэнергии и мощности на ОРЭМ в 2019 году выросла по отношению к аналогичному показателю 2018 года на 215,3 млн руб. в значительной степени за счет увеличения стоимости покупки по регулируемым договорам 159,8 млн руб., за счет увеличения стоимости покупки электроэнергии по нерегулируемым ценам – 55,5 млн руб.

Уровень оплаты обязательств на ОРЭМ в 2019 году составил 96 %, недоплата 100 млн. руб. Добиться более высокого результата Обществу не позволил низкий уровень платежей на розничном рынке потребителями осуществляющими деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства. Вместе с тем, по итогам 2019 года динамика платежных показателей Общества на ОРЭМ положительная.

Основные риски АО «Каббалкэнерго» в 2019 году, связанные с неисполнением обязательств по оплате на ОРЭМ являются:

- лишение статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности и, как следствие, прекращение права участия в торговле электрической энергией и мощностью на оптовом рынке, и последующее лишение статуса гарантирующего поставщика;
- признание несостоятельным (банкротом) по заявлениям крупных кредиторов – поставщиков ОРЭМ.

В 2019 году дополнительным риском для Общества явилось принятие постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534, которым определены критерии оценки деятельности гарантирующих поставщиков СКФО, не соблюдение которых влечет за собой дополнительное снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам, заключенным с поставщиками на оптовом рынке.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.09.2019 № 1256 внесены изменения в постановление Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 и определен срок начала дополнительной либерализации – 01.07.2020. Мониторинг показателей деятельности Общества осуществляется Минэнерго России с 01.01.2020.

Снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам влечет за собой удорожание стоимости покупки за счет увеличения покупки в дорогих нерегулируемых секторах ОРЭМ, и, как следствие, рост цены для конечного потребителя электроэнергии в Республике.

Учитывая низкую платежную дисциплину потребителей электроэнергии на розничном рынке, это будет способствовать росту кредиторской задолженности Общества перед поставщиками на ОРЭМ и увеличит риск признания Общества несостоятельным (банкротом).

### 3.2. Взаимодействие с потребителями услуг

Политика Общества в области взаимодействия с потребителями реализуется через Стандарт качества обслуживания потребителей (покупателей) электрической энергии, утвержденный приказом ОАО «Каббалкэнерго» от 10.12.2012 № 93 и заключается в обеспечении клиентоориентированного подхода при осуществлении его деятельности. Основная цель клиентоориентированного подхода – формирование лояльности потребителей к организации за счет качественного обслуживания и удовлетворения потребностей услуг в кратко- и долгосрочной перспективе.

Основными принципами Стандарта качества обслуживания потребителей являются:

- территориальная доступность. Расположение подразделений Общества, осуществляющих очное обслуживание клиентов, обеспечивает покрытие зоны деятельности гарантирующего поставщика и доступность обслуживания потребителей;
- квалифицированное обслуживание. Организация всех форм сервиса с целью обеспечения высокого уровня квалификации и компетенции обслуживающего персонала Общества;
- доступность и оперативность заочного и интерактивного сервисов Общества. Каналы заочной коммуникации с потребителями обеспечивают круглосуточный доступ к заочному сервису и оперативность реакции Общества на запросы потребителя;
- информированность потребителей об услугах Общества. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с Обществом носит публичный характер и предоставляется в доступной форме для всех потребителей;
- прозрачность бизнес-процессов обслуживания потребителей. Бизнес-процессы обслуживания потребителей формализованы, описаны и «прозрачны» для обеспечения контролируемости и управляемости процедур взаимодействия с потребителями;
- объективность рассмотрения жалоб клиентов. Общество обеспечивает объективное и непредвзятое рассмотрение жалоб в установленные сроки, возможность обжалования решений, порядок которого доводится до потребителей в соответствии с принципом информированности клиентов.

В целях повышения информационной открытости и прозрачности работы Обществом используется официальный интернет-сайт (<http://kabbalkenergo.ru>), с помощью которого налажена работа по оперативной публикации информации, подлежащей раскрытию в соответствии с действующим законодательством. На сайте потребители могут найти следующую информацию:

- контакты Общества, телефоны и адреса электронной почты должностных лиц;
- перечень документов, необходимых для заключения договора энергоснабжения (купли-продажи (поставки) электрической энергии), порядок его заключения, а также порядок получения информации о состоянии процесса заключения договора;
- порядок и условия оплаты за электрическую энергию;
- размер и порядок расчета стоимости электрической энергии, действующие тарифы и цены;
- информация для акционеров и инвесторов: решения Совета директоров и Общих собраний акционеров и так далее;
- доступ в «Личные кабинеты» для потребителей – юридических лиц и потребителей – физических лиц.

Для удобства потребителей АО «Каббалкэнерго» расширяет возможности по приёму денежных средств за потреблённую электрическую энергию с привлечением организаций:

- АО «АБ «РОССИЯ»;
- ПАО «Сбербанк»;
- АО «Почта России»;
- ООО «Юрэнергоконсалт»;

- ООО Банк «Нальчик».

Взаимодействие с действующими платежными агентами осуществляется в режиме реального времени – данные о произведённой оплате мгновенно передаются гарантирующему поставщику, потребитель сразу же получает актуализованные сведения о наличии (отсутствии) у него задолженности за поставленную электрическую энергию.

Для удобства потребителей на официальном сайте Общества доступен сервис «Личный кабинет» для потребителей – физических и юридических лиц. В любое удобное время потребители электроэнергии могут получить данные об истории произведенных начислений, оплате, предъявленных требований об оплате (выставленных счетах) и имеющейся задолженности. Таким образом, временные затраты потребителя сведены к минимуму, поскольку нет необходимости обращаться в клиентский зал или справочную службу.

Для потребителей юридических лиц дополнительно реализована возможность подачи и редактирования заявок о плановых почасовых значениях потребления электрической энергии, формирования ведомостей почасового потребления и актов сверки взаиморасчётов.

Также доступна форма обратной связи, с помощью которой абонент может обратиться с интересующими вопросами непосредственно к сотрудникам Общества и получить мотивированный ответ.

Для потребителей – физических лиц, отнесенных к категории «население», реализована возможность самостоятельной регистрации (без обращения в территориальные подразделения Общества). На стартовой странице (<http://www.gp-lc.ru>) размещена пошаговая инструкция, следуя которой потребитель может зарегистрироваться, ввести показания приборов учета, сформировать платежный документ (квитанцию) и произвести оплату безналичным путем, в том числе с использованием дебетовой (кредитной) карты любой кредитной организации.

Кроме того, в «Личном кабинете» хранится вся информация об истории произведенных платежей, переданных показаний приборов учета, что делает сервис максимально удобным инструментом для абонентов без посещения офисов АО «Каббалкэнерго».

Для регистрации в Личном кабинете (<http://www.gp-lc.ru/register>) абоненту достаточно ввести свой платёжный код и ФИО, по которым будет произведена первичная идентификация в базе данных. Если по какой-то причине по введенным данным определить абонента не удастся, система предложит ввести номер установленного прибора учета.

АО «Каббалкэнерго» обеспечен расчёт, начисление и предъявление требований об оплате повышенной пени (неустойки) потребителям в соответствии с Федеральным законом от 03.11.2015 № 307-ФЗ, что позволяет повысить уровень платежной дисциплины, как следствие увеличению уровня оплаты, объема поступающих денежных средств. В частности, за 2019 год предъявлено требований об оплате повышенной пени (неустойки) на сумму 13 511 млн руб., оплата произведена в размере 8 600 млн руб.

Также внедрен и используется механизм оповещения потребителей о наличии задолженности и возможном отключении подачи электроэнергии посредством направления смс-сообщений.

### **Результаты деятельности на розничном рынке электрической энергии (мощности)**

В 2019 году объем электрической энергии, реализованной на розничном рынке, по сравнению с 2018 годом увеличился на 17,7 млн кВт.ч, или на 1,2 %. Прирост объема продаж в стоимостном выражении составил 584,1 млн руб., или 11,3 %. В том числе, в 2019 году потребление электроэнергии потребителями по сравнению с 2018 годом увеличилось на

50,3 млн кВт.ч, или на 4,6 %. Прирост объема продаж в стоимостном выражении составил 535,1 млн руб., или 12 %.

Оплата поставленной электроэнергии с учетом объема электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, в 2019 году составила 5 264,6 млн руб., или 91,6 %. Аналогичный показатель по итогам работы в 2018 году составил 4 847,0 млн руб., или 93,9 %.

Оплата поставленной электроэнергии непосредственно потребителям в 2019 году составила 4 515,1 млн руб., или 90,5 %. Аналогичный показатель за 2018 год составил 4 106,2 млн руб., или 92,2 %.

Недоплата по всем группам потребителей по итогам 2019 года составила 482,9 млн руб., или 8,4 % от объема продаж.

Главной причиной недостаточного уровня оплаты поставленной электроэнергии являются неплатежи со стороны предприятий жилищно-коммунального хозяйства (водо- и теплоснабжающих организаций), в частности, МУП «Водоканал» г. Нальчик, недоплатившим по итогам 2019 года 141,5 млн руб., а также МУП «Нальчикская теплоснабжающая компания» г. Нальчик – прирост задолженности составил 133,7 млн руб.

Уровень оплаты потребленной электроэнергии предприятий жилищно-коммунального хозяйства – 43,2 %, что на 7,8 % меньше, чем за 2018 год.

Задолженность потребителей, отнесенных (приравненных) к категории население, за истекший 2019 год уменьшилась на 3,7 млн руб., уровень оплаты составил 100,2 %.

Уровень оплаты потребителей промышленной группы составил 99,9 %, непромышленной группы – 99,1 %; сельскохозяйственных потребителей – 100,1 %, потребителей, финансируемых за счет средств бюджетов различных уровней, – 98,7 %.

## Расчеты с потребителями

### Расчеты с потребителями АО «Каббалкэнерго» в 2017–2019 гг.

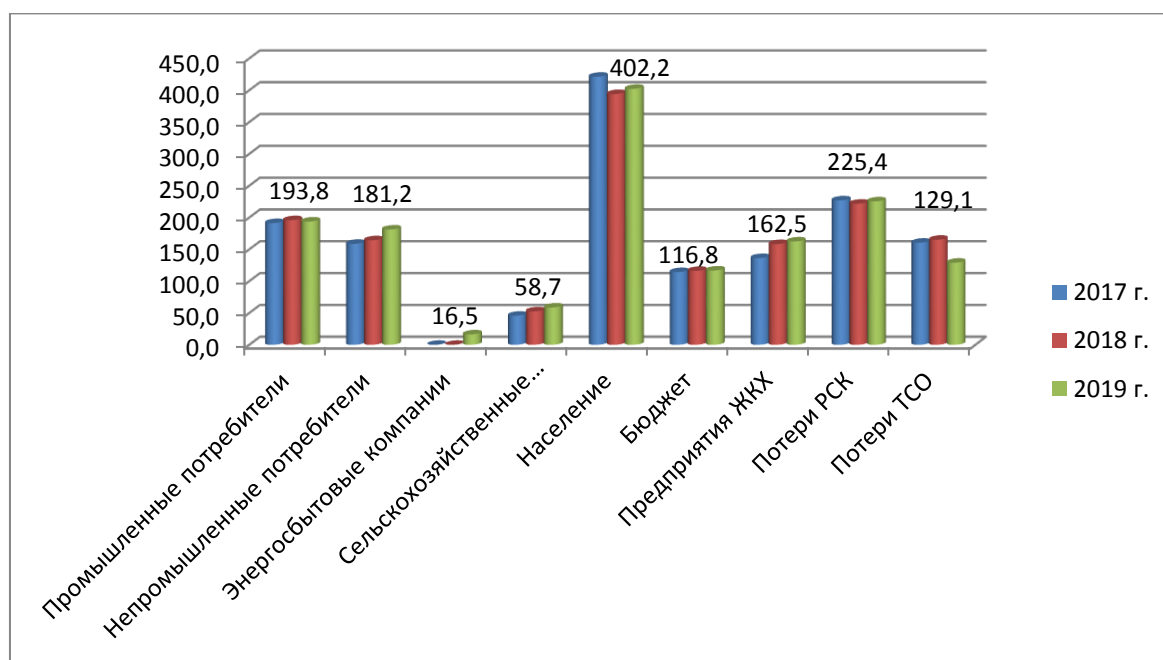
Наименование группы потребителя	Объем продаж							Оплата										Недоплата		
	2017 год	2018 год	2019 год	Отклонения 2018/2017		Отклонения 2019/2018		2017 год		2018 год		2019 год		Отклонения 2018/2017		Отклонения 2019/2018		млн руб.		
	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	млн руб. с НДС	%	2017 год	2018 год	2019 год
Промышленные потребители	854,3	872,2	947,7	17,9	2,1	75,5	8,7	864,7	101,2	875,6	100,4	946,5	99,9	10,9	1,3	70,9	8,1	-10,4	-3,4	1,2
Непромышленные потребители	791,9	818,8	1 001,5	26,9	3,4	182,7	22,3	800,7	101,1	804,9	98,3	992,3	99,1	4,2	0,5	187,4	23,3	-8,8	13,9	9,2
Энергосбытовые компании	0,0	0,0	44,7	0,0	0,0	44,7		0,0	0,0	0,0		37,0		0,0	0,0	37,0		0,0	0,0	7,7
Сельскохозяйственные потребители	195,7	219,1	280,1	23,4	12,0	61,0	27,8	194,0	99,1	219,8	100,3	280,4	100,1	25,8	13,3	60,6	27,6	1,7	-0,7	-0,3
Население	1 243,9	1 196,1	1 262,1	-47,8	-3,8	66,0	5,5	1 195,6	96,1	1 194,8	99,9	1 265,0	100,2	-0,8	-0,1	70,2	5,9	48,3	1,3	-2,8
Федеральный бюджет	250,4	259,2	278,1	8,8	3,5	18,9	7,3	249,2	99,5	273,6	105,6	282,6	101,6	24,4	9,8	9,0	3,3	1,2	-14,4	-4,5
Местный бюджет	366,6	366,6	380,9	0,0	0,0	14,3	3,9	370,7	101,1	368,7	100,6	368,0	96,6	-2,0	-0,5	-0,7	-0,2	-4,1	-2,1	12,9
Предприятия ЖКХ	634,8	722,6	794,6	87,8	13,8	72,0	10,0	320,2	50,4	368,8	51,0	343,3	43,2	48,6	15,2	-25,5	-6,9	314,6	353,8	451,3
<b>Итого конечным потребителям:</b>	<b>4 337,6</b>	<b>4 454,6</b>	<b>4 989,7</b>	<b>117,0</b>	<b>2,7</b>	<b>535,1</b>	<b>12,0</b>	<b>3 995,1</b>	<b>92,1</b>	<b>4 106,2</b>	<b>92,2</b>	<b>4 515,1</b>	<b>90,5</b>	<b>111,1</b>	<b>2,8</b>	<b>408,9</b>	<b>10,0</b>	<b>342,5</b>	<b>348,4</b>	<b>474,6</b>
<b>Потери всего:</b>	<b>632,1</b>	<b>708,8</b>	<b>757,8</b>	<b>76,7</b>	<b>12,1</b>	<b>49,0</b>	<b>6,9</b>	<b>634,3</b>	<b>100,3</b>	<b>740,8</b>	<b>104,5</b>	<b>749,5</b>	<b>98,9</b>	<b>106,5</b>	<b>16,8</b>	<b>8,7</b>	<b>1,2</b>	<b>-2,2</b>	<b>-32,0</b>	<b>8,3</b>
Потери РСК	357,4	408,2	478,0	50,8	14,2	69,8	17,1	357,6	100,1	409,7	100,4	478,8	100,2	52,1	14,6	69,1	16,9	-0,2	-1,5	-0,8
Потери ТСО	274,7	300,6	279,8	25,9	9,4	-20,8	-6,9	276,7	100,7	331,1	110,1	270,7	96,8	54,4	19,7	-60,4	-18,2	-2,0	-30,5	9,1
<b>Итого:</b>	<b>4 969,7</b>	<b>5 163,4</b>	<b>5 747,5</b>	<b>193,7</b>	<b>3,9</b>	<b>584,1</b>	<b>11,3</b>	<b>4 629,4</b>	<b>93,2</b>	<b>4 847,0</b>	<b>93,9</b>	<b>5 264,6</b>	<b>91,6</b>	<b>217,6</b>	<b>4,7</b>	<b>417,6</b>	<b>8,6</b>	<b>340,3</b>	<b>316,4</b>	<b>482,9</b>

**Динамика фактического потребления электроэнергии за 2017–2019 гг., млн кВт.ч**

Наименование группы потребителя	Потребление электроэнергии, млн кВт.ч						
	2017 год	доля, %	2018 год	доля, %	2019 год	доля, %	Темп прироста , %
<b>Потребителям всего</b>	<b>1 067,7</b>	73,4	<b>1 081,4</b>	73,6	<b>1 131,7</b>	76,1	<b>4,7</b>
Промышленные	191,4	13,2	195,9	13,4	193,8	13,0	-1,1
Непромышленные	158,7	10,9	164,3	11,2	181,2	12,2	10,3
Энергосбытовые компании	0	0	0	0	16,5	1,1	-
Сельскохозяйственны е	45,8	3,1	52,6	3,6	58,7	4,0	11,6
Население	421,3	28,9	394,1	26,9	402,2	27,1	2,1
Бюджеты	114,3	7,9	116,2	7,9	116,8	7,9	0,5
Предприятия ЖКХ	136,4	9,4	158,3	10,8	162,5	10,9	2,6
<b>Потери всего, в том числе</b>	<b>387,5</b>	26,6	<b>387,0</b>	26,4	<b>354,5</b>	23,9	<b>-8,4</b>
Потери РСК	227	15,6	221,8	15,1	225,4	15,2	1,6
Потери ТСО	160,5	11	165,2	11,3	129,1	8,7	-21,9
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 455,3</b>	100	<b>1 468,5</b>	100	<b>1 486,2</b>	100,0	<b>1,2</b>

В 2019 году по отношению к 2018 году в целом наблюдается рост объемов потребления электроэнергии на 1,2 %. При этом изменилась структура потребления электроэнергии.

Объем электрической энергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, возникающих в объектах электросетевого хозяйства, всех действующих на территории региона сетевых компаний снизился на 8,4 %. Объем потерь территориальных сетевых организаций в 2019 году по отношению к 2018 году уменьшился на 21,9 %.



*Рис. Динамика потребления по группам потребителей за 2017–2019 гг., млн кВт.ч*

По остальным группам потребителей динамика полезного отпуска сложилась следующим образом:

- промышленные потребители – снижение 1,1 %;
- непромышленные потребители – прирост 10,3 %;
- сельскохозяйственные потребители – прирост 11,6 %;
- население – прирост на 2,1 %;
- потребители, финансируемые за счет средств бюджетов – прирост 0,5 %;
- предприятия жилищно-коммунального хозяйства – прирост 2,6 %.

Дебиторская задолженность за потребленную электроэнергию с учетом объемов электрической энергии, приобретаемой в целях компенсации потерь, по состоянию на 31.12.2019 составила 1 984,7 млн руб., в том числе задолженность потребителей составляет 1 975,8 млн руб., задолженность сетевых компаний – 8,9 млн руб.

Суммарный прирост задолженности по итогам отчетного периода составил 459,9 млн руб., или 30,2 %.

Дебиторская задолженность потребителей по итогам 2019 года увеличилась на 451,7 млн руб., или 29,6 %.

Основной прирост пришелся на потребителей, осуществляющих свою деятельность в сфере жилищно-коммунального хозяйства (предприятия ЖКХ). Прирост по ним составил 437,7 млн руб.

Задолженность сетевых компаний за электрическую энергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, в 2019 году увеличилась на 8,2 млн руб.

#### Динамика дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию

Наименование группы	на 31.12.20 17	списание «безнаде жной ДЗ» за 2017 год	на 31.12.20 18	списани е «безнад ежной ДЗ» за 2018 год	на 31.12.2 019	списани е «безнад ежной ДЗ» за 2019 год	рост/снижен ие за 2018 год		рост/снижен ие за 2019 год	
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.	%	млн руб.	%
Промышленно сть	74,2	5,7	74,1	0,0	71,2	1,9	-0,1	-0,1	-2,9	-3,9
Непромышлен ные	21,4	0,1	27,1	0,2	33,0	1,0	5,7	26,6	5,9	21,6
Энергосбытов ые компании	10,6	0,0	10,6	0,0	19,8	0,0	0,0	0,0	9,2	86,7
Сельское хозяйство	11,0	4,3	8,0	3,2	6,7	1,6	-3,0	-27,3	-1,3	-16,9
Население	200,5	0,7	139,9	0,5	136,2	1,0	-60,6	-30,2	-3,7	-2,7
Федеральный бюджет	25,7	3,1	18,4	0,0	17,1	0,0	-7,3	-28,4	-1,3	-7,3
Местный бюджет	34,9	0,3	29,9	0,0	38,1	0,1	-5,0	-14,3	8,2	27,3
Предприятия ЖКХ	980,3	8,4	1 216,1	176,8	1 653,8	8,5	235,8	24,1	437,7	36,0
<b>Итого по потребителям :</b>	<b>1 358,6</b>	<b>22,6</b>	<b>1 524,1</b>	<b>180,7</b>	<b>1 975,8</b>	<b>14,1</b>	<b>165,5</b>	<b>12,2</b>	<b>451,7</b>	<b>29,6</b>
<b>Потери всего:</b>	<b>37,8</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>0,0</b>	<b>8,9</b>	<b>0,0</b>	<b>-37,1</b>	<b>-98,1</b>	<b>8,2</b>	<b>-</b>
Потери РСК	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,5		0,0	-
Потери ТСО	37,3	0,0	0,7	0,0	8,9	0,0	-36,6	-98,1	8,2	-
<b>Итого:</b>	<b>1 396,5</b>	<b>22,6</b>	<b>1 524,8</b>	<b>180,7</b>	<b>1 984,7</b>	<b>14,1</b>	<b>128,3</b>	<b>9,2</b>	<b>459,9</b>	<b>30,2</b>

В общей величине имеющейся задолженности 83,3 %, или 1 653,8 млн руб., приходится на предприятия жилищно-коммунального хозяйства.

Обществом ведется ежемесячный анализ по выявлению проблемных потребителей, причин роста дебиторской задолженности как в целом по Обществу, так и по группам потребителей.

Для взыскания дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию Обществом ведется оперативный контроль над текущим состоянием платежной дисциплины потребителей, производится ежеквартальное подписание актов сверок задолженности с потребителями (ежемесячное с крупными дебиторами).

**Структура дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию по состоянию на 31.12.2019, тыс. руб. с НДС**

Наименование группы	Всего дебиторская задолженность на 31.12.2019	в том числе:	
		текущая	просроченная
<i>1</i>	<i>2=3+4</i>	<i>3</i>	<i>4</i>
Промышленные	71,2	4,1	67,1
Непромышленные	33,0	13,3	19,6
Энергосбытовые компании	19,8	0,0	19,8
Сельхоз. потребители	6,7	0,3	6,3
Население	136,2	80,6	55,6
Федеральный бюджет	17,1	8,5	8,6
Местный бюджет	38,1	37,6	0,5
Предприятия ЖКХ	1 653,8	79,8	1 574,1
<b>Итого по потребителям:</b>	<b>1 975,8</b>	<b>224,2</b>	<b>1 751,6</b>
<b>Потери всего:</b>	<b>8,9</b>	<b>8,9</b>	<b>0,0</b>
Потери РСК	0,0	0,0	0,0
Потери ТСО	8,9	8,9	0,0
<b>ВСЕГО:</b>	<b>1 984,7</b>	<b>233,1</b>	<b>1 751,6</b>

**Работа с дебиторской задолженностью**

Основные должники:

- МУП «Нальчикская теплоснабжающая компания» - уровень оплаты за 2019 год составил 31,1 %. Задолженность за 2019 год увеличилась на 133,7 млн руб. и составила 331,4 млн руб.

- МУП «Водоканал» г. Нальчик - уровень оплаты за 2019 год составил 51,8 %. Задолженность за 2019 год увеличилась на 141,5 млн руб. и составила 306,5 млн руб.



## Результаты работы по введению ограничения режима потребления электрической энергии за 2019 год

№ п.п	Категория потребителей	Заявки на отключение, шт.					
		Подано заявок		Отключено согласно актов		Отозвано заявок	
		шт.	млн руб.	шт.	млн руб.	шт.	млн руб.
1	Федеральный бюджет	33	1,2	0	0,0	33	1,2
2	Местный бюджет	1 583	41,0	6	0,3	1 577	40,6
1	Бюджетные потребители	1 616	42,1	6	0,3	1 610	41,8
3	ЖКХ	34	6,8	3	2,5	31	4,3
4	Население	39 736	74,8	977	4,5	38 759	70,3
5	Непромышленные потребители	4 742	180,6	67	11,7	4 675	168,9
6	Промышленные потребители	1 796	308,8	37	7,5	1 759	301,3
7	Сельскохозяйственные потребители	1 195	226,1	16	2,5	1 179	223,6
8	ОПП	7	0,1	0	0,0	7	0,1
	<b>Итого:</b>	<b>49 126</b>	<b>839,3</b>	<b>1 106</b>	<b>29,0</b>	<b>48 020</b>	<b>810,4</b>

В 2019 году АО «Каббалкэнерго» подано 49 126 заявок на ограничение режима потребления электроэнергии на общую сумму 839,3 млн руб., из них по юридическим лицам – 9 390 заявок на сумму 764,5 млн руб., по физическим лицам – 39 736 заявок на сумму 74,8 млн руб.

Отключено 1 106 потребителей-неплательщиков на сумму 29,0 млн руб., из них 129 юридических лиц на сумму 24,4 млн руб. и 977 физических лиц на сумму 4,5 млн руб.

Оплата до отключения поступила по 48 020 заявкам на сумму 810,4 млн руб., из них 9 261 заявка по юридическим лицам на сумму 740,1 млн руб. и 38 759 заявок по физическим лицам на сумму 70,3 млн руб.

### 3.3. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов

Стоимость потребленных энергоресурсов на хозяйственные нужды за 2019 год составила 7,487 млн руб., из них на долю бензина приходится 5,433 млн руб., или 72,6 %, электрической энергии – 14,5 %, тепловой энергии – 8,8 %, прочих энергоресурсов – 4,1 %. Оснащенность приборами учета по всем используемым энергоресурсам – 100 %.

### Информация об объеме использованных Обществом энергоресурсов

№	Наименование показателя	Единицы измерения	2019 год	
			План	Факт
1	Расход энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий	млн руб. без НДС	2,156	1,919

		тыс. т.у.т.	0,168	0,144
1.1.	электрическая энергия	млн кВт.ч	0,207	0,197
		тыс. т.у.т.	0,071	0,068
		млн руб. без НДС	1,071	1,085
		млн кВт.ч/м2	0,0001	0,0001
1.2.	тепловая энергия (системы отопления зданий)	Гкал	461,214	350,297
		тыс. т.у.т.	0,069	0,052
		млн руб. без НДС	0,878	0,662
		Гкал/м <sup>3</sup>	0,185	0,141
1.3.	газ природный	тыс. м <sup>3</sup>	24,720	20,657
		тыс. т.у.т.	0,029	0,024
		млн руб. без НДС	0,207	0,172
2	Расход природных ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения, всего, в том числе:	млн руб. без НДС	0,119	0,135
		тыс. м <sup>3</sup>	8,375	9,590
2,2	водоснабжение холодное	тыс. м <sup>3</sup>	8,375	9,590
		млн руб. без НДС	0,119	0,135
3	Расход моторного топлива автотранспортом и спецтехникой, всего, в том числе:	тыс. л	163,445	140,8201
		тыс. т.у.т.	0,185	0,159
		млн руб. без НДС	5,955	5,433
3.1.	бензин, в том числе:	тыс. л	163,445	140,8201
		тыс. т.у.т.	0,185	0,159
		млн руб. без НДС	5,955	5,433
		тыс. л/100 км	0,010	0,011
5.1.1.	автотранспортом	тыс. л	163,445	140,8201
		тыс. т.у.т.	0,185	0,159
		млн руб. без НДС	5,955	5,433
		тыс. л/100 км	0,010	0,011

В отчетном году Общество не потребляло иные виды энергетических ресурсов.

Площадь зданий административно-производственного назначения в отчетном году составила 2 350,7 кв. м.

## **Раздел 4. Корпоративное управление**

### **4.1. Принципы и документы**

Корпоративное управление – это система взаимоотношений между исполнительным органом Общества, его Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами, являющаяся инструментом для определения целей Общества и средств достижения этих целей, а также обеспечения эффективного контроля за деятельностью Общества со стороны акционеров и других заинтересованных лиц.

Корпоративное управление в Обществе основано на соблюдении прав и законных интересов его акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом АО «Каббалкэнерго» и внутренними документами Общества.

Основными принципами корпоративного управления в Обществе являются подотчетность, справедливость, прозрачность и ответственность.

АО «Каббалкэнерго» стремится следовать отдельным принципам и рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463. Подробный отчет о соблюдении Обществом рекомендаций данного Кодекса представлен в приложении № 2 к настоящему Годовому отчету.

Документами, регулирующими деятельность органов управления и контроля Общества, а также определяющими порядок выплаты им вознаграждений, являются:

- Устав АО «Каббалкэнерго», утвержденный решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47);
- Положение об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47);
- Положение о Совете директоров АО «Каббалкэнерго», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47);
- Положение о Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго», утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45);
- Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47);
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденное решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 46);
- Кодекс корпоративного управления ОАО «Каббалкэнерго», одобренный решением Совета директоров Общества от 15.11.2006 (протокол от 15.11.2006 № 19).

Кроме того, решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 183) утверждено Положение о Корпоративном Секретаре АО «Каббалкэнерго».

На корпоративном сайте Общества в сети Интернет <http://kabbalkenergo.ru> размещены внутренние документы, решения органов управления, списки аффилированных лиц, бухгалтерская отчетность и иная важная информация об Обществе.

Раскрытие информации об Обществе осуществляется в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в частности:

- Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

- Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- Стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электроэнергии, утвержденных постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 № 24.

Общество публикует соответствующую информацию и документы на странице в сети Интернет распространителя информации на рынке ценных бумаг – АО «СКРИН» (<http://disclosure.skrin.ru/disclosure/0711008455>) и на корпоративном сайте Общества в сети Интернет – <http://kabbalkenergo.ru>.

Содержащиеся в настоящем Годовом отчете сведения о физических лицах раскрываются с соблюдением требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Обществом получено согласие физических лиц, персональные сведения которых содержатся в настоящем годовом отчете, на раскрытие указанных сведений.

## **4.2. Органы управления и контроля Общества**

В соответствии со статьей 9 Устава АО «Каббалкэнерго» органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

### **Общее собрание акционеров**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

Компетенция Общего собрания акционеров установлена статьей 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 10 Устава Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и генеральному директору Общества.

21.06.2019 состоялось годовое Общее собрание акционеров АО «Каббалкэнерго» (протокол от 24.06.2019 № 47), на котором были приняты следующие решения:

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность Общества за 2018 год;
- утвердить распределение прибыли (убытков) Общества за 2018 отчетный год;
- не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по итогам 2018 года;
- избрать составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утвердить аудитора Общества;
- утвердить Устав Общества в новой редакции;
- утвердить Положение об Общем собрании акционеров Общества в новой редакции, Положение о Совете директоров Общества в новой редакции и Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.

27.12.2019 состоялось внеочередное Общее собрание акционеров АО «Каббалкэнерго» (протокол от 31.12.2019 № 48), на котором были приняты следующие решения:

- досрочно прекратить полномочия членов Совета директоров Общества и избрать Совет директоров Общества;
- одобрить вступление Общества в Союз «Торгово-Промышленная Палата Кабардино-Балкарской Республики».

Подробная информация о решениях, принятых Общими собраниями акционеров АО «Каббалкэнерго» размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://kabbalkenergo.ru>.

### **Совет директоров**

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность единоличного исполнительного органа Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом или Уставом Общества. Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Совет директоров Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Совете директоров АО «Каббалкэнерго».

Компетенция Совета директоров установлена статьей 65 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 15 Устава Общества.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение генеральному директору Общества.

В 2019 году было проведено 19 заседаний Совета директоров Общества: 16 заседаний в заочной форме и 3 – в очно-заочной форме, на которых было рассмотрено 83 вопроса.

На заседаниях Совета директоров Общества были приняты следующие решения по существенным вопросам, касающимся деятельности Общества:

- утверждена смета затрат Общества на 1 квартал 2019 года (решение от 15.02.2019, протокол от 18.02.2019 № 224);
- согласована кандидатура на должность управляющего директора Общества (решение от 05.03.2019, протокол от 07.03.2019 № 225);
- в рамках рассмотрения отчета внутреннего аудитора Общества об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества по итогам 2018 года определено состояние системы внутреннего контроля Общества, выданы поручения единоличному исполнительному органу Общества – обеспечить разработку и реализацию комплекса мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля (решение от 15.05.2019, протокол от 17.05.2019 № 228);
- рассмотрен отчет о результатах реализации Антикоррупционной политики за 2018 год (решение от 15.05.2019, протокол от 17.05.2019 № 228);
- утвержден состав Центрального закупочного органа Общества (решение от 15.05.2019, протокол от 17.05.2019 № 228);
- принято решение о созыве годового Общего собрания акционеров Общества и об определении формы, даты, места и времени его проведения, а также утверждена дата определения (фиксации) лиц, имеющих право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества (решение от 16.05.2019, протокол от 20.05.2019 № 229);
- утверждена Программа страховой защиты Общества на 2019 год (решение от 24.05.2019, протокол от 27.05.2019 № 230);
- утвержден отчет о работе Корпоративного секретаря Общества (решение от 24.05.2019, протокол от 27.05.2019 № 230);

- рассмотрен отчет единоличного исполнительного органа Общества о работе с дебиторской задолженностью Общества за 2018 год (решение от 30.05.2019, протокол от 03.06.2019 № 231);
- избран Председатель, заместитель Председателя Совета директоров Общества (решение от 29.07.2019, протокол от 01.08.2019 № 233);
- утвержден план работы Совета директоров Общества на 2019-2020 корпоративный год (решение от 29.07.2019, протокол от 01.08.2019 № 233);
- в рамках рассмотрения отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2018 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, выданы рекомендации единоличному исполнительному органу Общества (решение от 29.07.2019, протокол от 01.08.2019 № 233);
- утвержден бизнес-план Общества на 2019 год и приняты к сведению прогнозные показатели на 2020–2023 гг. (решение от 05.09.2019, протокол от 09.09.2019 № 235);
- определен размер оплаты услуг аудитора Общества (решение от 12.09.2019, протокол от 16.09.2019 № 236);
- принято решение о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества (решение от 23.10.2019, протокол от 25.10.2019 № 237);
- утвержден Регламент размещения временно свободных денежных средств Общества в новой редакции (решение от 12.12.2019, протокол от 16.12.2019 № 241);
- утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности единоличного исполнительного органа Общества для применения с 4 квартала 2019 года (решение от 12.12.2019, протокол от 16.12.2019 № 241);
- избран Председатель, заместитель Председателя Совета директоров Общества (решение от 30.12.2019, протокол от 09.01.2020 № 242);
- утвержден отчет об исполнении плана закупок Общества на 2018 год (решение от 30.12.2019, протокол от 09.01.2020 № 242);
- утверждены целевые значения квартальных ключевых показателей эффективности (КПЭ) единоличного исполнительного органа Общества на 2019 год (решение от 30.12.2019, протокол от 09.01.2020 № 242);
- утвержден План закупок Общества на 2020 год (решение от 30.12.2019, протокол от 09.01.2020 № 242);
- утвержден отчет о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) единоличного исполнительного органа Общества за 2018 год (решение от 30.12.2019, протокол от 09.01.2020 № 242).

На очно-заочном заседании Совета директоров Общества 26.08.2019 (протокол от 29.08.2019 № 234) рассмотрены вопросы о рассмотрении отчета об исполнении бизнес-плана Общества за 2018 год, об итогах энергосбытовой деятельности Общества за 2 квартал 2019 года, в том числе о работе с дебиторской задолженностью.

На очно-заочном заседании Совета директоров Общества 23.10.2019 (протокол от 28.10.2019 № 238) рассмотрен вопрос об исполнении решений, принятых на заседании Совета директоров Общества, состоявшемся 26.08.2019 (протокол от 29.08.2019 № 234).

На очно-заочном заседании Совета директоров Общества 09.12.2019 (протокол от 12.12.2019 № 240) рассмотрен вопрос об итогах энергосбытовой деятельности Общества за 3 квартал 2019 года, в том числе о работе с дебиторской задолженностью.

Кроме того, в целях контроля реализации исполнительным органом Общества поручений, выданных Советом директоров, на регулярной основе в отчетном периоде рассматривались отчеты управляющей организации о выполнении решений, принятых на заседаниях Совета директоров Общества, об обеспечении страховой защиты, о кредитной политике.

Также в соответствии с договором о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» от 21.08.2015 № 275/2015 в 2019 году на регулярной основе Советом директоров рассматривались ежеквартальные отчеты управляющей организации об услугах, оказанных по данному договору.

Подробная информация о решениях, принятых Советом директоров АО «Каббалкэнерго» в 2019 году, размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://kabbalkenergo.ru>.

В соответствии со статьей 16 Устава Общества количественный состав Совета директоров Общества составляет 7 человек.

В 2019 году действовало три состава Совета директоров Общества.

**Действующий состав Совета директоров АО «Каббалкэнерго», избранный внеочередным Общим собранием акционеров 27.12.2019 (протокол от 31.12.2019 № 48)**

**Пятигор Александр Михайлович**

**Председатель Совета директоров**

**Год рождения:** 1980

**Образование:** Казахский Аграрный Университет им. С. Сейфулина, электроснабжение и электрификация сельского хозяйства, инженер – электрик.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2013 года по 2018 год	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг ПАО «МОЭСК»
в 2018 году	Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети»
с 2018 года и по состоянию на конец 2019 года	Член Правления, Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»

С мая 2019 года является членом Совета директоров ПАО «МРСК Волги».

С июня 2019 года является членом Советов директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»), АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнергобыт», АО «Тываэнергобыт», АО «Янтарьэнергобыт», АО «Псковэнергобыт», АО «Екатеринбургэнергобыт», АО «Управление ВОЛС-ВЛ» и АО «Энергоцентр».

С июля 2019 года является Председателем Советов директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнергобыт».

С декабря 2019 года является Председателем Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

**Доля лица в уставном капитале Общества, %:** 0.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %:** 0.

**Кириухин Сергей Владимирович**

**Заместитель Председателя Совета директоров**

**Год рождения:** 1979

**Образование:**

- Тульский сельскохозяйственный колледж, правоведение, юрист;

- Аттестационная комиссия при департаменте по лицензированию и рыночному квотированию Администрации Тульской области по аттестации специалистов, осуществляющих риэлтерскую деятельность, специалист по риэлтерской деятельности;
- Тульский государственный университет, юриспруденция, юрист;
- Институт повышения квалификации руководящих кадров Академии Генеральной прокуратуры Российской Федерации, обучение руководителей Следственного комитета при прокуратуре Российской Федерации по теме: «Организация работы городского, районного, межрайонного следственного отдела Следственного комитета при прокуратуре Российской Федерации»;
- Орловская региональная академия государственной службы, государственное и муниципальное управление, менеджер.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2012 года по 2014 год	Руководитель второго следственного отдела следственного управления по Центральному федеральному округу Следственного комитета Российской Федерации
с 2014 года по 2015 год	Руководитель второго следственного отдела первого следственного управления Главного следственного управления Следственного комитета Российской Федерации
с 2015 года по 2016 год	Заместитель руководителя управления собственной безопасности Главного управления межведомственного взаимодействия и собственной безопасности - руководитель отдела служебных проверок Следственного комитета Российской Федерации
в 2017 году	Советник Генерального директора ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России
с 2017 года по 2018 год	Заместитель начальника Контрольно-аналитического управления, начальник Организационно-аналитического управления Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору
с 2018 года и по состоянию на конец 2019 года	Главный советник, директор Департамента организационного обеспечения (внутреннее совместительство), исполняющий обязанности заместителя Генерального директора - руководителя Аппарата ПАО «Россети»

С мая 2019 года является членом Совета директоров ПАО «МРСК Волги».

С июня 2019 года является членом Советов директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Калмэнерго», АО «Дагестанская сетевая компания», ПАО «Кубаньэнерго» и АО «Тываэнерго», Председателем Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»).

С июля 2019 года является Председателем Совета директоров АО «Дагестанская сетевая компания».

С августа 2019 года является членом Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, Председателем Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»).

С декабря 2019 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

**Доля лица в уставном капитале Общества, %:** 0.

**Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %:** 0.

**Аверин Олег Анатольевич**

**Год рождения:** 1979

**Образование:** нет данных



**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2014 года по 2018 год	Начальник отдела по сопровождению корпоративных процедур Департамента имущественных отношений и корпоративных процедур АО «СТНГ»
с 2018 года и по состоянию на конец 2019 года	Главный эксперт Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления ПАО «Россети»

С декабря 2019 года является членом Советов директоров АО «Каббалкэнерго» и АО «Завод РЭТО».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Брескис Любовь Евгеньевна**

**Год рождения:** 1966

**Образование:** Саратовская государственная экономическая академия, бухгалтерский учет и аудит.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2015 года и по состоянию на конец 2019 года	Главный бухгалтер ООО «Комплексная автоматизация»
---	---

С декабря 2019 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Кириченко Ирина Николаевна**

**Год рождения:** 1974

**Образование:**

- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, экономика и управление на предприятиях нефтяной и газовой промышленности;
- Запорожский государственный университет, бухгалтерский учет и аудит.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2013 года по 2018 год	Начальник отдела бюджетов РС, заместитель начальника управления бюджетирования, начальник управления бюджетирования Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети», с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2018 года и по состоянию на конец 2019 года	Начальник Управления планирования и бюджетирования Департамента экономики ПАО «Россети»

С декабря 2019 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Рень Елена Викторовна**

**Год рождения:** 1982

**Образование:** Московский Гуманитарный Университет, юриспруденция, юрист.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2010 года и по состоянию на конец 2019 года	Ведущий эксперт Управления ценных бумаг и раскрытия информации Департамента корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети», с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
---	---

С мая 2019 года является членом Совета директоров АО «СЗЭУК».

С декабря 2019 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Роганова Ольга Евгеньевна**

**Год рождения:** 1979

**Образование:**

- Российская Академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ, менеджмент;
- Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, юриспруденция;
- Московский государственный - агроинженерный университет им. Горячкина, инженер-педагог электрик.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2013 года по 2015 год	Директор по работе с клиентами в территориальных отделениях Московской области ПАО «Мосэнергосбыт»
с 2015 года по 2016 год	Заместитель генерального директора по работе с клиентами ПАО «Мосэнергосбыт», по совместительству - Управляющий директор ООО «МосОблЕИРЦ»
с 2016 года по 2019 год	Первый заместитель генерального директора ПАО «Мосэнергосбыт»
с 2017 года по 2018 год	по совместительству - Генеральный директор ООО «МосОблЕИРЦ»
в 2019 году	Руководитель проекта ПАО «Россети»
с 2019 года и по состоянию на конец 2019 года	Директор Департамента по работе с дебиторской задолженностью и энергосбытовой деятельности ПАО «Россети»

С июня 2019 года является членом Советов директоров ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Севкавказэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнерго».

С декабря 2019 года является членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Состав Совета директоров АО «Каббалкэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47)**

**Пятигор Александр Михайлович**

***Председатель Совета директоров***

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Кирюхин Сергей Владимирович**

***Заместитель Председателя Совета директоров***

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Ефимов Михаил Юрьевич**

***Год рождения:*** 1988

***Образование:*** КБГУ им. Х.М. Бербекова, магистр техники и технологии по направлению «Нанотехнологии».

***Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:***

с 2012 года по 2015 год	Специалист-эксперт Территориального управления Росимущества в Кабардино-Балкарской Республике
с 2015 года по 2016 год	Ведущий специалист-эксперт Территориального управления Росимущества в Кабардино-Балкарской Республике
с 2016 года и по состоянию на дату избрания	Начальник отдела управления и распоряжения государственной собственностью Территориального управления Росимущества в Кабардино-Балкарской Республике

С июня 2019 года по декабрь 2019 года являлся членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Кириченко Ирина Николаевна**

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Рень Елена Викторовна**

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Роганова Ольга Евгеньевна**

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Саух Максим Михайлович**

***Год рождения:*** 1979

***Образование:*** Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов, юрист.

***Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:***

с 2013 года и по состоянию на конец 2019 года	Начальник Управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети», с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
---	---

С мая 2019 года является членом Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

С июня 2019 года является членом Совета директоров АО «ЕЭСК».

С июня 2019 года по декабрь 2019 года являлся членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %:* 0.

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %:* 0.

**Состав Совета директоров АО «Каббалкэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 30.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 46)**

**Раков Алексей Викторович**

***Председатель Совета директоров***

***Год рождения:*** 1975

***Образование:***

- Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, финансы и кредит, экономист;
- Пензенский Государственный Технический Университет, электроэнергетические системы и сети, инженер-электрик;
- Пензенский Государственный Технический Университет, программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем, инженер-программист
- Пензенский Учебный Центр, бухгалтер промышленных предприятий.

***Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:***

с 2013 года по 2018 год	Директор Департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2018 года по 2019 год	Начальник Управления реализации услуг и энергосбытовой деятельности Департамента реализации услуг ПАО «Россети»

С мая 2018 года по июнь 2019 года являлся членом Советов директоров АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», ПАО «МРСК Северного Кавказа» и АО «Севкавказэнерго».

С мая 2018 года по май 2019 года являлся членом Советом директоров ПАО «МРСК Центра».

С июня 2018 года по июнь 2019 года являлся Председателем Советов директоров АО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» и АО «Севкавказэнерго», членом Советов директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнергосбыт», Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

С июня 2018 года по май 2019 года являлся членом Совета директоров ПАО «МРСК Волги».

С августа 2018 года по июнь 2019 года являлся Председателем Советов директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и АО «Калмэнергосбыт».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Андропов Дмитрий Михайлович**

**Год рождения:** 1975

**Образование:** Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, менеджер, магистр.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2012 года по 2014 год	Заместитель Генерального директора (HR) Capital*
с 2014 года по 2015 год	Заместитель начальника Управления финансов ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2015 года по 2019 год	Начальник Управления кредитного и структурного финансирования Департамента финансов ПАО «Россети»
в 2019 году	Заместитель директора Департамента казначейства ПАО «Россети»
с 2019 года и по состоянию на конец 2019 года	Заместитель директора Департамента финансов ПАО «Россети»

\* Компания является нерезидентом, в связи с чем наименование указано в Годовом отчете на английском языке.

С мая 2018 года по июнь 2019 года являлся членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

С июня 2018 года по июнь 2019 года являлся членом Совета директоров АО «Тюменьэнерго».

С июня 2019 года является членом Советов директоров АО «Карачаево-Черкесскэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Булавинцев Алексей Сергеевич**

**Год рождения:** 1976

**Образование:**

- Алтайский государственный технический университет им. И.И. Ползунова, инженер-электрик;

- Академия государственной службы при Президенте РФ, государственное и муниципальное управление, менеджер.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2013 года и по состоянию на конец 2019 года	Начальник, главный эксперт Управления балансов и снижения потерь Департамента реализации услуг ОАО «Россети» (с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
---	---

С мая 2018 года по июнь 2019 года являлся членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

**Каторов Владимир Степанович**

**Год рождения:** 1963

**Образование:** Ивановский государственный Университет, правоведение, юрист.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет, наименование должности по основному месту работы:**

с 2013 года по 2018 год	Начальник Управления обеспечения текущей деятельности Департамента правовой защиты ОАО «Холдинг МРСК» (с апреля 2013 года – ОАО «Россети», с июля 2015 года – ПАО «Россети»)
с 2018 года и по состоянию на конец 2018 года	Заместитель начальника Управления развития нормативных правовых актов Департамента правовой защиты ПАО «Россети»

С мая 2018 года по июнь 2019 года являлся членом Совета директоров АО «Каббалкэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %:* 0.

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %:* 0.

**Кириченко Ирина Николаевна**

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Рень Елена Викторовна**

(Информация указана в рамках сведений о действующем составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго»).

**Саух Максим Михайлович**

(Информация указана в рамках сведений о составе Совета директоров АО «Каббалкэнерго», избранном годовым Общим собранием акционеров 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47)).

В 2019 году членами Совета директоров АО «Каббалкэнерго» не совершались сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

Комитеты при Совете директоров Общества не сформированы.

**Информация об участии в заседаниях в 2019 году членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров 30.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 46)(+ принимал участие; - не принимал участие)**

Ф.И.О.	Дата проведения Совета директоров									+	-
	15.02	05.03	06.03	21.03	15.05	16.05	24.05	30.05	20.06		
Раков А.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Андропов Д.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Булавинцев А.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Каторов В.С.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Кириченко И.Н.	+	+	+	-	+	+	+	+	+	8	1
Рень Е.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Саух М.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0

**Информация об участии в заседаниях в 2019 году членов Совета директоров,  
избранных годовым Общим собранием акционеров 21.06.2019  
(протокол от 24.06.2019 № 47)(+ принимал участие; - не принимал участие)**

Ф.И.О.	Дата проведения Совета директоров									+	-
	29.07	26.08	05.09	12.09	23.10	23.10	02.12	09.12	12.12		
Пятигор А.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Кирюхин С.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Ефимов М.Ю.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	9
Кириченко И.Н.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Рень Е.В.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Роганова О.Е.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0
Саух М.М.	+	+	+	+	+	+	+	+	+	9	0

**Информация об участии в заседаниях в 2019 году членов Совета директоров,  
избранных внеочередным Общим собранием акционеров 27.12.2019  
(протокол от 31.12.2019 № 48)(+ принимал участие; - не принимал участие)**

Ф.И.О.	Дата проведения Совета директоров	+	-
	30.12		
Пятигор А.М.	+	1	0
Кирюхин С.В.	+	1	0
Аверин О.А.	+	1	0
Брескис Л.Е.	-	0	1
Кириченко И.Н.	+	1	0
Рень Е.В.	+	1	0
Роганова О.Е.	+	1	0

**Вознаграждения и компенсации расходов членов Совета директоров**

Порядок определения размера и выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «Каббалкэнерго» в 2019 году установлен Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43) и Положением о выплате членам Совета директоров АО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47).

Редакции Положений размещены на корпоративном сайте Общества по адресу:  
<http://kabbalkenergo.ru>.

**Порядок определения размера и выплаты вознаграждений и компенсации  
расходов членам Совета директоров АО «Каббалкэнерго» в соответствии с  
Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Каббалкэнерго»  
вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием  
акционеров Общества 26.06.2015 (протокол от 01.07.2015 № 43)**

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится по итогам работы за период с момента избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до момента избрания Совета директоров Общества в новом составе.

Выплата вознаграждений производится Обществом в денежной форме.

Членам Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в форме единовременной выплаты в российских рублях.

Размер вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Размер базовой части вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за финансовый год.

Председателю Совета директоров дополнительно к вознаграждению устанавливается надбавка 30 % от общего размера вознаграждения за участие в Совете директоров Общества.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50 % состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим на момент проведения заседания нормам возмещения командировочных расходов, установленным в Обществе.

**Порядок определения размера и выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Совета директоров АО «Каббалкэнерго» в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47)**

Выплата вознаграждения члену Совета директоров Общества производится за период с даты избрания кандидата в члены Совета директоров Общества до даты прекращения полномочий члена Совета директоров Общества.

Выплата вознаграждений производится Обществом в денежной форме.

Вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально.

Размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Размер базового годового вознаграждения устанавливается исходя из выручки Общества, рассчитанной по РСБУ за последний заверченный отчетный год, предшествующий избранию Совета директоров Общества.

Председателю Совета директоров дополнительно к вознаграждению устанавливается надбавка 30 % от размера ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества.

Вознаграждение не выплачивается, если член Совета директоров Общества не принимал участие более чем в 50% состоявшихся в отчетном квартале заседаний.

Выплата вознаграждения производится за счет прибыли от нерегулируемых видов деятельности.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров, специализированного Комитета при Совете директоров, общих собраниях акционеров Общества, по действующим на момент проведения заседания (собрания) нормам возмещения командировочных расходов, установленным для высших менеджеров Общества.

Кроме того, в соответствии с Положением об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 16.06.2017 (протокол от 21.06.2017 № 45), а также Положением об Общем собрании акционеров АО «Каббалкэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров



Общества 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47) членам Совета директоров Общества осуществляется возмещение расходов, связанных с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров.

**Размер вознаграждения, выплаченного членам Совета директоров Общества  
в 2019 году, тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2019 год</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления:	1 630
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>ИТОГО</b>	<b>1 630</b>

**Размер компенсации расходов членам Совета директоров Общества  
в 2019 году, тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2019 год</b>
Компенсации расходов	138

**Корпоративный секретарь**

В 2017 году в соответствии с требованиями Положения о Корпоративном секретаре АО «Каббалкэнерго» решением Совета директоров Общества от 18.07.2017 (протокол от 20.07.2017 № 197) впервые избран Корпоративный секретарь АО «Каббалкэнерго».

Корпоративный секретарь осуществляет техническое (информационное, документарное, протокольное) обеспечение текущей деятельности Совета директоров и действует на основании Устава Общества, Положения о Совете директоров, Положения о Корпоративном секретаре, иных внутренних документов Общества и в соответствии с поручениями Председателя Совета директоров.

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

Функции Корпоративного секретаря определяются в соответствии с Положением о Корпоративном секретаре АО «Каббалкэнерго», утвержденным решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 183).

**Ашба Эвелина Олеговна**

**Год рождения:** 1988

**Образование:** ФГОУ ВПО «Северо-Западная академия государственной службы», международные отношения.

**Должности, занимаемые за последние 5 лет:**

с 2013 года по 2014 год	Ведущий специалист отдела информационной политики и массовых коммуникаций ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Каббалкэнерго»
с 2014 года по 2015 год	Ведущий специалист корпоративного отдела Департамента по корпоративной и кадровой политике ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Каббалкэнерго»
в 2015 году	Главный специалист корпоративного отдела Департамента по корпоративной и кадровой политике ОАО «Калмэнергосбыт», по

	совместительству – ОАО «Каббалкэнерго»; Ведущий специалист корпоративного отдела Корпоративно-правового департамента ОАО «Калмэнергосбыт», по совместительству – ОАО «Каббалкэнерго»
с 2015 года по 2018 год	Ведущий эксперт по корпоративному управлению отдела корпоративного управления и правового обеспечения АО «Каббалкэнерго»
с 2018 года и по состоянию на конец 2019 года	Главный эксперт по корпоративному управлению сектора по корпоративному управлению отдела корпоративного управления и правового обеспечения АО «Каббалкэнерго»

С июля 2017 года является Корпоративным секретарем АО «Каббалкэнерго», АО «Карачаево-Черкесскэнерго», АО «Севкавказэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» и АО «Калмэнергосбыт».

С августа 2017 года по май 2018 года являлась Корпоративным секретарем АО «Ингушэнерго».

*Доля лица в уставном капитале Общества, %: 0.*

*Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0.*

#### **Генеральный директор (единоличный исполнительный орган)**

В соответствии со статьей 19 Устава АО «Каббалкэнерго» руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – генеральным директором.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества в том числе с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.

К компетенции генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Компетенция генерального директора установлена статьей 69 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 19 Устава Общества.

По решению Общего собрания акционеров полномочия единоличного исполнительного органа Общества могут быть переданы по договору управляющей организации или управляющему.

26.06.2015 годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 01.07.2015 № 43) было принято решение о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации – ОАО «МРСК Северного Кавказа» (с июля 2015 года – ПАО «МРСК Северного Кавказа», с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»).

21.08.2015 на основании решения Совета директоров АО «Каббалкэнерго» от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 157) между Обществом и ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») заключен договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества № 275/2015.

### **Сведения об управляющей организации**

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ».

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Россети Северный Кавказ».

Основание передачи полномочий: Договор о передаче полномочий единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» от 21.08.2015 № 275/2015 (Договор).

Генеральный директор – Иванов Виталий Валерьевич

Место нахождения: Российская Федерация, г. Пятигорск.

ОГРН: 1062632029778

ИНН: 2632082033

КПП: 785150001

Телефон: 8 (8793) 34-66-80

Факс: 8 (8793) 40-18-20

Адрес электронной почты: [info@rossetisk.ru](mailto:info@rossetisk.ru)

В 2019 году Управляющая организация не владела акциями и не участвовала в уставном капитале АО «Каббалкэнерго», а также не совершала сделок с акциями АО «Каббалкэнерго».

### **Вознаграждения и компенсации расходов управляющей организации**

По условиям Договора размер вознаграждения управляющей организации за период действия Договора (1 год) составляет 8 899 100,78 руб., кроме того НДС 20 % – 1 779 820,16 руб.

Размер вознаграждения определен решением Совета директоров Общества от 21.08.2015 (протокол от 21.08.2015 № 157).

В связи с принятием Федерального закона от 03.08.2018 №303-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации о налогах и сборах», согласно которому налогообложение производится по налоговой ставке 20 процентов, 15.03.2019 между АО «Каббалкэнерго» и управляющей организацией Общества – ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») подписано дополнительное соглашение № 1 к договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества от 21.08.2015 №275/2015.

Расчетным периодом считается месяц. Вознаграждение за отчетный период определяется делением общей суммы по договору на количество отчетных месяцев. В случае, если услуги оказываются не полный месяц, стоимость услуг определяется путем деления стоимости за отчетный период на количество календарных дней в месяце и умножения на количество дней фактического оказания услуг.

Срок действия Договора 1 год с даты вступления договора в силу.

В случае если до окончания срока действия Договора Общим собранием акционеров Общества не принято решение о прекращении полномочий управляющей организации и/или управляющая организация не уведомила Общество о расторжении договора, договор считается продленным на тех же условиях на 1 год.

### **Размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных управляющей организации в 2019 году**

В 2019 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») за выполнение функции единоличного исполнительного органа АО «Каббалкэнерго» Обществом выплачено вознаграждение в размере 10 670 021,85 руб., включая НДС 20 %.

Компенсация расходов управляющей организации в 2019 году не производилась.

### **Ревизионная комиссия**

В соответствии со статьей 20 Устава АО «Каббалкэнерго» для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

В своей деятельности Ревизионная комиссия Общества руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества, Положением о Ревизионной комиссии.

Компетенция Ревизионной комиссии установлена статьей 85 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и статьей 20 Устава Общества.

В соответствии с Уставом количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 человек.

В 2018 году действовало два состава Ревизионной комиссии.

#### **Действующий состав Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47)**

<b>№ п/п</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность (на момент выдвижения кандидата)</b>
1	Пономарев Дмитрий Николаевич	Начальник Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Чернышов Олег Викторович	Главный эксперт Контрольно-аналитического управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Председателем Ревизионной комиссии является Пономарев Дмитрий Николаевич.

#### **Состав Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго», избранный годовым Общим собранием акционеров 30.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 46)**

<b>№ п/п</b>	<b>Ф.И.О.</b>	<b>Должность (на момент выдвижения кандидата)</b>
1	Кабизьскина Елена Александровна	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
2	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной

		деятельности ПАО «Россети»
3	Король Артур Евгеньевич	Главный эксперт Дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети»
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»
5	Медведева Оксана Алексеевна	Главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»

Председателем Ревизионной комиссии являлась Кабизьскина Елена Александровна.

В 2019 году члены Ревизионной комиссии не участвовали в уставном капитале Общества, акциями Общества не владели, а также не совершали сделки по приобретению и (или) отчуждению акций Общества.

### **Вознаграждения и компенсации расходов членов Ревизионной комиссии**

Размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго» в отчетный период определялись в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «Каббалкэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденном годовым Общим собранием акционеров Общества 30.05.2018 (протокол от 01.06.2018 № 46).

Редакция Положения размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://kabbalkenergo.ru>.

Вознаграждение выплачивается члену Ревизионной комиссии Общества по итогам работы за корпоративный год и зависит от степени его участия в работе Ревизионной комиссии. Под корпоративным годом понимается период с момента избрания персонального состава Ревизионной комиссии на Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего Общего собрания акционеров Общества с вопросом «Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества».

Вознаграждение члену Ревизионной комиссии определяется от базовой части вознаграждения.

Базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается в размере суммы, эквивалентной 5 минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным Соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Члену Ревизионной комиссии, не принявшему участие в более чем половине заседаний, состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии, вознаграждение не выплачивается.

Кроме того, членам Ревизионной комиссии в случае посещения объектов Общества, участия в заседаниях Ревизионной комиссии Общества, проводимых по месту фактического нахождения Общества, а также выполнения иных задач Ревизионной комиссии Общества, Обществом предусмотрена компенсация документально подтвержденных расходов, связанных с участием в мероприятиях Ревизионной комиссии Общества.

**Размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии  
в 2019 году, тыс. руб.**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2019 год</b>
Вознаграждение за участие в работе органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью:	<b>148</b>
Заработная плата	-
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Иные виды вознаграждений	-
<b>Итого</b>	<b>148</b>

Компенсация расходов членам Ревизионной комиссии Общества в 2019 году не производилась.

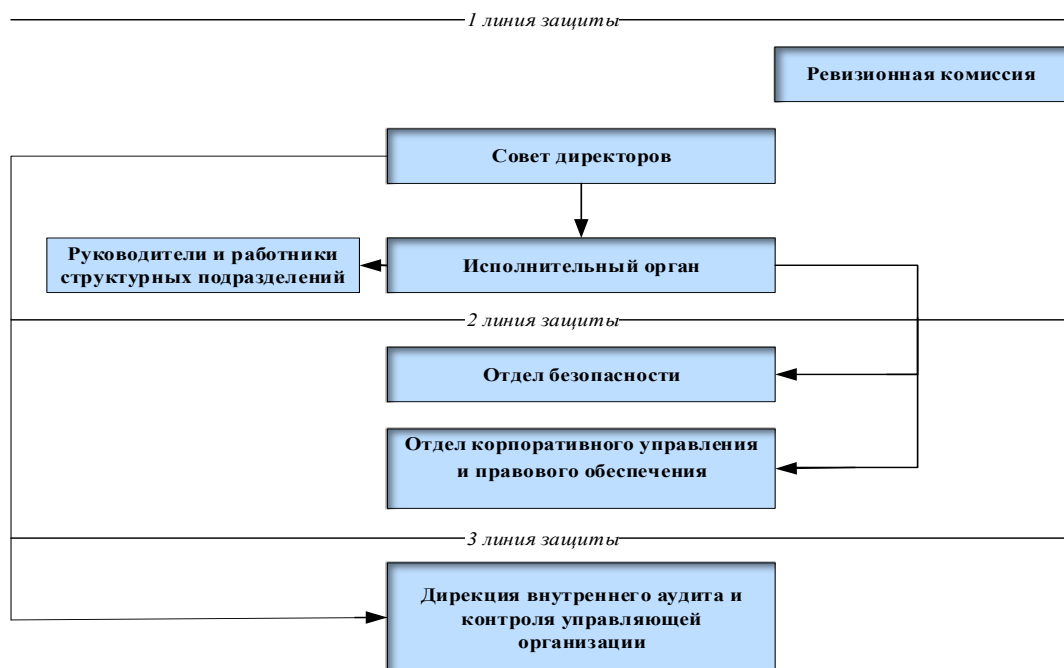
#### **4.3. Система внутреннего контроля**

Система внутреннего контроля Общества (СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (рис.):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;
- на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.



*Рис. Участники Системы внутреннего контроля*

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168) утверждена Политика внутреннего контроля АО «Каббалкэнерго» в новой редакции. Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об эффективности СВК по итогам 2018 года рассмотрен на заседании Совета директоров 15.05.2019 (протокол от 17.05.2019 № 228). Указанным решением уровень зрелости СВК оценен как находящийся на промежуточном между «Базовый» и «Удовлетворительный» уровне (средний балл по всем критериям 3,1, сумма всех баллов – 171,0). Внешняя независимая оценка не проводилась.

В отчетном году Обществом были реализованы в том числе следующие мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 18.01.2019 № 15 «Об исполнении Кодекса корпоративной этики» утвержден порядок периодической оценки исполнения Кодекса корпоративной этики Общества;
- осуществлен анализ существующих форм отчетности в Обществе, актуализирована ответственность за лицами-исполнителями, приказом АО «Каббалкэнерго» от 31.10.2018 № 106 «О закреплении ответственности за исполнителями и лицами подписывающими отчетность» закреплена ответственность лиц исполнителей;

– во исполнение пункта 2 Плана проверок эффективности контрольных процедур управляемых ПАО «МРСК Северного Кавказа» Обществ от 31.10.2018 № 692 по бизнес-процессам/направлениям деятельности на 2019 год проведены проверки:

- кадрового обеспечения деятельности и организации оплаты труда в АО «Каббалкэнерго», правильности оформления кадровых документов, соблюдения порядка приема работников;

- проверка исполнения ОРД, регламентирующих безопасную эксплуатацию автотранспорта;

- проверка, представленных на согласование, проектов сделок, на соответствие требованиям Регламента рассмотрения и утверждения сделок с имуществом или правами на имущество, утвержденного приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 30.01.2015 № 41 и нормам гражданского законодательства.

– организационно – распорядительными документами Общества осуществлен порядок доведения поручений до ответственных лиц и контроля исполнения поручений руководства и органов управления Общества, исполнения предписаний, устранения нарушений и недостатков, выявленных проверками;

– приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 25.12.2019 № 579 утвержден план проверок эффективности контрольных процедур управляемых ПАО «МРСК Северного Кавказа» Обществ по бизнес-процессам/направлениям деятельности на 2020 год.

Основной мерой по развитию СВК, планируемой к реализации в предстоящем году является адаптация Плана мероприятий по повышению эффективности системы внутреннего контроля ПАО «Россети Северный Кавказ» (протокол Совета директоров управляющей организации от 17.12.2019 № 403) к АО «Каббалкэнерго», утвердить ПАО «Россети Северный Кавказ» и принять его к исполнению.

#### **4.4. Внутренний аудит**

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Дирекция внутреннего аудита и контроля ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») на основании договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества.

В рамках договора о передаче полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») в лице Дирекции внутреннего аудита и контроля, функционально подчиненной Совету директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»), осуществляет функции внутреннего аудита Общества. При этом план внутренних аудитов Общества утверждается решением Совета директоров Общества.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительному органу Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго», утвержденной решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168), с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 07.03.2017 (протокол от 10.03.2017 № 190).

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:



- Политика внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго» с Кодексом этики внутренних аудиторов, утвержденная решением Совета директоров от 10.03.2016 (протокол от 14.03.2016 № 168) с изменениями, утвержденными решением Совета директоров от 07.03.2017 (протокол от 10.03.2017 № 190);

- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита АО «Каббалкэнерго», утвержденная решением Совета директоров Общества от 21.11.2016 (протокол от 23.11.2016 № 183);

- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения.

#### **4.4. Аудитор**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Адрес: Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Тел.: +7 (495) 755-97-00

Факс: +7 (495) 755-97-01

ИНН: 7709383532

КПП: 770501001

Адрес в сети Интернет: <https://www.ey.com/ru>

Адрес электронной почты: [rfp@ru.ey.com](mailto:rfp@ru.ey.com)

Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 года. Головной офис компании находится в Москве. Филиалы ООО «Эрнст энд Янг» открыты в Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Владивостоке, Ростове-на-Дону, а также в Тольятти.

В штате ООО «Эрнст энд Янг» работает 262 специалиста, имеющих квалификационные аттестаты аудиторов, из них более 200 аудиторов имеют квалификационные аттестаты, выданные Саморегулируемой организацией аудиторов «Аудиторская палата России» (СРО АПР) или Саморегулируемой организацией аудиторов «Российский Союз аудиторов» (СРО РСА). Также в аудиторской организации числится более 180 специалистов, обладающих дипломами международно-признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций, в том числе Ассоциации сертифицированных присяжных бухгалтеров Великобритании (АССА) и Американского института дипломированных общественных бухгалтеров (АICPA).

С декабря 2009 года по октябрь 2016 года ООО «Эрнст энд Янг» являлось членом СРО АПР. В соответствии с законодательством в 2011 и 2014 годах СРО АПР провела проверки качества аудиторской деятельности ООО «Эрнст энд Янг» и признала ее соответствующей действующему законодательству, регулирующему аудиторскую деятельность в Российской Федерации, федеральным правилам (стандартам) аудиторской деятельности, правилам (стандартам) аудиторской деятельности СРО АПР, правилам независимости аудиторов и аудиторских организаций и кодексу профессиональной этики аудиторов.

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем открытой конкурентной процедуры с использованием электронной торговой площадки etp.rosseti.ru. Информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг в 2018-2020 годах была размещена на сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru). Срок проведения конкурса с 22.01.2018 по 22.02.2018. Оценка участников конкурса проводилась по заранее установленным и заявленным в условиях конкурса критериям.

В соответствии с протоколом заседания Конкурсной комиссии от 16.04.2018 №13/595р победителем открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 годы признано Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

Обязательный аудит отчетности за 2019 год включает в себя аудит бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ, за год, оканчивающийся 31.12.2019.

Указанный аудитор также утвержден решением годового Общего собрания акционеров АО «Каббалкэнерго» от 21.06.2019 (протокол от 24.06.2019 № 47).

Размер оплаты услуг аудитора в сумме 216 896,11 руб. утвержден решением Совета директоров Общества от 12.09.2019 (протокол от 16.09.2019 № 236).

По условиям договора в 2019 аудитору выплачено вознаграждение в сумме 65 068,83 руб.

В 2019 году аудитором не оказывались АО «Каббалкэнерго» другие (неаудиторские) услуги.

#### **4.5. Регистратор**

Решением Совета директоров ОАО «Каббалкэнерго» от 25.10.2006 (протокол от 25.10.2006 № 18) утвержден регистратор Общества – Закрытое акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (переименовано в Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»), которое в соответствии с договором на оказание услуг по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг от 11.12.2006 № 179-06 осуществляет ведение реестра по всем именованным эмиссионным ценным бумагам Общества.

Ключевая информация о регистраторе:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг:

номер: 10-000-1-00304

дата выдачи: 12.03.2004

дата окончания действия: бессрочная

наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

ИНН: 7707179242

ОГРН: 1027700003924

Место нахождения: Россия, 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, строение 1, помещение 1

Телефон: 8 (495) 280-04-87

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

Информация о трансфер-агентах: <https://rostatus.ru/for-shareholders/ta/>

#### **4.6. Информация о сделках**

В 2019 году АО «Каббалкэнерго» сделок, признаваемых в соответствии со ст. 78 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества крупными сделками, не совершалось.

Существенные сделки, указанные в пункте 293 Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463), в 2019 году не совершались.

Информация о заключенных АО «Каббалкэнерго» в 2019 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имела заинтересованность, указана в приложении № 4 к настоящему Годовому отчету Общества.

#### **4.7. Участие в коммерческих организациях**

Общество не имеет дочерних хозяйственных обществ.

## Раздел 5. Акционерный капитал

### 5.1. Общие сведения об акциях

Уставный капитал Общества составляет 582 997 484 руб.	
Количество выпущенных акций – 582 997 484 шт.	
<b>Вид и категория акций – обыкновенные именные бездокументарные акции</b>	<b>Вид и категория акций – привилегированные именные бездокументарные акции (типа А)</b>
Количество акций – 485 419 934 шт.	Количество акций – 97 577 550 шт.
Номинальная стоимость 1 акции – 1 руб.	Номинальная стоимость 1 акции – 1 руб.

### Информация о зарегистрированных выпусках акций АО «Каббалкэнерго»

Событие	Дата регистрации выпуска ценных бумаг	Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного) ценных бумаг, акций	Кол-во акций, указанных в отчете об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, шт.	Номинальная стоимость 1 акции, руб.
<b>Категория акций: обыкновенные</b>				
эмиссия ценных бумаг 1-й выпуск	13.01.1993	04-III-5	103 520	1,0
эмиссия ценных бумаг 2-й выпуск	16.11.1995	04-1-285	45 409 806	1,0
эмиссия ценных бумаг 3-й выпуск	28.12.1998	1-03-00233-A	364 106 608	1,0
эмиссия ценных бумаг 4-й выпуск	06.12.1999	1-04-00233-A	10 000 000	1,0
эмиссия ценных бумаг 5-й выпуск	13.12.2000	1-05-00233-A	15 000 000	1,0
эмиссия ценных бумаг 6-й выпуск	01.08.2001	1-06-00233-A	40 800 000	1,0
эмиссия ценных бумаг 7-й выпуск	18.02.2003	1-07-00233-A	10 000 000	1,0
<b>Категория акций: привилегированные (тип А)</b>				
эмиссия ценных бумаг 1-й выпуск	13.01.1993	04-III-5	24 660	1,0
эмиссия ценных бумаг 2-й выпуск	16.11.1995	04-1-285	10 817 290	1,0
эмиссия ценных бумаг 3-й выпуск	28.12.1998	2-03-00233-A	86 735 600	1,0

В соответствии с решением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг осуществлено объединение дополнительных выпусков эмиссионных ценных бумаг АО «Каббалкэнерго» и присвоены следующие государственные регистрационные номера (распоряжение от 21.11.2003 № 2786/р):

- выпуску именных обыкновенных бездокументарных акций – № 1-01-00233-A от 21.11.2003;

- выпуску именных привилегированных бездокументарных акций – № 2-01-00233-A от 21.11.2003.

Акции АО «Каббалкэнерго» не допущены к организованным торгам на рынке ценных бумаг.

Количество объявленных акций составляет 428 423 310 шт. (обыкновенных именных акций) номинальной стоимостью 1 руб. каждая на общую номинальную стоимость 428 423 310 руб.

На балансе АО «Каббалкэнерго» отсутствуют собственные акции. Акции АО «Каббалкэнерго» не принадлежат подконтрольным Обществу юридическим лицам, подконтрольные Обществу организации отсутствуют.

## 5.2. Структура акционерного капитала

### Структура акционерного капитала АО «Каббалкэнерго» по состоянию на 31.12.2019

Тип держателя акций	Количество держателей, шт.	Количество акций, шт.		Доля в уставном капитале Общества, %
		обыкновенные	привилегированные	
Владельцы – физические лица	306	58 385 070	27 266 618	14,69
Владельцы – юридические лица	24	87 691 879	15 566 341	17,71
Владельцы – общая собственность	4	280 938	502 535	0,13
Номинальные держатели	2	339 033 447	54 242 056	67,46
Счет неустановленных лиц	1	28 600	0	0,01
<b>ИТОГО</b>	<b>337</b>	<b>485 419 934</b>	<b>97 577 550</b>	<b>100</b>

### Сведения о резидентах и нерезидентах Общества по состоянию на 04.11.2019 (дату списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров)

Тип держателя акций	Количество держателей, шт.	Количество акций, шт.		Доля в уставном капитале Общества, %
		обыкновенные	привилегированные	
Владельцы – физические лица (резиденты)	321	62 593 436	33 595 577	16,50
Владельцы – физические лица (нерезиденты)	0	0	0	0
Владельцы – юридические лица (резиденты)	29	421 567 497	63 981 973	83,28
Владельцы – юридические лица (нерезиденты)	3	1 230 401	0	0,21
Счет неустановленных лиц	1	28 600	0	0,01
<b>ИТОГО</b>	<b>354</b>	<b>485 419 934</b>	<b>97 577 550</b>	<b>100</b>

### Сведения об акционерах с долей участия в уставном капитале Общества от 5 % по состоянию на 04.11.2019 (дату списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров)

Наименование	Доля в уставном капитале Общества, %
ПАО «Россети»	65,27
ООО «Альфа-Мед»	13,00
Физическое лицо*	7,55

\*Обществом не получено согласие лица на раскрытие информации о нем

**Сведения об акционерах, владеющих более 5 % обыкновенных акций Общества по состоянию на 04.11.2019 (дату списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров)**

Наименование	Количество обыкновенных акций, шт.	Доля от обыкновенных акций Общества, %
ПАО «Россети»	332 143 045	68,42
ООО «Альфа-Мед»	75 800 000	15,62
Физическое лицо*	39 000 000	8,03

*\*Обществом не получено согласие лица на раскрытие информации о нем*

**Сведения об акционерах, владеющих более 5 % привилегированных акций Общества по состоянию на 04.11.2019 (дату списка лиц, имеющих право на участие во внеочередном Общем собрании акционеров)**

Наименование	Количество привилегированных акций, шт.	Доля от привилегированных акций Общества, %
ПАО «Россети»	48 368 258	49,57
АО «СКЭРК»	13 653 825	13,99
Физическое лицо*	5 000 000	5,12

*\*Обществом не получено согласие лица на раскрытие информации о нем*

АО «Каббалкэнерго» не обладает иными сведениями о существовании долей владения акциями, превышающих пять процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

## Раздел 6. Закупочная деятельность

Закупочная деятельность АО «Каббалкэнерго» регламентируется Единым стандартом закупочной деятельности ПАО «Россети» (Положением о закупке), утвержденным Советом директоров Общества 29.12.2015 (протокол от 31.12.2015 № 164).

Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, а также получения экономически обоснованных затрат и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны Заказчика (Организатора закупки).

Основными принципами построения закупочной деятельности являются:

а) своевременное (долгосрочное и краткосрочное) планирование закупочной деятельности, обеспечение возможности оперативного принятия решений о корректировке параметров закупок (когда это необходимо);

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика;

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;

д) обеспечение открытости закупочной деятельности;

и) честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);

й) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности.

Закупочная процедура может иметь несколько способов проведения:

- **Конкурс.** Данный вид процедуры проводится для привлечения заявок и выбора наиболее подходящего пути удовлетворения потребностей Заказчика.

- **Аукцион.** Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «Россети» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.

- **Запрос предложений.** Проводится в случае, если отсутствует необходимость немедленного проведения процедуры закупки, как у единственного источника, и сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен; в случае, если Заказчику необходима возможность отказа от закупки или заключения договора и, в случае, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС).

- **Запрос котировок.** Применение запроса цен может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с НДС).

- **Сравнение цен** проводится при наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания, нет времени для проведения иной конкурентной закупки; (Мелкие закупки осуществляются при сумме до 100 тыс. руб. с НДС).

- **Закупка у единственного поставщика.** Используется в случае, если необходима закупка уникальных товаров если продукция может быть получена только от одного

поставщика и отсутствует ее равноценная замена; в случае, если возникла необходимость дополнительной закупки, совершаемой путем пролонгации договоров в случае, когда договор заключался по результатам конкурентной закупки и возможность пролонгации была предусмотрена в документации о закупке; в случае, если по решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции.

Согласно п.3 Единого стандарта закупок информация, о проводимых регламентированных процедурах и отчет об их итогах размещаются на официальном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru).

**По факту за 2019 год были проведены 22 закупки на общую сумму 31 326,75 тыс. руб. без НДС.**

**В том числе по способам закупок:**

5 закупок открытым запросом предложений на сумму 6 516,79 тыс. руб. без НДС (22,7 % от общего количества закупок, 20,8 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

9 закупок открытым запросом цен на сумму 8 140,27 тыс. руб. без НДС (40,9 % от общего количества закупок, 25,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

7 закупок у единственного источника по результатам несостоявшихся открытых процедур на сумму 16 533,17 тыс. руб. без НДС (31,81 % от общего количества закупок, 52,78 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

из них процедуры только с одним участником (одна поданная заявка) - 6 процедур на сумму 16 533,17 тыс. руб. без НДС (100 % от объема закупок по результатам несостоявшихся открытых процедур в стоимостном выражении);

1 закупка у единственного поставщика на сумму 245,00 тыс. руб. без НДС (0,79 % от общего объема закупок в стоимостном выражении, 4,5 % от общего количества закупок).

**В том числе по видам деятельности:**

**«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 5** закупок на сумму 3 130,55 тыс. руб. без НДС (22,7 % от общего количества закупок, 9,9 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**«ИТ-Закупки» - 7** закупок на сумму 14 590,13 тыс. руб. без НДС (31,8 % от общего количества закупок, 46,5 % от общего объема закупок в стоимостном выражении);

**«Прочие закупки» - 8** закупок на сумму 13 469,54 тыс. руб. без НДС (36,37 % от общего количества закупок, 42,99 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Количество закупок с использованием средств **электронной коммерции** составило 21 шт. на сумму 31 081,75 тыс. руб. без НДС (100 % от общего количества закупок, 100 % от общего объема закупок (без учета закупок у единственного поставщика) в стоимостном выражении).

Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 24 808,882 тыс. руб. без НДС (количество - 19 закупок), или 86,36 % от фактического объема (79,19 % по количеству).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2019 год составил 622,71 тыс. руб. без НДС или 1,53 % от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля закупок только у субъектов малого и среднего предпринимательства составляет 15 148,77 тыс. руб. без НДС (48,36 % от общего объема).

Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, запросы предложений, конкурентные переговоры, закрытые запросы цен по результатам открытых конкурентных



переговоров) в структуре закупок составила 40,74 % от общего количества завершенных закупочных процедур и 22,96 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

**Способом сравнение цен в 2019 году было проведено 22 закупки на сумму 1 110,06 тыс. руб.**

**Структура закупок способом у «Единственного поставщика» за 12 месяцев 2019 года распределилась следующим образом:**

Почтовые отправления, предпочтовая подготовка - 1 закупка на сумму 245,00 тыс. руб. без НДС (0,79 % от общего объема закупок в стоимостном выражении).

## Раздел 7. Информационные технологии и телекоммуникации

Эффективность деятельности АО «Каббалкэнерго» существенно зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации.

Системы связи и ИТ-инфраструктура обеспечивают работоспособность всех средств автоматизации технических процессов Общества, непрерывность бизнес-процессов, а также бесперебойную связь для всех сотрудников Общества, играют значительную роль по обеспечению сохранности данных, повышению качества обслуживания клиентов. Рост автоматизации процессов позволяет также обеспечить повышение эффективности функционирования Общества, а значит и электросетевого комплекса в целом.

Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую проводят в АО «Каббалкэнерго» в области информационных технологий и телекоммуникаций для развития информационных технологий Общества в соответствии со следующими принципами построения ИТ.

### Принципы построения ИТ-инфраструктуры

Области ИТ	Описание принципа развития
1. ИТ решения	Постоянное взаимодействие с бизнес-подразделениями и заказчиками ИТ услуг в Обществе Стандартизация ИТ процессов по всем подразделениям Общества Участие в разработке и внедрении стандартов управления проектами, позиционирование процесса управления ИТ как услугой
2. ИТ организация	Внедрение эффективных механизмов с целью координации формирования универсальной, гибкой модели управления ИТ сервисами в Обществе Выработка оптимальной модели взаимодействия между подразделениями Общества по совместному решению задач внедрения и эксплуатации ИТ-решений
3. ИТ процессы	Внедрение эффективных решений для исполнения ИТ процессов предоставления ИТ услуг Внедрение процессов и решений, направленных на повышение уровня знаний и компетенций сотрудников Обеспечение выполнения регламентов процессной модели ИТ (стандарты, процедуры, методики)
4. ИТ услуги	Обеспечение прозрачного механизма оказания ИТ услуги и контроля ее качества Обеспечение постоянного совершенствования и повышения эффективности
5. ИТ инфраструктура	Интеграция ИТ сервисов с централизованной интегрированной системой мониторинга Поддержка бизнес-процессов, организация новых рабочих мест, унификация базовых сетевых сервисов и приложений Обеспечение надежного доступа пользователей к централизованным ресурсам за счет повышения надежности сетевого оборудования Взаимодействие с вышестоящим подразделением в части перехода на стандартные серверные платформы, системы мониторинга, стандартизацию каналов связи, перехода на IP-телефонию
6. ИТ безопасность	Обеспечение защиты информационно-телекоммуникационной и технологической инфраструктуры Обеспечение защиты информации ограниченного доступа Организация и управление доступом пользователей Обеспечение инфраструктуры открытых ключей Обеспечение мониторинга состояния защищенности информационно-телекоммуникационной инфраструктуры

В соответствии с Планом мероприятий АО «Каббалкэнерго» на 2019 год в области информационных технологий, автоматизации и телекоммуникаций на период до 2020 года в отчетном периоде в Обществе реализован ряд проектов, в том числе:

- Завершены расширение и реорганизация каналов связи инфраструктуры Общества в рамках проекта по организации защищенных каналов связи между ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»), аппаратом управления и районными энергосбытовыми отделениями.

- В течение отчетного периода специалистами АО «Каббалкэнерго» проводилась работа по обслуживанию и модернизации парка рабочих станций, серверов, офисного и сетевого оборудования, обновление и оптимизация программных средств, предоставление доступа к информационным ресурсам Общества и оперативное уведомление об обновлениях и новых возможностях работы ИТ-систем.

- За 2019 год были проведены работы по дальнейшей автоматизации планов резервного копирования, обеспечения хранения данных и настройки разграничений уровней доступа к информационным ресурсам. Проводились мероприятия по контролю соблюдения правил информационной безопасности, принятых в Обществе.

- Выполнено полное обновление программного расчетного комплекса «Стек-Энерго», с модернизацией аппаратной части комплекса.

#### **Дальнейшие направления деятельности в области информационных технологий и телекоммуникаций**

Основными направлениями деятельности в области информационных технологий и телекоммуникаций в 2020 году являются:

- Модернизация сетевой инфраструктуры, обновление компонентов серверов и парка компьютерной техники;

- Дальнейшая модернизация аппаратных комплексов и систем обеспечения информационной безопасности, управления и контроля работоспособности сети предприятия;

- Поддержание непрерывности рабочих процессов в Обществе, дальнейшая модернизация и внедрение новых более технологичных сервисов ИТ-инфраструктуры Общества.

## **Раздел 8. Связи с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации**

### **Взаимодействие с органами власти и институтами гражданского общества**

В 2019 году АО «Каббалкэнерго» выстраивало свою работу по взаимодействию с органами власти в соответствии с приоритетными задачами деятельности Общества.

Системное взаимодействие топ-менеджмента АО «Каббалкэнерго» с правительством и представителями исполнительных органов государственной власти Кабардино-Балкарской Республики позволило АО «Каббалкэнерго» реализовать комплекс мероприятий, направленных на повышение уровня оплаты населения региона за электроэнергию, снижение дебиторской задолженности за энергоресурс и улучшение качества предоставляемых услуг.

За отчетный период руководство АО «Каббалкэнерго» приняло участие в 3 совещаниях под председательством Главы Кабардино-Балкарской Республики К.В. Кокова, 5 заседаниях межведомственной рабочей группы по рассмотрению проблемных вопросов функционирования топливно-энергетического комплекса Республики и 12 совещаниях Госкомитета Кабардино-Балкарской Республики по энергетике, тарифам и жилищному надзору.

Весь период вопросы платежной дисциплины и меры по сокращению дебиторской задолженности потребителей частного сектора, бюджетных организаций, предприятий ЖКХ и управляющих компаний обсуждались в ходе рабочих встреч руководства АО «Каббалкэнерго» с главами муниципальных образований Республики и администраций отдельных населенных пунктов, находящихся в зоне ответственности Общества.

### **Связи с общественностью и средствами массовой информации**

АО «Каббалкэнерго» в 2019 году строило свою работу по связям с общественностью, органами государственной власти и средствами массовой информации в рамках единой коммуникационной политики группы компаний ПАО «Россети».

В течение всего отчетного периода в республиканских средствах массовой информации размещались информационные материалы об участии руководства АО «Каббалкэнерго» в совещаниях и рабочих встречах с представителями органов исполнительной власти и муниципальных образований Кабардино-Балкарской Республики по вопросам социально-экономического развития Республики, платежной дисциплины и сокращения задолженности за поставляемые энергоресурсы, а также заседаниях межведомственной рабочей группы по рассмотрению проблемных вопросов функционирования топливно-энергетического комплекса Кабардино-Балкарской Республики. Широко освещались рабочие встречи топ-менеджмента Общества с руководителями предприятий ЖКХ, на которых обсуждались вопросы платежной дисциплины и меры по сокращению дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию этой группы потребителей.

Темы информационных материалов и диалогов с представителями СМИ в основном были посвящены актуальным вопросам роста дебиторской задолженности проблемных групп потребителей юридического сектора (ЖКХ и бюджетных структур), реализации на территории Республики клиентоориентированной политики ПАО «Россети», а также мероприятиям, проводимым гарантирующим поставщиком электроэнергии Кабардино-Балкарии в направлении снижения долгов и повышения платежной дисциплины.

В 2019 году АО «Каббалкэнерго» активно сотрудничало с республиканскими печатными и электронными средствами массовой информации, информационными Интернет-ресурсами. Информационные материалы о деятельности Общества и его

структурных подразделений выходили в республиканской газете «Кабардино-Балкарская», а также размещались на площадках таких Интернет-ресурсов как «Северо-Кавказские новости», «РИА «Кабардино-Балкария», «Время Кабардино-Балкарии», «Энергетика. Электротехника. Связь», «Центральный электротехнический портал», «Skforussia.ru», «Vestiyuga.ru», «Безформата.ru», «07КБР.ru», «Магnezия», «KbrInfo.ru», «Monavista», «REGNUM». В эфире ВГТРК «ГТРК «Кабардино-Балкария» размещались информационные видеосюжеты и рекламно-информационные ролики корпоративной направленности.

Также, в сравнении с 2018 годом, более чем на 4 % увеличилось число пресс-релизов, путем распространения которых в печатных и электронных средствах массовой информации транслировались информационные поводы на актуальные темы функционирования АО «Каббалкэнерго». За отчетный период было подготовлено более 12 интервью с представителями руководства АО «Каббалкэнерго». По итогам этой работы в медийном пространстве отслежено 968 информационных, информационно-аналитических и рекламных материалов о деятельности Общества, подавляющее большинство из которых по отношению к АО «Каббалкэнерго» носило положительный либо нейтральный характер.

Освещение в республиканских СМИ получили информационно-аналитические материалы о претензионно-исковой деятельности АО «Каббалкэнерго», взаимодействии Общества с ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года - ПАО «Россети Северный Кавказ») и региональной сетевой компанией. Широко освещалась рейдовая работа, проводимая сотрудниками Общества совместно с представителями правоохранительных органов и Службой судебных приставов. В частности, PR-акция «Стоп, вор!», рейдовые мероприятия по выявлению фактов самовольного подключения к электрическим сетям потребителей частного сектора после введения в их отношении режима ограничения потребления электроэнергии, а также проверка потребителей-неплательщиков, в отношении которых уже вынесены судебные решения о взыскании долга за потребленный энергоресурс в пользу гарантирующего поставщика электроэнергии Кабардино-Балкарии.

Особое внимание в отчетный период уделялось информированию населения Республики о работе Общества, направленной на расширение спектра возможностей для оплаты счетов за потребленный энергоресурс, в том числе через «Личный кабинет» потребителя на портале гарантирующих поставщиков электроэнергии.

Активное информационное сопровождение в средствах массовой информации получили мероприятия патриотической направленности и социальной поддержки старшего поколения. В частности, в преддверии празднования 74-ой годовщины Великой Победы в структурных подразделениях АО «Каббалкэнерго» прошла патриотическая акция «Георгиевская ленточка». В День Победы сотрудники Общества возложили цветы к мемориалу «Вечный огонь Славы» в Атажукинском саду Нальчика и приняли участие во Всероссийской общественной акции «Бессмертный полк». Адресные поздравления от Общества получили ветераны энергетики – участники Великой Отечественной войны. В рамках мероприятий, приуроченных к празднованию Дня энергетика, сотрудники АО «Каббалкэнерго» адресно поздравили одиннадцать ветеранов энергетической отрасли.

Не осталась без внимания республиканских средств массовой информации благотворительная деятельность Общества. В рамках акции «Детство без границ», приуроченной к празднованию Международного дня защиты детей, энергетики подарили три компьютера и multifunctional устройство с функциями цветного принтера, сканера, копира детскому туберкулезному санаторию «Звездочка» - учреждению, ориентированному на детей с положительной реакцией Манту и заболеваниями бронхолегочной системы из многодетных и малообеспеченных семей Кабардино-Балкарии.

В числе крупных коммуникационных проектов и программ, реализованных АО «Каббалкэнерго» в 2019 году, следует отметить следующие:

- PR-кампания «Гарант стабильности» - освещение в СМИ и на Интернет-ресурсах деятельности АО «Каббалкэнерго», как гарантирующего поставщика

электроэнергии Кабардино-Балкарии, направленной на стабильное энергоснабжение Республики;

- PR-акция «Стоп, вор!» - проведение мероприятий, направленных на профилактику хищений электроэнергии, соблюдение платежной дисциплины и снижение дебиторской задолженности;

- участие детей сотрудников АО «Каббалкэнерго» в конкурсе детского рисунка ПАО «МРСК Северный Кавказ» «Я рисую этот мир».

Медийная информация Общества размещалась на Едином интернет-портале гарантирующих поставщиков СКФО и Калмыкии, корпоративном сайте ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») и корпоративном сайте АО «Каббалкэнерго».

Стоит отметить, что в 2019 году АО «Каббалкэнерго» существенно увеличило число подписчиков на свои микроблоги в социальных сетях Facebook, ВКонтакте, Instagram.

## Раздел 9. Человеческий капитал и социальная ответственность

### Кадровая и социальная политика Общества

Ключевыми целями кадровой и социальной политики АО «Каббалкэнерго», призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса России, являются:

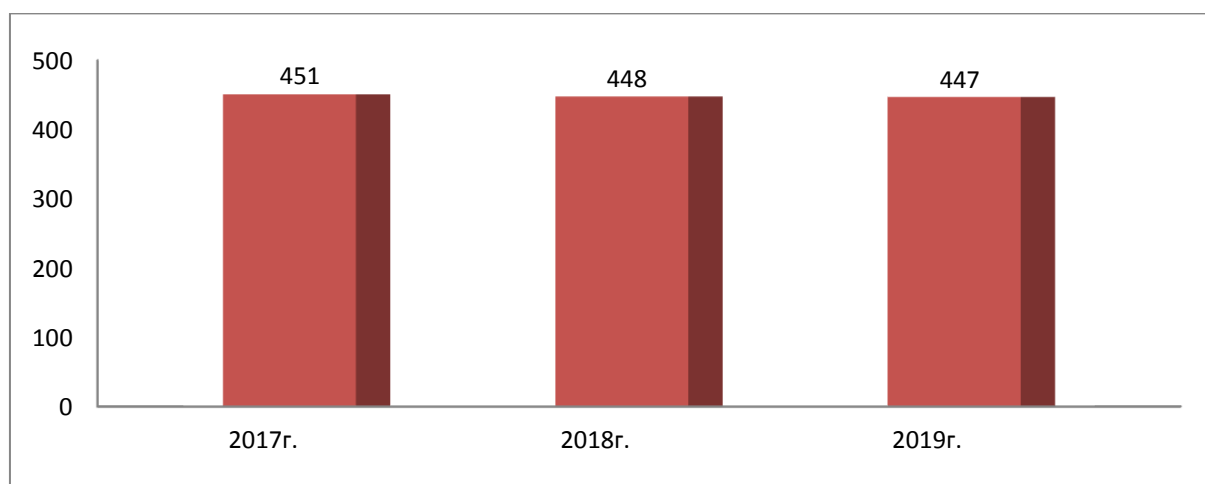
- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Обществом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда в Обществе.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

### Численность и структура персонала

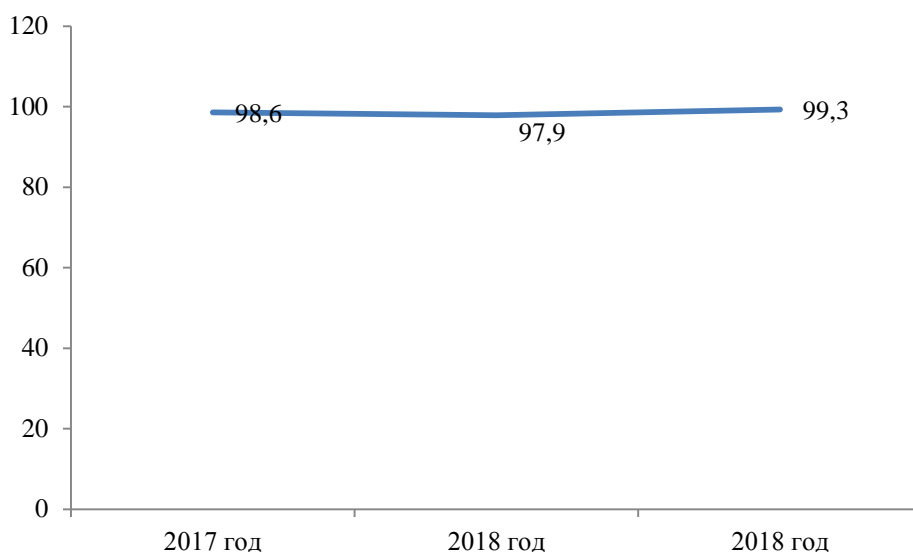
Среднесписочная численность персонала Общества в 2019 году составила 447 человек.



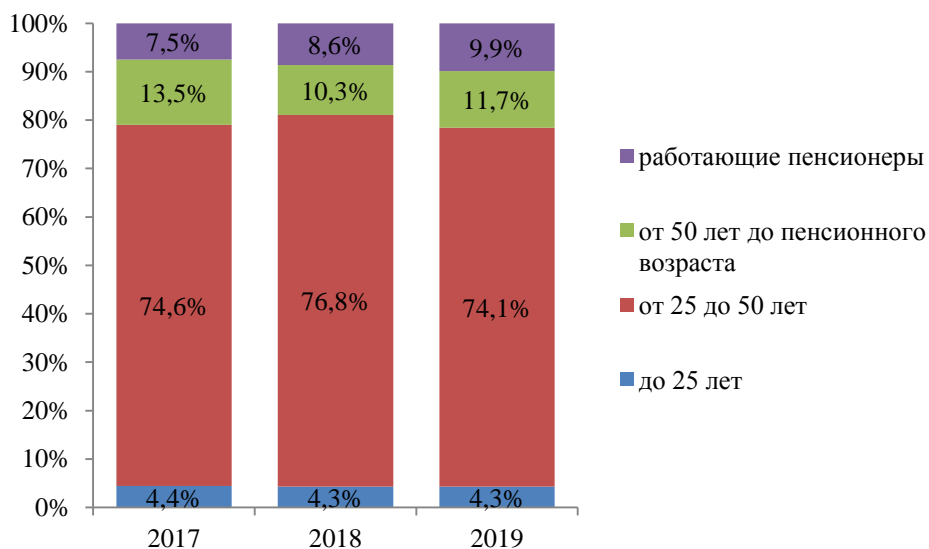
*Среднесписочная численность персонала Общества в динамике за 2017-2019 гг.*

Уровень обеспеченности персоналом Общества в 2019 году составил 99,3 %,

### Уровень обеспеченности персоналом в динамике за 2017-2019 годы, %

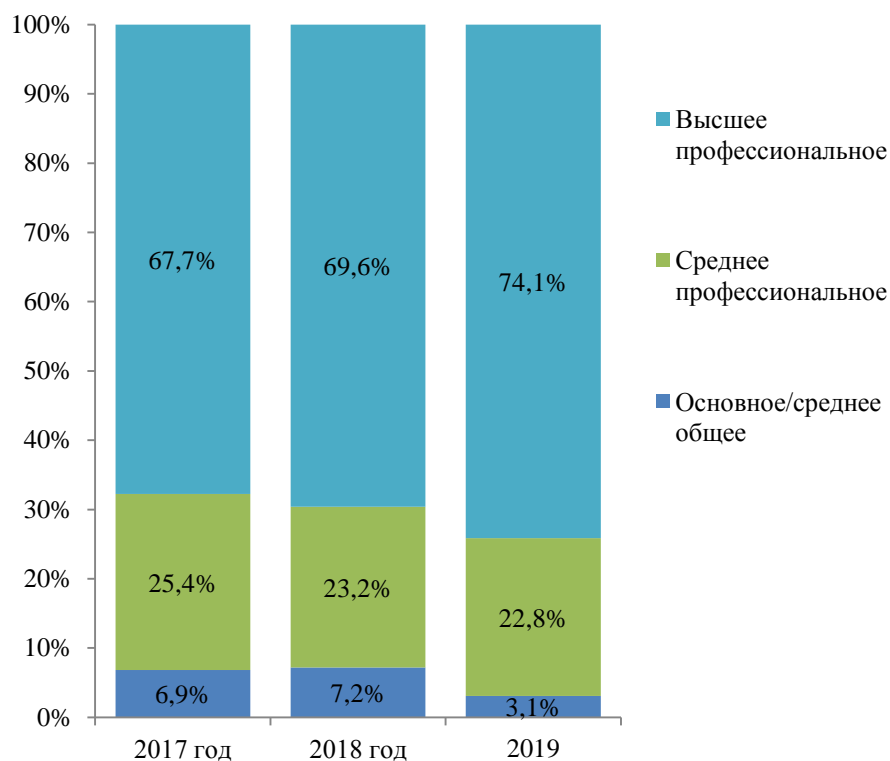


Средний возраст работников в 2019 году по сравнению с 2018 годом немного повысился и составил 41 год (в 2018 году - 38 лет), в основном, за счет персонала категории ВП (граждан пенсионного возраста), принимаемых временно на период отпусков основных работников Общества.



Персонал АО «Каббалкэнерго» характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации работников – 90 % работников имеют профессиональное образование.





### Управление квалификацией персонала, кадровый резерв

Одним из основных направлений кадровой политики Общества является повышение квалификации персонала, направленное на поддержание и развитие высокого профессионального уровня работников.

В обучающих мероприятиях с отрывом от работы за отчетный период приняли участие 12 работников Общества, относящихся к категории АУП, что составляет 2,7 % от среднесписочной численности персонала. В связи с отсутствием собственных учебных центров, основными образовательными организациями, на базе которых осуществлялось обучение работников являлись:

- ФГБОУ ВО «РЭУ имени Г.В. Плеханова»;
- ООО «Ю-ПИТЕР КОНСАЛТИНГ»;
- ГКУ «Кабардино-Балкарская противопожарно-спасательная служба»;
- ЧУ ДПО «Центр ИНФО».

Формирование и развитие кадрового резерва является одним из приоритетных направлений работы блока управления персоналом Общества. Целью работы с кадровым резервом в АО «Каббалкэнерго» является обеспечение потребностей Общества в укомплектовании высвобождаемых и вновь вводимых управленческих должностей подготовленными сотрудниками, обеспечение преемственности в системе управления.

Для достижения поставленных целей, разработан и применяется Регламент по работе с кадровыми резервами (утвержден приказом ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 17.12.2019 № 565).

В соответствии с требованиями Регламента в Обществе сформирован управленческий кадровый резерв на должности:

- руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата Общества;
- начальников энергосбытовых отделений.

В состав управленческого кадрового резерва Общества входит 59 работников, обладающих квалификацией, опытом работы и деловыми качествами, позволяющими претендовать на целевые должности. Обеспеченность управленческих должностей

кадровым резервом составляет 88,1 %. Для членов кадрового резерва сформированы планы индивидуального развития, в соответствии с которыми осуществляется подготовка работников к целевой должности. Основной акцент в подготовке членов кадрового резерва делается на освоение практических навыков работы - резервисты привлекаются к разработке нормативных документов, осуществляются замещение целевой должности резервистом на период временного отсутствия руководителя.

Доля должностей в отчётном году, укомплектованных внутренними кандидатами, составляет 31,5 %.

### **Молодежная политика Общества**

В целях развития кадрового потенциала и партнерства в сфере образования Общество взаимодействует с образовательными учреждениями высшего и среднего профессионального образования, осуществляющими подготовку по востребованным в Обществе направлениям.

Партнером компании в области практикоориентированной подготовки кадров в регионе является Кабардино-Балкарский государственный аграрный университет им. В.М. Кокова, осуществляющий подготовку по направлениям «Теплоэнергетика и теплотехника».

Важным направлением взаимодействия с образовательными организациями является привлечение молодых специалистов на работу в Общество. В отчетном году на работу в компанию приняли 24 молодых специалиста в возрасте до 35 лет. В целях профессиональной и социальной адаптации молодежи в трудовом коллективе, работники Общества с большим стажем работы осуществляют кураторство и наставничество над молодежью, передают им свои знания и опыт работы.

В целях профессиональной и социальной адаптации молодых специалистов к условиям и требованиям, предъявляемым к работникам Общества, а также в целях формирования команды профессионалов на принципах единой корпоративной культуры Общества, формирования приверженности молодежи, повышения качества персонала, специалисты Общества с большим стажем работы осуществляют кураторство над молодыми специалистами, делятся знаниями опытом.

### **Социальная ответственность**

Социальная политика Общества включает в себя программы и мероприятия, направленные на решение наиболее актуальных задач социального развития коллектива, улучшение условий труда, обеспечение социальной защиты работников.

Общество стимулирует труд своих работников, реализуя большое количество социальных льгот, гарантий и компенсаций в соответствии с Коллективным договором на 2019-2021 гг.

Социальная ответственность Общества является неотъемлемой частью кадровой политики. Основными направлениями социальной политики Общества являются:

- организация культурно - массовых и спортивных мероприятий;
- организация социальных мероприятий для детей сотрудников Общества;
- выплата материальной помощи по различным аспектам социальной направленности (вступление в брак, рождение ребенка и так далее).

В 2019 году работники Общества поощрены следующими наградами:

<b>Ведомственные награды Минэнерго РФ (юбиляры, День энергетика)</b>	<b>Корпоративные награды ПАО «Россети» (юбиляры, День Компании, День энергетика)</b>	<b>Награды ПАО «МРСК Северного Кавказа»</b>	<b>Награды Общества</b>	<b>Награды ОРЭЛ</b>	<b>Краевые, республиканские награды</b>	<b>Итого</b>
1	3	5	10	3	0	22

В преддверии празднования 74-ой годовщины Великой Победы в структурных подразделениях АО «Каббалкэнерго» прошла патриотическая акция «Георгиевская ленточка». В День Победы сотрудники Общества возложили цветы к мемориалу «Вечный огонь Славы» в Атажукинском саду Нальчика и приняли участие во Всероссийской общественной акции «Бессмертный полк». Кроме того, адресные поздравления от гарантирующего поставщика электроэнергии Кабардино-Балкарии получили ветераны энергетики – участники Великой Отечественной войны.

В рамках акции «Детство без границ», приуроченной к празднованию Международного дня защиты детей, энергетики подарили три компьютера и многофункциональное устройство с функциями цветного принтера, сканера, копира детскому туберкулезному санаторию «Звездочка» - учреждению, ориентированному на детей с положительной реакцией Манту и заболеваниями бронхо-легочной системы из многодетных и малообеспеченных семей Кабардино-Балкарии.

Техник отдела по работе с юридическими лицами с присоединенной мощностью более 20 кВт Нальчикского энергосбытового отделения Эльвира Петрова в составе сборной команды ПАО «МРСК Северного Кавказа» приняла участие в корпоративных соревнованиях компании «Россети» по плаванию, проходивших в г. Санкт-Петербурге.

В рамках мероприятий, приуроченных к празднованию Дня энергетика, адресные поздравления получили одиннадцать ветеранов энергетической отрасли, а дети сотрудников АО «Каббалкэнерго» приняли участие в конкурсе детского рисунка ПАО «МРСК Северного Кавказа» «Я рисую этот мир».

### **Ключевые показатели эффективности**

Система ключевых показателей эффективности Общества (КПЭ) (состав и методика расчета) установлена на основании подпункта 49 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества и утверждена решениями Совета директоров Общества:

- на 1-3 кварталы 2019 года - от 29.09.2017 (протокол от 02.10.2017 № 201);
- с 4 квартала 2019 года - от 12.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 241).

### **КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (1-3 квартал 2019, 4 квартал 2019):**

<b>Состав показателей</b>	<b>Достигнутые результаты в 2018 году</b>	<b>Целевое значение в 2019 году</b>	<b>Достигнутые результаты в 2019 году</b>
Процент оплаты услуг по	КПЭ не достигнут по	≥ утвержденного в	КПЭ достигнут по всем

передаче электроэнергии (нарастающим итогом)	всем кварталам	бизнес-плане Общества В цифровом измерении для 1,2,3 квартала $\geq 97$ % для 4 квартала $\geq 96,9$ %	кварталам, за исключением 1 квартала
Оплата поставленной электроэнергии	КПЭ не достигнут по всем кварталам	$\geq$ утвержденного в бизнес-плане Общества В цифровом измерении для 1 квартала $\geq 89$ % для 2 квартала $\geq 92$ % для 3 квартала $\geq 93$ % для 4 квартала $\geq 94,8$ %	КПЭ не достигнут по всем кварталам
Расчеты с поставщиками оптового рынка электроэнергии (нарастающим итогом)	КПЭ не достигнут по всем кварталам	$\geq 100$ %	КПЭ не достигнут по всем кварталам

### ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2019 году	Достигнутые результаты в 2019 году
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	$\geq 0$ тыс. руб.	КПЭ не достигнут
Уровень операционных расходов (затрат)	Одновременно: 1) $OP_{\text{факт}} \leq OP_{\text{план}}$ 2) $ЧП_{\text{продаж}} > 0$ 3) $ЧП_{\text{факт}} \geq ЧП_{\text{план}} > 0$	КПЭ не достигнут
Снижение уровня просроченной дебиторской задолженности	$\leq$ утвержденного в бизнес- плане Общества В цифровом измерении $\leq$ 86 %	КПЭ не достигнут
Динамика собираемости платежей населения за поставленную электроэнергию	$\geq 0$ п.п.	КПЭ достигнут

Фактические значения показателей за 4 квартал 2019 года и 2019 год являются предварительными и на момент формирования годового отчета не утверждены Советом директоров Общества.

Для повышения эффективности функционирования ДЗО и дочерних обществ по отношению к ДЗО ПАО «Россети», осуществляющих покупку и реализацию (продажу) электрической энергии на оптовом и розничном рынках электрической энергии (мощности) потребителям, а также в целях актуализации методик расчета ключевых показателей эффективности единоличных исполнительных органов указанных обществ, с 4 квартала 2019 года произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности, утвержденные решением Совета директоров от 12.12.2019 (протокол от 16.12.2019 № 241) в том числе:

- годовые показатели «Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)» и «Снижение операционных расходов (затрат)» заменены на показатели «Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)» и «Уровень операционных расходов (затрат)»;

- перечень годовых показателей дополнен показателем «Снижение уровня просроченной дебиторской задолженности».

Сравнение значений квартальных КПЭ за 2019 год и значений показателей 2018 года представлено в таблице.

Сравнение значений годовых КПЭ текущего года с предыдущим годом не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ, а также подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## Раздел 10. Антикоррупционная политика

АО «Каббалкэнерго» следует антикоррупционным стандартам, нацеленным на ведение открытого и честного бизнеса, минимизацию коррупционных проявлений, что влияет на деловую репутацию Общества, отношения с партнерами и контрагентами. В Обществе осуществляется постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Основополагающим нормативным правовым актом в сфере борьбы с коррупцией является Федеральный закон от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции» (далее - Закон о противодействии коррупции).

Указом Президента РФ от 29.06.2018 № 378 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2018 - 2020 годы» поставлены задачи на ближайшие годы, которые необходимо решить в целях противодействия коррупции, также определены основные мероприятия, направленные на решение указанных задач.

В рамках реализации требований федерального антикоррупционного законодательства в 2019 году ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») для управляемых Обществ внедрены, применены и соблюдены организационно-распорядительные документы, регламентирующие основные направления работы:

- Приказ от 18.01.2019 № 15 «Об исполнении Кодекса корпоративной этики»;
- Приказ от 25.01.2019 № 28 «Об утверждении Плана противодействия коррупции в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах на 2019 год»;
- Приказ от 02.04.2019 № 181 «Об утверждении Порядка работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов»;
- Распоряжение от 03.07.2019 № 129р «Об утверждении методики проведения проверки контрагентов на благонадежность»;
- Распоряжение от 24.07.2019 № 147р «О внесении изменений в распоряжение от 18.08.2016 № 138р «О совершенствовании анти коррупционной деятельности в ПАО «МРСК Северного Кавказа»»;
- Приказ от 31.07.2019 № 393 «О внесении изменений в приказ от 29.12.2018 № 834 «О мерах по предупреждению коррупции - предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах»»;
- Приказ от 05.12.2019 № 543 «Об организации работы по декларированию сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера».

В отчетном периоде была проведена работа по ознакомлению работников Общества с организационно-распорядительными документами ПАО «МРСК Северного Кавказа», регламентирующими деятельность по Антикоррупционной политике.

Во исполнении распоряжения ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 18.08.2016 № 138р «О совершенствовании антикоррупционной деятельности в ПАО «МРСК Северного Кавказа» проводилась работа по проверкам проектов договоров на наличие антикоррупционной оговорки. В 2019 году проведена проверка 2 договоров на оказания услуг, по результатам которых нарушений со стороны контрагентов не выявлено.

В рамках выполнения задачи по ежегодному декларированию конфликта интересов в I полугодии 2019 года проведена кампания по ежегодному декларированию конфликта интересов работников административно-управленческого персонала АО «Каббалкэнерго» за 2018 год, в соответствии с требованиями приказа ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 29.12.2018 № 834 «О мерах по предупреждению коррупции – предотвращению и урегулированию конфликта интересов в ПАО «МРСК Северного Кавказа» и управляемых Обществах» (в 2019 году декларирование прошли 107 работников АО «Каббалкэнерго», что составило 100 % от числа работников, подлежащих декларированию). В результате проведенного декларирования случаев предконфликтных ситуаций/конфликта интересов в

отношении работников Общества не выявлено. Заполненные декларации работников были направлены в Департамент безопасности и противодействия коррупции ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ»).

Во исполнении приказа ПАО «МРСК Северного Кавказа» от 23.11.2017 № 777 «Об утверждении Порядка приёма, рассмотрения и разрешения обращений заявителей о возможных фактах коррупции» зарегистрированы 2 обращения от граждан об открытии лицевого счета и предоставления услуг электроснабжения по фиктивному адресу работниками АО «Каббалкэнерго».

В результате проведенной отделом безопасности служебной проверки фактов, изложенных в обращении, коррупционных нарушений со стороны работников АО «Каббалкэнерго» не выявлено.

В 2019 году проведены проверки деклараций конфликтов интересов в отношении 47 кандидатов при приёме или переводе на работу, в результате которых отрицательных заключений дано не было.

## Раздел 11. Перспективы развития

По оценкам Общества, объем продаж электроэнергии на 2020 год и на перспективу в 2021–2024 гг. будет увеличиваться.

### Прогноз потребления электроэнергии на 2020–2024 гг.

Показатели	Ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
		прогноз				
Потребление электроэнергии	млн кВт.ч	1 512	1 527	1 542	1 557	1 573
Темп роста	%	101,7	101,0	101,0	101,0	101,0

Динамика электропотребления будет способствовать увеличению доходов Общества от реализации электроэнергии, что в целом окажет положительное влияние на финансовые результаты деятельности Общества.

### Прогноз выручки от продажи электроэнергии на 2020–2024 гг.

Наименование	Ед. изм.	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
		прогноз				
Выручка от продажи электроэнергии	млн руб.	4 966	5 199	5 455	5 916	6 616
Темп роста	%	102,3	104,7	104,9	108,5	111,8

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года, составленному Минэкономразвития России от 30.09.2019 рост регулируемых тарифов на электроэнергию составит в нижеуказанных предельных значениях.

### Индексация регулируемых тарифов на продукцию (услуги) отраслей инфраструктурного сектора на 2020–2024 гг. (предельные индексы), %

Наименование	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Индексация тарифов сетевых компаний для всех категорий потребителей, исключая населения	с июля 3,0 %	с июля 3,0 %	с июля 3,0 %	с июля 3,0 %	с июля 3,0 %
Индексация тарифов для населения	с июля 5,0 %	с июля 5,0 %	с июля 5,0 %	с июля 5,0 %	с июля 5,0 %
Индекс потребительских цен (в среднем за год)	103,0%	103,7%	104,0%	104,0%	104,0%

Положительным фактором для Общества, как субъекта ОРЭМ, является то, что до 2023 года для покупателей электрической энергии (мощности), функционирующих в отдельных частях ценовых зон оптового рынка, действуют особые условия функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности, продлённые федеральным законом от 29.06.2018 № 172-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике»». Указанные особые условия предоставляют



Обществу возможность покупать на оптовом рынке весь объем электроэнергии и мощности, учтенный в прогнозном балансе производства и поставок электроэнергии (мощности) на текущий период регулирования, по регулируемым ценам. Это позволяет Обществу снизить долю покупки электроэнергии и мощности в дорогих свободных секторах ОРЭМ и, как следствие, снизить ценовую нагрузку на потребителей электроэнергии. С 01.01.2023 объемы покупки по регулируемым ценам будут снижаться в соответствии с долями, определенными законодательством.

### **Либерализация цен на ОРЭМ согласно особым условиям функционирования оптового и розничного рынков электрической энергии и мощности**

Показатель	до конца 2022	2023 год		2024 год		2025 год		2026 год		2027 год	
		1 пг	2 пг	1 пг	2 пг	1 пг	2 пг	1 пг	2 пг	1 пг	2 пг
Доля покупки энергии по регулируемым ценам, %	100	90	80	70	60	50	40	30	20	10	0

Вместе с тем, постановлением Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в связи с продлением особенностей функционирования оптового и розничных рынков на территориях отдельных частей ценовых зон оптового рынка» установлены особенности определения объемов поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам (тарифам). Указанные особенности заключаются в том, что доли, применяемые для определения объемов поставки электрической энергии и мощности по регулируемым ценам для покупателей оптового рынка с особыми условиями функционирования, дополнительно (до 01.01.2023) снижаются в случае несоблюдения установленных критериев, в том числе в случае неисполнения покупателем обязательств по оплате электрической энергии и мощности и по оплате услуг по передаче электрической энергии.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 26.09.2019 № 1256 (внесено изменение в постановление Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534), дата начала дополнительной либерализации обозначена как 01.07.2020. Мониторинг деятельности энергокомпаний осуществляет Минэнерго России по итогам каждого квартала года, начиная с 01.01.2020.

Снижение объемов поставки электроэнергии и мощности по регулируемым договорам влечет за собой удорожание стоимости покупки за счет увеличения покупки в дорогих нерегулируемых секторах оптового рынка и, как следствие, рост цены для конечного потребителя электроэнергии в Республике.

Снижение платежной дисциплины на розничном рынке будет способствовать росту кредиторской задолженности Общества перед поставщиками на ОРЭМ и увеличит риск признания Общества несостоятельным (банкротом).

С целью недопущения реализации обозначенных рисков первостепенными задачами Общества, как в краткосрочной, так и среднесрочной перспективе являются:

- обеспечение полной и своевременной оплаты текущего потребления электроэнергии на розничном рынке, услуг сетевых компаний по передаче электрической энергии и стоимости покупной электроэнергии на ОРЭМ;
- обеспечение погашения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности, в том числе включенной в резерв по сомнительным долгам;
- сокращение операционных расходов;
- обеспечение безубыточности деятельности Общества и улучшение его финансового состояния.

В целях минимизации рисков, связанных с неплатежами на розничном рынке электроэнергии и финансового оздоровления группы компаний ПАО «МРСК Северного Кавказа», решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.10.2018 (протокол от 17.10.2018 № 326) утверждена Дорожная карта по реализации постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534, в рамках реализации которой предусмотрены следующие мероприятия для АО «Каббалкэнерго» на период до 2022 года:

- доведение целевого уровня оплаты поставленной электроэнергии с 93 % до 100 %;
- доведение уровня направления должникам претензий о неоплате поставленной электроэнергии до 100 %;
- доведение охвата просроченной задолженности за поставленную электроэнергию мероприятиями по взысканию в судебном порядке до 100 %;
- доведение уровня введения режима ограничения потребления электроэнергии в отношении должников по заявкам гарантирующего поставщика до 100 %;
- направление предложений по корректировке перечня потребителей электрической энергии (мощности), ограничение режима потребления электроэнергии которых может привести к экономическим, экологическим и социальным последствиям в СКФО ежегодно начиная с 2019 года до 2022 года;
- вынесение вопроса о неудовлетворительной платежной дисциплине потребителей (бюджетозависимых, ЖКХ) на уровень республиканских и федеральных органов исполнительной власти;
- минимизация объема разногласий между гарантирующим поставщиком и сетевой организацией;
- обеспечение согласования с поставщиками оптового рынка электроэнергии и мощности порядка погашения задолженности за электроэнергию и мощность ГП СКФО.

В отношении Общества продолжает своё действие бессрочное Соглашение о порядке реализации установленных Правительством Российской Федерации критериев на территории Кабардино-Балкарской Республики от 24.09.2018 № 09-2293С, подписанное во исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 30.04.2018 № 534 следующими сторонами: Минэнерго России, Минкавказа России, ФАС России, Правительством Кабардино-Балкарской Республики, Минэнерго Кабардино-Балкарской Республики и ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») (как единоличным исполнительным органом АО «Каббалкэнерго»). Согласно указанному Соглашению Правительство Кабардино-Балкарской Республики обязуется обеспечивать надлежащее исполнение организациями жилищно-коммунального хозяйства и организациями, финансируемыми из бюджета республики и муниципальных бюджетов, обязательств по оплате электрической энергии (мощности) и услуг по передаче электрической энергии перед гарантирующим поставщиком и сетевыми организациями. В свою очередь гарантирующий поставщик АО «Каббалкэнерго» обязуется исполнять в полном объеме обязательства по оплате электрической энергии (мощности) на оптовом рынке и обязательства по оплате услуг по передаче электрической энергии.

В соответствии с требованиями Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» с 01.07.2020 гарантирующие поставщики обязаны обеспечивать коммерческий учет электрической энергии (мощности) на розничных рынках и для оказания коммунальных услуг в многоквартирных домах с применением приборов учета электрической энергии, в том числе посредством интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности). Под интеллектуальной системой учета электрической энергии (мощности) понимается совокупность функционально объединенных компонентов и устройств, предназначенная для удаленного сбора, обработки, передачи показаний приборов учета электрической энергии, обеспечивающая информационный обмен, хранение показаний приборов учета

электрической энергии, удаленное управление ее компонентами, устройствами и приборами учета электрической энергии.

В целях реализации требований вышеуказанного федерального закона и стратегического взаимодействия в процессе инновационного развития электросетевого комплекса, основанного на реализации мероприятий по модернизации с применением технологий «цифровизации», между ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») (единоличным исполнительным органом АО «Каббалкэнерго») и Кабардино-Балкарской Республикой подписано Соглашение о взаимодействии в сфере развития электросетевого комплекса Кабардино-Балкарской Республики от 07.06.2019 № 08-С со сроком действия до 31.12.2029.

В рамках указанного соглашения предусмотрено решение следующих задач:

- формирование благоприятного инвестиционного климата на территории Кабардино-Балкарской Республики;
- техническое перевооружение электросетевого комплекса Кабардино-Балкарской Республики;
- реализация Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации касательно консолидации электросетевых объектов и бесхозных сетей;
- создание условий для широкого применения инновационных технологий при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении, эксплуатации объектов электросетевого хозяйства;
- модернизация электросетевого комплекса с применением технологий «цифровизации» в рамках реализации инвестиционной программы филиала ПАО «МРСК Северного Кавказа» (с марта 2020 года – ПАО «Россети Северный Кавказ») - «Каббалкэнерго»;
- разработка долгосрочного соглашения в области тарифного регулирования.

Обществом планируется исполнение Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 по снижению операционных расходов (затрат) не менее чем на 2-3 процента ежегодно.

Перспективные задачи АО «Каббалкэнерго» в области взаимодействия с органами власти и связей с общественностью на 2020 год – развитие форматов коммуникации, построение интегрированных информационных каналов с целевыми аудиториями, реализация единой коммуникационной политики ПАО «Россети».

Для выполнения задач, а также в целях повышения клиентоориентированности, формирования и продвижения в обществе позитивной репутации и имиджа,

АО «Каббалкэнерго» намерено и в дальнейшем реализовывать стратегию информационной открытости, повышать комфортность взаимодействия потребителей с Обществом и развивать современные способы коммуникаций со всеми заинтересованными сторонами.

Развитие форматов коммуникации, усиление взаимодействия с целевой аудиторией в социальных медиа, тесное взаимодействие с региональными и отраслевыми СМИ позволит не только увеличить аудиторию информационного влияния АО «Каббалкэнерго», но и повысит узнаваемость бренда Общества во внешней среде.

В соответствии с обозначенными задачами в 2020 году будет продолжена традиция проведения PR-акций и мероприятий по ключевым направлениям деятельности Общества. В частности, продолжится рейдовая работа в отношении неплательщиков с привлечением представителей правоохранительных органов и Службы судебных приставов, направленная на улучшение платежной дисциплины различных групп потребителей.

Все акции и мероприятия получают всестороннее информационное сопровождение.

Таким образом, меры, принимаемые органами управления Общества, направлены на решение наиболее значимых проблем в деятельности Общества и его финансовое оздоровление в предстоящие годы.

## Контактная информация

**Полное фирменное наименование на русском языке:** Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации

**Сокращенное фирменное наименование на русском языке:** АО «Каббалкэнерго»

**Полное фирменное наименование на английском языке:** Kabardino-Balkarianenergysupplyjoint-stockcompany

**Сокращенное фирменное наименование на английском языке:** Kabbalkenergo, JSC

**Место нахождения:** Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик

**Почтовый адрес:** 360000, Кабардино-Балкарская Республика, г. Нальчик, ул. Щорса, д. 6

**Корпоративный интернет-сайт:** <http://www.kabbalkenergo.ru/>

**Адрес электронной почты:** [office@kabene.ru](mailto:office@kabene.ru)

**Телефон:** 8 (8662) 77-32-17

**Факс:** 8 (8662) 77-11-00

**ОГРН:** 1020700746901

**ИНН:** 0711008455

**КПП:** 072601001

### Управляющая организация:

Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ» (ПАО «Россети Северный Кавказ»)

Генеральный директор ПАО «Россети Северный Кавказ» – Иванов Виталий Валерьевич

Телефон: 8 (8793) 40-17-11

Факс: 8 (8793) 40-18-20

Корпоративный интернет-сайт: <https://www.rossetisk.ru/>

Адрес электронной почты: [info@rossetisk.ru](mailto:info@rossetisk.ru)

**«Горячая линия» для клиентов:** 8-800-775-91-12

**Личный кабинет для потребителей-физических и юридических лиц:**  
<http://kabbalkenergo.ru/klientam/lichnyj-kabinet.html>

**Адрес интернет-приемной для клиентов:** [https://www.rossetisk.ru/customer\\_new/sistema-obsluzhivaniia-potrebiteliei/internet-priemnaia/reception/](https://www.rossetisk.ru/customer_new/sistema-obsluzhivaniia-potrebiteliei/internet-priemnaia/reception/)

### Контактные лица для акционеров:

Газаева Люля Исмаиловна

Главный специалист по корпоративной политике

Телефон: 8 (8662) 44-12-42

Адрес электронной почты: [gazaeva\\_l@kabene.ru](mailto:gazaeva_l@kabene.ru)

Фомина Ольга Александровна

Ведущий специалист отдела взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Северный Кавказ»

Телефон: 8 (8793) 23-91-29

Адрес электронной почты: [fomina-oa@rossetisk.ru](mailto:fomina-oa@rossetisk.ru)

### Корпоративный секретарь:

Ашба Эвелина Олеговна

Телефон: 8 (8793) 40-18-07

Адрес электронной почты: [ashba-eo@rossetisk.ru](mailto:ashba-eo@rossetisk.ru)

**Пресс-центр:**

Гедгагова Татьяна Викторовна, пресс-секретарь

Телефон: 8 (8662) 77-12-42

Адрес электронной почты: [gedgagova@kabene.ru](mailto:gedgagova@kabene.ru)

**Аудитор:**

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»

Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»

Место нахождения и почтовый адрес: 115035, Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1

Телефон: 8 (495) 755-97-00

Факс: 8 (495) 755-97-01

Адрес электронной почты: [pr@ru.ey.com](mailto:pr@ru.ey.com)

Адрес страницы в сети Интернет: <https://www.ey.com/ru>

**Регистратор:**

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»

Сокращенное фирменное наименование: АО «СТАТУС»

Место нахождения: Россия, 109052, г. Москва, ул. Новохоловская, д. 23, строение 1, помещение 1

Телефон: 8 (495) 280-04-87

Адрес электронной почты: [office@rostatus.ru](mailto:office@rostatus.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.rostatus.ru>

## Глоссарий

В настоящем Годовом отчете используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

### АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ

EBITDA – (аббр. англ. Earningsbeforeinterest, taxes, depreciationandamortization) – аналитический показатель, равный объёму прибыли до вычета расходов по выплате процентов, налогов, износа и начисленной амортизации

Instagram –приложение для обмена фотографиями и видеозаписями с элементами социальной сети, позволяющее снимать фотографии и видео, применять к ним фильтры, а также распространять их через свой сервис и ряд других социальных сетей

IP (InternetProtocol, межсетевой протокол) – маршрутизируемый протокол сетевого уровня стека TCP/IP

Facebook – крупнейшая социальная сеть в мире

PR – (аббр. англ. publicrelations) – связи с общественностью

PR-акция – специальное мероприятие, направленное на повышение имиджа компании, позволяющее при поддержке со стороны средств массовой информации, привлечь внимание представителей целевой аудитории и существенно расширить эту аудиторию

PR-кампания – комплекс мероприятий, нацеленных на улучшение имиджа (образа, репутации) Общества, связей с общественностью и поддержание гармоничных отношений с общественностью

АО – акционерное общество

АТС – администратор торговой системы

АУП – административно-управленческий персонал

АЭС – атомная электростанция

ВГТРК – Всероссийская государственная телевизионная и радиовещательная компания

ВКонтакте – российская социальная сеть

г. – город

гг. – годы

ГКУ – государственное казенное учреждение

ГО – гражданская оборона

ГОСА – годовое Общее собрание акционеров

ГОЭЛРО – Государственная комиссия по электрификации России

ГП – гарантирующий поставщик

ГЭС – гидроэлектростанция

ДЗ – дебиторская задолженность

ДЗО – дочернее зависимое общество

ЕЭС – Единая энергетическая система

ЖКХ – жилищно-коммунальное хозяйство

ИНН – индивидуальный номер налогоплательщика

ИТ (IT) – информационные технологии

КБАССР – Кабардино-Балкарская Автономная Советская Социалистическая Республика

КБГУ – Кабардино-Балкарской государственный университет

КПП – код причины постановки на учет

КПЭ – ключевой показатель эффективности

ЛЭП – линия электропередачи

МГЭС – микро-гидроэлектростанция

млн – миллион

млрд – миллиард

МРСК – Межрегиональная распределительная сетевая компания  
 МТО – материально-техническое обеспечение  
 МУП – Муниципальное унитарное предприятие  
 НВВ – необходимая валовая выручка  
 НДС – налог на добавленную стоимость  
 НП – некоммерческое партнерство  
 ОАО – открытое акционерное общество  
 Общество, Компания – АО «Каббалкэнерго»  
 ОГРН – основной государственный регистрационный номер  
 ООО – общество с ограниченной ответственностью  
 ОРЭЛ – Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики  
 ОРД – организационно-распорядительный документ  
 ОРЭМ – оптовый рынок электроэнергии и мощности  
 ПАО – публичное акционерное общества  
 ПОЭиЭ – производственное объединение энергетики и электрификации  
 п.п. – процентный пункт  
 РАО – российское акционерное общество  
 Республика, Кабардино-Балкария, КБР – Кабардино-Балкарская Республика  
 РРЭ – розничный рынок электроэнергии  
 РРЭМ – розничный рынок электроэнергии и мощности  
 РСБУ – российские стандарты бухгалтерского учёта  
 РСК – региональная сетевая компания  
 РСФСР – Российская Советская Федеративная Социалистическая Республика  
 руб. – рубль  
 РФ – Российская Федерация  
 РЭУ – ремонтно-эксплуатационное управление  
 СВК – система внутреннего контроля  
 СКФО – Северо-Кавказский федеральный округ  
 СМИ – средства массовой информации  
 СРО ААС – саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»  
 СРО АПР – саморегулируемая организация аудиторов «Аудиторская палата России»  
 СРО РСА – саморегулируемая организация аудиторов «Российский Союз аудиторов»  
 СССР – Союз Советских Социалистических Республик  
 ТСО – территориальная сетевая организация  
 т.у.т. – тонна условного топлива  
 тыс. – тысяча  
 ФАС – Федеральная антимонопольная служба  
 ФГБОУ ВО – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
 ФГОУ ВПО – Федеральное государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования  
 ФГБУ – Федеральное государственное бюджетное учреждение  
 ФИО – фамилия имя отчество  
 ФКЦБ – Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг  
 ФСТ – Федеральная служба по тарифам  
 ФСФР – Федеральная служба по финансовым рынкам  
 ЦЗО – центральный закупочный орган  
 ЧОУ ДПО – частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования  
 ЧС – чрезвычайная ситуация  
 шт. – штука

## ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ

Гкал – единица измерения количества тепла и тепловой энергии

кВ (киловольт) – единица электрического напряжения, равная 1 000 вольт (вольт – единица измерения электрического напряжения в системе СИ)

кВА – кило10<sup>-3</sup> Вольт-Амперы

кВт.ч (киловатт-час) – единица измерения количества произведенной и потребленной электроэнергии (используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике)

км (километр) – эталонная, широко распространённая кратная метру единица измерения расстояния

л (литр) – метрическая единица измерения объёма

м<sup>2</sup> (метр квадратный) – единица измерения площади

м<sup>3</sup> (метр кубический) – единица измерения объема

МВА – мега Вольт-Амперы

МВт (мегаватт) – единица измерения электрической мощности равная 1 миллиону ватт (ватт – единица измерения мощности)